



Program týmy

č. 12

Politická odpovědnost	Ing. Vladimír Polánský	Celková priorita	2
Programový vedoucí	Ing. Tomáš Mařík	<i>(1 = nejvyšší, 5 = nejnižší)</i>	
Zástupce veřejnosti	Dotační komise	Vazba na strategický plán	S3.2.

Popis programu

Program má za cíl přiblížit práci úřadu fungování privátních subjektů, a to především na úrovni projektového řízení. Cílem programu je nastavení přirozené tvorby projektových týmů na úrovni horizontální struktury úřadu, zajištění motivace a efektivity jejich práce. V rámci programu se bude řešit také rozvoj lidských zdrojů.

Počáteční stav 2010

Spolupráce úředníků na horizontální úrovni je v některých případech nesourodá, nepřirozená. Nedochozí k jasné distribuci informací, nezřetelná je i odpovědnost za řízení konkrétních projektů, které jsou řešeny napříč úřadem. Ovlivňuje to přípravu i celkový průběh projektů především na úrovni samostatné působnosti obce a ve vztahu k evropským operačním programům.

Cíle programu

- **Strategie, organizační opatření:** *Nastavení systému projektového řízení s akcentem na pružnou, inovativní spolupráci v horizontální rovině úřadu – částečně splněno*
- **Strategie, organizační opatření:** Zavedení systému zvyšování kvalifikace a kompetencí jednotlivých klíčových úředníků (vytipování projektových lídrů a rozvoj jejich dovedností)
- **Organizační opatření:** vytvoření OPES centra – tedy skupiny pro čerpání z operačních programů, propojením úřadu a dotační komise zajistit efektivní čerpání ze zdrojů EU, a to i ve vazbě na nové rozpočtové období

Rozpis dílčích projektů /nerozkliditelné/	Termín	Projektový manažer	Stav	P
12.1 Projektové řízení	2013	Mařík	diskuse	1
12.2 Úředník - manažer (RLZ)	2013	Mařík	diskuse	2
12.3 OPES – centrum – koordinace dotační politiky 2014-20	2013	Beková	diskuse	2

Finanční náročnost

Nízká

Nároky na realizaci

Střední

Poznámky (změny úkolů, nápady, doplnění, překážky, odkazy, kontakty, ...)

Součástí podané projektové žádosti v rámci OPLZZ je vznik tzv. OPES Centra, kde by byl řešen projekt 12.3