



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA ŘÍČANY 2040

prosinec 2025

Pořizovatel: Město Říčany

Adresa: Masarykovo nám. 53/40, 251 01 Říčany

IČO: 00240702

Zástupce: Ing. David Michalička

Poradce: AQE advisors, a.s.

Adresa: Třída Kpt. Jaroše 31, 602 00 Brno

IČO: 26954770

Zástupce: Ing. Jan Havránek, Ph.D.

Obsah

1 ÚVOD.....	8
1.1 Kontext - vnější prostředí.....	8
1.2 Data a trendy.....	9
2 ANALYTICKÁ ČÁST.....	11
2.1 Stručná charakteristika města.....	11
2.1.1 Geografická a administrativní poloha.....	11
2.1.2 Katastrální území.....	12
2.1.3 Kvalita života.....	13
2.2 Analýza relevantních strategických dokumentů.....	16
2.2.1 Evropská úroveň (EU strategie a rámce).....	16
2.2.2 Národní úroveň (ČR - strategické dokumenty).....	16
2.2.3 Krajská úroveň (Středočeský kraj).....	18
2.2.4 Regionální úroveň (SO ORP Říčany, mikroregion).....	19
2.2.5 Místní úroveň (Město Říčany).....	21
2.3 Socioekonomická analýza.....	23
2.3.1 Obyvatelstvo.....	24
2.3.1.1 Demografická struktura SO ORP Říčany.....	24
2.3.1 Demografická struktura Říčan.....	27
2.3.2 Podnikání a trh práce.....	31
2.3.2.1 Nezaměstnanost.....	31
2.3.2.2 Struktura hospodářství a podnikatelský sektor.....	32
2.3.2.3 Pracovní místa a dojíždění.....	33
2.4 Analýza současného stavu tematických oblastí.....	35
2.4.1 Řízení a správa města.....	35
2.4.2 Rozvoj města.....	37
2.4.3 Doprava.....	38
2.4.4 Školství.....	41
2.4.5 Sociální oblast a zdravotnictví.....	44
2.4.5.1 Sociální oblast - Péče o seniory a služby.....	46
2.4.6 Bezpečnost a kriminalita.....	48
2.4.6.1 Bezpečnostní situace a vnímání města.....	48
2.4.6.2 Kriminalita a statistiky.....	48
2.4.7 Bydlení.....	50
2.4.8 Cestovní ruch.....	53
2.4.9 Kultura a sport.....	55
2.4.10 Životní prostředí.....	58
2.5 Souhrnná syntéza hlavních zjištění kapitoly.....	60
2.6 Analýza rozpočtu.....	61
2.7 Vyhodnocení terénního šetření.....	63
2.7.1 Výsledky workshopů se zaměstnanci úřadu.....	63

2.7.2 Dotazníkové šetření.....	65
2.8 Analýza rozvojových potřeb města.....	67
2.8.1 Městský úřad (MěÚ) - požadavky na rozvoj lidských zdrojů a efektivitu.....	67
2.8.2 Aktivní zapojení občanů (participace a benefity).....	68
2.8.3 Kritický vztah - developři a lobby jako riziko pro rozvoj.....	69
2.8.4 Architektonický rozvoj.....	70
2.9 SWOT analýza.....	71
2.9.1 Kvalita života a soudržnost obyvatel.....	71
2.9.2 Image města.....	71
2.9.3 Prosperita města (podpora podnikání a lidské zdroje).....	72
2.9.4 Udržitelná mobilita (doprava a dopravní dostupnost).....	73
2.9.5 Souhrnná SWOT analýza s parametry významnosti.....	74
2.10 Analýza rizik.....	76
3 NÁVRHOVÁ ČÁST.....	77
Vize Říčany 2040.....	78
Strategický cíl 1: Šetrné hospodaření s přírodou a adaptace na změnu klimatu.....	79
Strategický cíl 2: Dostupná, bezpečná a plynulá mobilita pro všechny.....	81
Strategický cíl 3: Koordinovaný rozvoj města s odpovídající infrastrukturou a bydlením.....	83
Strategický cíl 4: Kvalitní vzdělávání pro rostoucí generaci.....	85
Strategický cíl 5: Pečující a bezpečné město - dostupná zdravotní a sociální péče pro všechny generace.....	87
Strategický cíl 6: Bohatý komunitní život, kulturní a sportovní vyžití pro všechny.....	89
Strategický cíl 7: Otevřená, efektivní a profesionální radnice.....	91
4 IMPLEMENTAČNÍ ČÁST.....	94
4.1 Principy implementace.....	94
4.2 Akční plánování.....	94
4.3 Role aktérů implementace.....	95
4.4 Monitorování a evaluace.....	96
4.5 Nástroje řízení implementace.....	97
4.6 Řízení změn a udržitelnost strategie.....	97
5 PŘÍLOHY A ZDROJE.....	98
6 SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK, GRAFŮ.....	101

Předmluva

Říčany procházejí obdobím proměn. V krajině původně maloměstské, dnes přirozeně spjaté s metropolitním prostorem hlavního města, se dlouhodobě střetává několik rovin vývoje. Silný populační růst, tlak na územní kapacity, proměna pracovního trhu, důraz na udržitelnost i rostoucí očekávání obyvatel na kvalitu veřejných služeb. Město, které se v posledních letech právem umísťuje na čele žebříčků kvality života v České republice, **čelí novým výzvám - jak udržet vyváženost mezi rozvojem a zachováním charakteru,** mezi nároky budoucnosti a hodnotami, které tvoří jeho identitu.

Změna není jen vizuální. Odehrává se ve způsobu, jakým město funguje, jak lidé žijí, pracují, jak se pohybují, jak se učí, jak spolu komunikují. Veřejná správa už dávno není pouze vykonavatelem agendy, ale stává se partnerem, průvodcem, tvůrcem podmínek pro kvalitu života. Stírá se rozdíl mezi výrobou a službami, mezi místem práce a bydlištěm, mezi městem a krajinou. Doprava, školství, zdraví, digitální přístup, udržitelnost i mezilidské vztahy se stávají provázaným celkem. V tomto prostředí **roste význam strategického řízení.** Schopnosti předvídat, formulovat priority a řídit rozvoj tak, aby byl dlouhodobě udržitelný, ekonomicky odpovědný a sociálně spravedlivý.

Říčany v tomto smyslu stojí na křižovatce. Blízkost Prahy, atraktivní poloha v zeleni, nadprůměrná vzdělanostní struktura i vysoký zájem o život v tomto území jsou příležitostí, ale také zrcadlem odpovědnosti. Odpovědnosti za dostatečnou kapacitu infrastruktury, škol, zdravotní péče, za ochranu přírodního rámce, krajinné prostupnosti, za citlivé plánování a férovou správu města. Současně jde o odpovědnost vůči lidem, kteří zde žijí dnes i vůči těm, kteří zde budou žít zítra.

Říčany mají potenciál být nejen dobrým místem k životu, ale také městem, které ostatní inspiruje. V tom je síla tohoto strategického rámce. A v tom je důvod, proč jej nyní společně uvádíme v život.

Jak jsme postupovali

Strategický plán rozvoje města Říčany je **koncepční, systematicky zpracovaný a participativní dokument,** který slouží jako nástroj dlouhodobého řízení rozvoje našeho města. Jeho úkolem je realisticky - a přitom s ambicí - vymezit směr, kterým se mají Říčany v příštích letech ubírat. Strategický plán pracuje s horizontem do roku 2040 a je doplněn akčními plány, které určují konkrétní kroky na nejbližší období. Struktura, metodický rámec i rozsah dokumentu reflektují velikost města, jeho postavení v Pražské metropolitní oblasti i očekávání obyvatel, institucí a místních aktérů. Strategie formuluje společnou vizi, stanovuje priority, určuje cíle města, navrhuje opatření a vytváří rámec pro další navazující koncepční dokumenty.

Při tvorbě strategického plánu jsme využili široké spektrum metod, které na sebe navazovaly a vzájemně se doplňovaly. Základem bylo **empirické, datové, odvětvové a prostorové poznání** města a celého správního obvodu ORP Říčany. Pozornost byla věnována demografii, infrastruktuře, životnímu prostředí, dopravě, školství, sociálním službám, ekonomickým vazbám i vztahům v metropolitním území. Souběžně probíhal **participativní proces,** který do analýzy vnesl zkušenost, očekávání a znalost místních obyvatel, odborníků, podnikatelů a zaměstnanců městského úřadu.

Cílem analytické části nebyla sumarizace známých informací, ale jejich **interpretace v kontextu budoucího rozvoje.** Do dokumentu se tak promítla pouze ta zjištění, která mají přímou vazbu na návrhovou část. Analýzy vycházely ze srovnání mezinárodního, republikového, krajského i lokálního vývoje. Důraz byl kladen na specifické podmínky Říčan jako rychle rostoucího města v těsném sousedství hlavního města, na dopady suburbanizace, demografických změn i tlaku na kvalitu života.

Participace byla nedílnou součástí celého procesu a bude prioritou města i do budoucna. Do přípravy strategického plánu byly zapojeny **pracovní skupiny**, zaměstnanci městského úřadu ze všech odborů, vedení města, odborná veřejnost a zástupci místních spolků. Současně proběhla **veřejná anketa** a setkání s občany. Výsledky těchto aktivit byly porovnávány s datovými analýzami a konzultovány s odborníky v jednotlivých oblastech. Tím vznikl dokument, který stojí na kombinaci rozsáhlého datového poznání a zkušenosti lidí, kteří v Říčanech žijí, pracují nebo podnikají.

Naším východiskem bylo vytvořit **sdílenou vizi**, opřenou o hodnoty a principy, které občané Říčan dlouhodobě považují za klíčové: bezpečí, kvalitní prostředí, udržitelnost, dobré školy, funkční dopravu, kvalitní služby a komunitní soudržnost. Při návrhu priorit a opatření jsme hledali rovnováhu mezi dostatečnou obecností - která umožní reagovat na nejistoty a proměnné budoucnosti - a konkrétností, která dává městu jasný rámec kroků, jež mají být v následujících letech realizovány. Naplňování strategie bude průběžně sledováno prostřednictvím konkrétních indikátorů a pravidelně vyhodnocováno.

Pro pochopení logiky Strategického plánu rozvoje města Říčany 2040 je důležité přijmout několik klíčových principů, které rámuji jeho strukturu i obsah:

- Základem strategického plánu je **hodnotově ukotvená vize**, která reaguje na trendy vnějšího prostředí, očekávání obyvatel a vývojové možnosti města.
- Strategické cíle a opatření jsou navrženy na základě kombinace datových analýz, poznání potřeb obyvatel, doporučení odborníků i reálných kapacit města.
- Dokument vznikl **participativně** - prostřednictvím pracovních skupin, konzultací s odbornou i laickou veřejností, rozhovorů s aktéry v území a participativního ověřování závěrů.
- Cesta k naplnění vize nemůže být určena s absolutní jistotou. Strategie je vybudována tak, aby byla **adaptivní**, schopná reagovat na změny.
- Naplňování strategie bude pravidelně ověřováno. Město bude každoročně aktualizovat **Akční plán**, vyhodnocovat dosažené výsledky a revidovat přístup podle měnících se podmínek.

Pro koho je Strategie Říčany 2040

Strategický plán je dokument, který vytváří jasnou představu o tom, kam má město směřovat a jaké hodnoty má dlouhodobě chránit. Jeho smyslem je zajistit, aby Říčany zůstaly příjemným, zdravým a funkčním místem k životu pro všechny generace. Strategie proto jednoznačně definuje skupiny obyvatel a aktérů, kterým má přinášet užitek.

- **Dětem a žákům** přináší bezpečné a stimulační prostředí pro vzdělávání: kapacitní školy a školky, moderní učebny, kvalitní sportoviště, bezpečné cesty do škol a zdravé životní prostředí.
- **Mladým lidem a studentům** nabízí větší možnosti osobního i profesního růstu - dostupné bydlení, lepší dopravní propojení, místa pro kulturu a volný čas, moderní digitální služby a příležitosti pro rozvoj talentů.
- **Mladým rodinám** poskytuje jistotu kvalitního zázemí. Bezpečné ulice, dostatek hřišť a parků, rychlou dostupnost Prahy, spolehlivé zdravotní služby, pestrou nabídku kroužků a především dostupné a kvalitní vzdělávání.
- **Pracujícím dospělým** přináší vyšší komfort každodenního života. Plynulejší dopravu, lepší parkování, posílenou veřejnou dopravu, moderní veřejný prostor, rychlejší a přehlednější služby města a více možností aktivního trávení volného času.

- **Seniorům** strategie zajišťuje dostupnou zdravotní a sociální péči, bezpečný pohyb po městě, přívětivý veřejný prostor, komunitní centra a programy aktivního stárnutí, které podporují jejich samostatnost i začlenění do společnosti.
- **Podnikatelům a ekonomickým aktérům** vytváří stabilní prostředí pro podnikání. Kvalitní infrastrukturu, jasná pravidla územního rozvoje, rychlejší komunikaci s úřadem, nové podnikatelské plochy a atraktivní město, které přitahuje zaměstnance i zákazníky.
- **Návštěvníkům města** přináší lepší orientaci, kvalitní veřejný prostor, více kulturních akcí, bezpečné rekreační lokality a dostupnou dopravu, díky čemuž se Říčany stávají vítaným cílem pro krátkodobé návštěvy i rekreační aktivity.

Strategie 2040 je tedy dokumentem pro všechny, kdo v Říčanech žijí, pracují, tráví volný čas nebo sem přicházejí za službami. Jejím cílem je posilovat kvalitu života každého z těchto aktérů a řídit rozvoj města tak, aby Říčany zůstaly příjemným, funkčním a udržitelným místem i v dalších desetiletích.

1 ÚVOD

1.1 Kontext - vnější prostředí

Devatenácté století patřilo říším, dvacáté státům a jednadvacáté městům. Urbanizace je jedním z nejvýznamnějších globálních megatrendů současnosti. Přesouvání lidí do měst, proměna životního stylu, nárůst mobility, digitalizace, proměna spotřebního chování a důraz na kvalitu prostředí mění způsob, jakým žijeme. Ve světovém měřítku se očekává, že do roku 2050 bude 75 % světové populace žít ve městech. V Česku se urbanizace neprojevuje dramatickým přílivem do městských center, ale naopak růstem sídel v jejich zázemí - zejména prostřednictvím suburbanizace. Ta dává vzniknout metropolitním areálům, jejichž specifikem je silná každodenní provázanost s jádrovým městem a vysoký tlak na kapacity území, služeb i infrastruktury.

Říčany leží v přímém kontaktu s Pražskou metropolitní oblastí, která je podle Strategie regionálního rozvoje 21+ **nejvýznamnějším růstovým pólem České republiky**. Tato oblast je domovem hlavních ekonomických, technologických a kreativních center a zároveň i místem s nejsilnějším tlakem na územní rozvoj, mobilitu, veřejné služby a dostupné bydlení. Dojíždka za prací, školou, zdravotní péčí nebo kulturou tvoří síť každodenních vztahů, ve které se metropolitní obce stávají přirozenou součástí dynamické aglomerace. Tento růst přináší benefity - pracovní příležitosti, vyšší ekonomickou aktivitu a větší kulturní otevřenost - ale také zásadní výzvy jako dopravní přetížení, tlak na školství, nedostatek kapacit lékařské péče, rostoucí ceny nemovitostí, ztrátu identity, znečištění, tlak na krajinu a infrastrukturu.

Říčany se v tomto prostředí stávají typickým příkladem střetávání lokálního s globálním. Jako obec s rozšířenou působností, silným komunitním ukotvením a zároveň atraktivní rezidenční lokalitou v dojezdu do hlavního města musí nacházet rovnováhu mezi ochranou místních hodnot a požadavky metropolitního fungování. **Zásadním megatrendem, který tuto dynamiku umocňuje, je digitalizace a přechod na hybridní modely práce.** Práce z domova umožňuje setrvání v zázemí města i bez každodenní dojíždky a vytváří novou vrstvu obyvatel, kteří hledají kvalitní veřejný prostor, zdravé prostředí a dostupné veřejné služby bez nutnosti života v centru. Přírodním důsledkem je sílící poptávka po školkách, školách, veřejné dopravě, parcích i kulturním zázemí.

Druhým zásadním megatrendem je klimatická změna. Výraznější výkyvy počasí, sucho, příválové srážky a zhoršující se kvalita ovzduší jsou v prostředí metropolitního zázemí stále zřetelnější. Území jako Říčany jsou na jedné straně pod tlakem další výstavby, na druhé straně jsou klíčem k adaptaci na klimatické změny - přítomností krajiny, zeleně, retencí vody, omezením přehřívání zástavby, ochranou biodiverzity a podporou ekologického způsobu života. Evropský rámec pro klima, strategie Green Deal a programy jako NextGenerationEU dávají jasný signál: směrem k udržitelnosti je třeba přejít nejen prostřednictvím investic do technologií, ale především prostřednictvím změny fungování měst.

Třetím megatrendem, který rezonuje v prostředí Říčan, je demografická proměna. Společnost stárne, zároveň se do zázemí měst stěhují mladé rodiny. Tento dvojitý tlak znamená nutnost nabídnout kvalitní zázemí pro předškolní i školní vzdělávání, dostupnou sociální a zdravotní péči i důstojné prostředí pro aktivní stárnutí. Odezva na pandemii, důsledky války na Ukrajině, příchod nových obyvatel a rostoucí ekonomická migrace přinášejí do měst nové potřeby - nejen prostorové, ale i společenské a kulturní. Klíčovou schopností bude budování komunitní soudržnosti, posilování vzájemné tolerance a začleňování všech obyvatel do života města.

Ve světě rostoucí nejistoty a proměnlivosti se ukazuje, že jedinou stabilní hodnotou je odolnost - schopnost města reagovat na šoky a současně si udržet kvalitu života. Tuto odolnost nevytváří jen

infrastruktura, ale především schopnost strategického plánování, mezioborové spolupráce, kvalitní veřejná správa a angažovaná občanská společnost. Říčany mají v tomto ohledu dobré předpoklady - vzdělanou populaci, aktivní veřejnost, zkušený úřad, zázemí veřejných institucí i blízkost klíčových center znalostí. Předpokladem úspěchu v prostředí 21. století však není velikost, ale schopnost propojení, připravenosti a plánování. Strategický plán Říčan vzniká právě s touto ambicí.

1.2 Data a trendy

Data Města Říčany

- **Populace Říčan je 17 143.** Za posledních 10 let vzrostl počet obyvatel o 16 %. Ve správním obvodu ORP Říčany žije téměř 79 901 lidí, z toho **21,5 % přímo v Říčanech**.
- **Říčany jsou výrazně „mladé město“.** Ve věku 0-14 let je více než 21 % obyvatel, zatímco senioři tvoří 18 %. Podíl ekonomicky aktivní populace činí 61 %.
- **Ve městě je 10 mateřských škol, 9 základních škol, 2 gymnázia, 3 ZUŠ a SOŠ.** Do škol dochází přes **5 700 žáků**, z toho část dojíždí z okolních obcí.
- Podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel nad 15 let v Říčanech činí **28 %** a v posledních dvou dekádách stabilně roste.
- V letech 2022 - 2024 se město potkalo s přirozeným úbytkem obyvatel s konkrétní hodnotou 71 obyvatel. Specifikem města je však **výrazná migrační přitažlivost** - průměrně +150 nových obyvatel ročně.
- **Bytová výstavba zrychluje.** V letech 2011-2021 bylo dokončeno 6 261 bytů v SO ORP, z toho téměř **14,7 % (919 bytů) přímo v Říčanech**. To je zhruba 2,5x více než je průměr obcí s podobným počtem obyvatel.
- **Praha je doslova „za rohem“.**
 - 30 minut vlakem na Praha hl. nádraží
 - 25-35 minut autem do širšího centra Prahy
 - 60-90 minut na kole podle trasy
- Nejvytíženější komunikací ve městě je silnice II/101, kde v pracovní dny projede přes **20 tisíc vozidel**, stejně tak silnice I/2.
- V Říčanech je registrováno **přes 15 tisíc vozidel**, z toho více než 10 tisíc osobních automobilů.
- Město nabízí **širokou kulturní a volnočasovou infrastrukturu**: muzeum, knihovnu, kulturní centrum, galerii, komunitní prostory, sportovní areály, koupaliště Jureček i přírodní rekreační zázemí.
- Na území města působí **5 488 ekonomických subjektů**, z toho 63 % aktivních. Dominují živnostníci a malé firmy, ale sídlí zde i velcí zaměstnavatelé (FAST ČR, PPL CZ, Zoeller Systems, Nemocnice AGEL).
Říčany jsou dlouhodobě jedním z nejbezpečnějších měst v okolí Prahy i v rámci Středočeského kraje.
- Do SO ORP Říčany patří **52 obcí**, které společně tvoří jeden z nejrychleji rostoucích regionů v republice.

Globální a společenské trendy do roku 2040

- Do roku 2040 budou nejvíce ceněné schopnosti jako analytické myšlení, kreativita, komplexní řešení problémů, práce s daty a digitální kompetence, ale také leadership a **sociální intelligence** (schopnost vést a ovlivňovat lidi).
- V důsledku automatizace a digitalizace hrozí, že do roku 2035 v ČR zanikne nebo projde zásadní proměnou přibližně **čtvrtina současných profesí**. Zároveň se očekává, že míra digitalizace ve většině odvětví výrazně vzroste - podíl pozic vyžadujících digitální dovednosti

se zvýší ze zhruba 54 % dnes na **90 % do roku 2030**. Tato transformace klade důraz na celoživotní učení a **rekvalifikaci pracovníků**.

- **Umělá inteligence** a robotizace umožní automatizovat až kolem **50 % rutinních činností** již v této dekádě. Rutinní manuální i administrativní úkoly budou postupně nahrazovány stroji, avšak role vyžadující **kreativitu, sociálně-emoční inteligenci a lidský úsudek** zůstanou nadále nenahraditelné.
- V rámci úsilí o uhlíkově neutrální ekonomiku přijala EU legislativní rámec, který stanovuje, že od roku 2035 mají nově prodávaná osobní a lehká užitková vozidla v EU splňovat cíl nulových emisí CO₂, přičemž konkrétní podmínky a možné výjimky tohoto cíle jsou předmětem dalšího přehodnocování a úprav na úrovni evropské legislativy.
- **Elektromobily se rychle rozšiřují** a během této dekády se stanou běžnou součástí globálního vozového parku. Do roku 2030 mohou podle mezinárodních scénářů tvořit přibližně 10 až 15 procent všech vozidel na světových silnicích oproti zhruba 2 procentům v roce 2020, přičemž tempo tohoto růstu podporuje rozvoj dobýjecí infrastruktury, postupný pokles cen baterií a zpřísnování emisních regulací v dopravě.
- **Digitalizace veřejné správy** postupuje mílovými kroky. Cílem EU je, aby do roku 2030 bylo **100 % klíčových veřejných služeb dostupných online** a alespoň **80 % občanů EU** používalo elektronickou identifikaci (eID).
- **Kulturní a kreativní průmysly** již nyní představují cca **5,3 % HDP EU** a zhruba **12 milionů pracovních míst** v Evropě. Kreativní sektor - od designu, přes média a IT až po umění - tak tvoří významnou část ekonomiky. Města a regiony, které podporují kreativitu a inovace, budou mít konkurenční výhodu v přílivu talentů i investic.
- Globální **spotřeba přírodních zdrojů** exponenciálně roste - během 20. století se zvýšila asi **osminásobně** vlivem průmyslového rozvoje a populace. EU proto klade důraz na **cirkulární ekonomiku** a plánuje do roku 2030 zvýšit efektivitu využívání zdrojů nejméně o 30 %
- Podle odhadů bude **65 % dětí**, které dnes nastupují do první třídy, v dospělosti pracovat v profesích, které dnes **ještě neexistují**. Vzdělávací systém a trh práce se tomu budou muset přizpůsobit, aby mladá generace získala **dovednosti pro povolání budoucnosti**.

2 ANALYTICKÁ ČÁST

Analytická část Strategického plánu rozvoje města Říčany 2040 tvoří základní podklad pro formulaci vize a strategických cílů. Jejím cílem není pouze popsat současný stav území, ale především identifikovat klíčové faktory, které ovlivňují kvalitu života, stabilitu a udržitelný rozvoj města.

Struktura analytické části byla zvolena tak, aby umožnila **komplexní a vyvážené posouzení města ve všech hlavních oblastech života** - od demografických a socioekonomických charakteristik přes infrastrukturu, životní prostředí, vzdělávání a volný čas až po výsledky participativních procesů a strategické vazby na dokumenty vyšší úrovně. Tento přístup vychází z osvědčené metodiky uplatňované při tvorbě městských strategií a z požadavku města na **prakticky využitelný dokument**, který bude sloužit jako nástroj řízení rozvoje.

Analýza je **vícevrstvá** - kombinuje:

- **veřejně dostupná data** a statistické ukazatele (ČSÚ, MPSV, ŘSD aj.),
- **související koncepční dokumenty** na národní a krajské úrovni,
- **výstupy participativních aktivit** (dotazníková šetření, workshopy, veřejná projednání),
- **data a analýzy zpracovatele strategie**,
- **SWOT analýzy** jednotlivých tematických oblastí, které byly zpracovány odbornými pracovními skupinami,
- **expertní pohled**.

Tento metodický rámec umožňuje **propojit kvantitativní data s kvalitativními vhledy obyvatel a odborníků**. Takové spojení odhaluje nejen silné a slabé stránky města, ale i hlubší strukturální souvislosti a rozvojové trendy.

Analytická část je zároveň **koncipována jako otevřený dokument** - je možné/vhodné ji aktualizovat s ohledem na nové údaje, projekty či socioekonomické změny. Jednotlivé kapitoly jsou řazeny tematicky a postupně přecházejí od širšího regionálního rámce k samotnému území města. Každá kapitola obsahuje **konkrétní zjištění a doporučení**, která tvoří přímý vstup do návrhové části a akčního plánu.

Zvláštní důraz je kladen na **propojení analytických poznatků s participací**. Zkušenosti z veřejných diskusí, dotazníků i pracovních skupin potvrzují, že Říčany jsou městem s vysokou mírou občanské angažovanosti a silným komunitním duchem. Právě tento aspekt představuje významný rozvojový potenciál - analytická část jej proto zohledňuje napříč všemi oblastmi.

2.1 Stručná charakteristika města

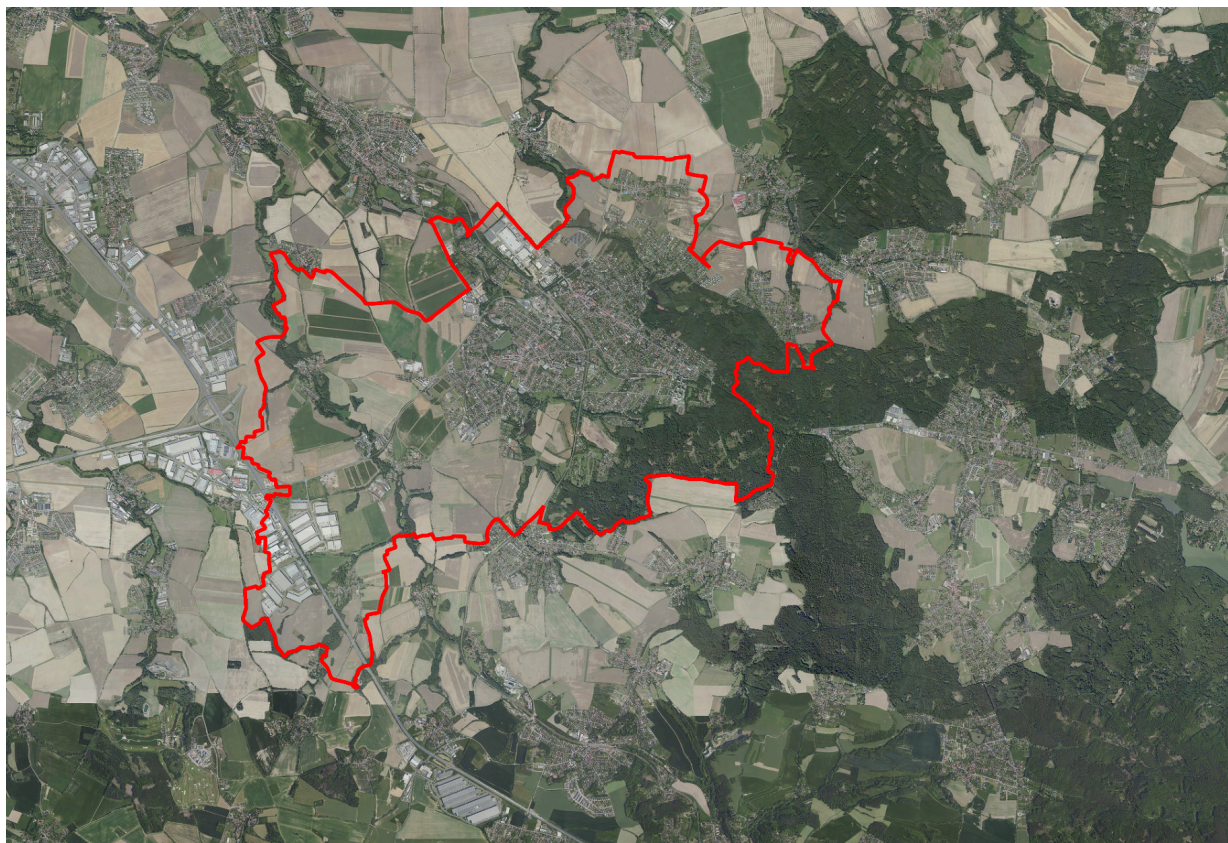
2.1.1 Geografická a administrativní poloha

Město Říčany se nachází ve **Středočeském kraji**, v těsné blízkosti **hlavního města Prahy**. Leží přibližně 20 kilometrů jihovýchodně od pražského centra a z administrativního hlediska spadá do okresu Praha-východ. Říčany leží na strategickém místě hlavních dopravních tras a těží ze své výhodné polohy v blízkosti křížení dálnice D0, tedy vnějšího Pražského okruhu, a dálnice D1 směřující na Brno. Díky tomu představují důležitý dopravní uzel v rámci Pražské metropolitní oblasti. Dopravní situaci ve městě nejvíce ovlivňují tři hlavní komunikace - dálnice D1, silnice první třídy I/2, která spojuje Prahu s Kutnou Horou a Pardubicemi, a silnice druhé třídy II/101, tvořící významný aglomerační okruh. Územím města je rovněž vedena **celostátní dvoukolejná elektrifikovaná trať č. 221** (Praha-České Budějovice), která je součástí IV. tranzitního železničního koridoru.

Říčany se nachází na 73. místě v ČR a na 11. místě v kraji podle počtu obyvatel se 17 143 obyvateli. Navzdory velkému počtu obyvatel mají Říčany rozlohu pouhých 25,81 km² a díky tomu také velkou hustotu zalidnění s 664 obyvateli na km², což je zhruba pětinasobek krajského průměru.

Říčany patří do okresu Praha-východ, pod který spadá 109 obcí. V tomto okrese jsou obec Říčany druhým největším městem s Brandýsem nad Labem-Stará Boleslav na prvním místě s počtem obyvatel o cca 2 800 větším. Město také působí jako obec s rozšířenou působností, pod kterou spadá 52 obcí. Počet obyvatel SO ORP Říčany je 79 901, z čehož samotné Říčany tvoří 21,5%.

Mapa: Ortofoto mapa Říčan

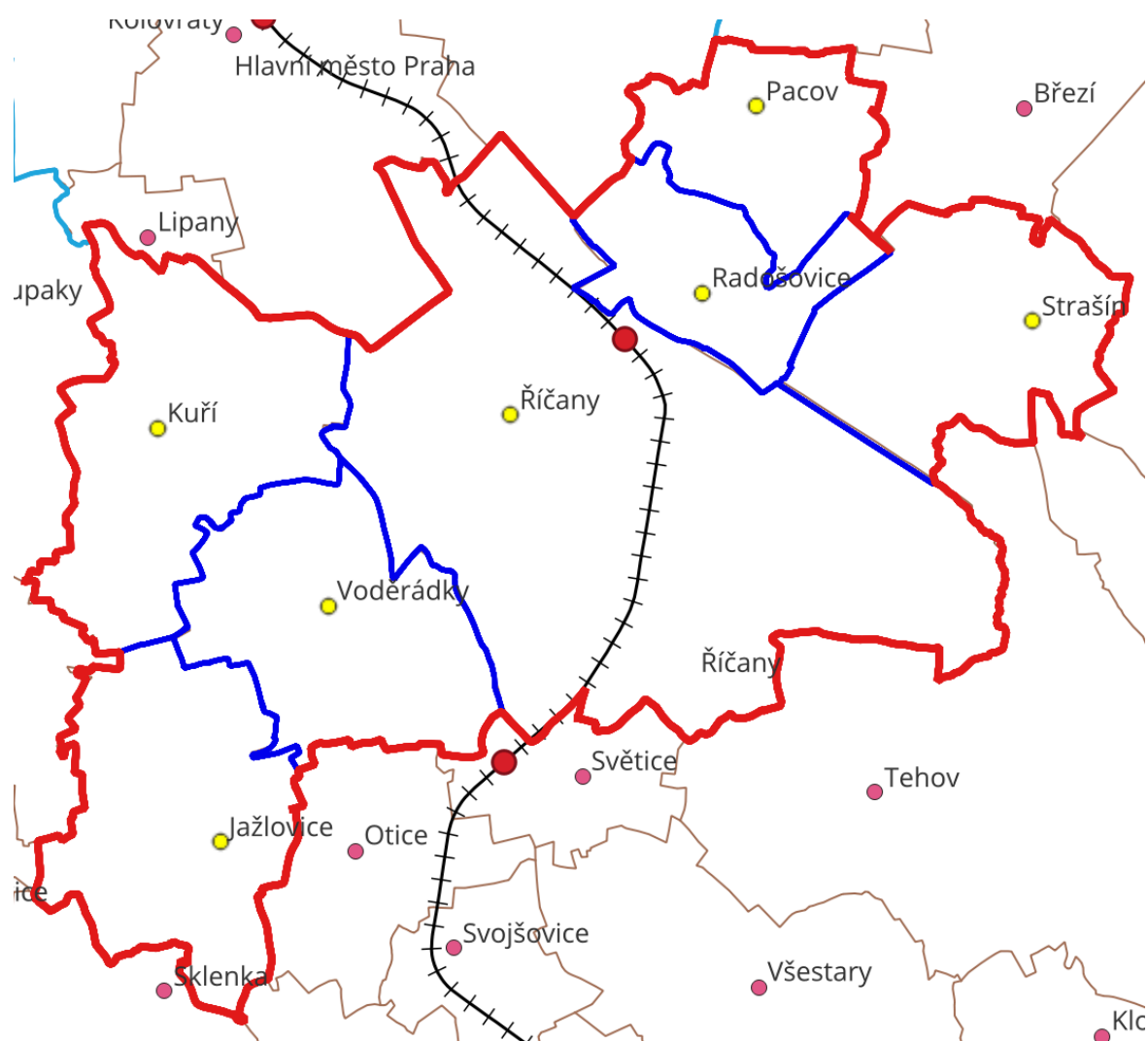


Zdroj: ČÚZK, DATA50 - vlastní zpracování

2.1.2 Katastrální území

Město Říčany se skládá ze sedmi katastrálních území: Říčany u Prahy, Říčany-Radošovice, Pacov u Říčan, Strašín u Říčan, Voděrádky, Jažlovice a Kuří u Říčan. Katastrální území Říčany u Prahy patří na první místo v této oblasti s velikostí 10,06 km², na druhém místě je Kuří u Říčan s 3,53 km². Říčany u Prahy jsou také 10. největší katastrální území v okrese Praha-východ a nachází se vysoko nad průměrem v ČR (5,99 km²). Říčany se nachází v Pražské metropolitní oblasti a představují přirozené centrum regionu MAS Říčansko.

Mapa: Katastrální území města Říčany

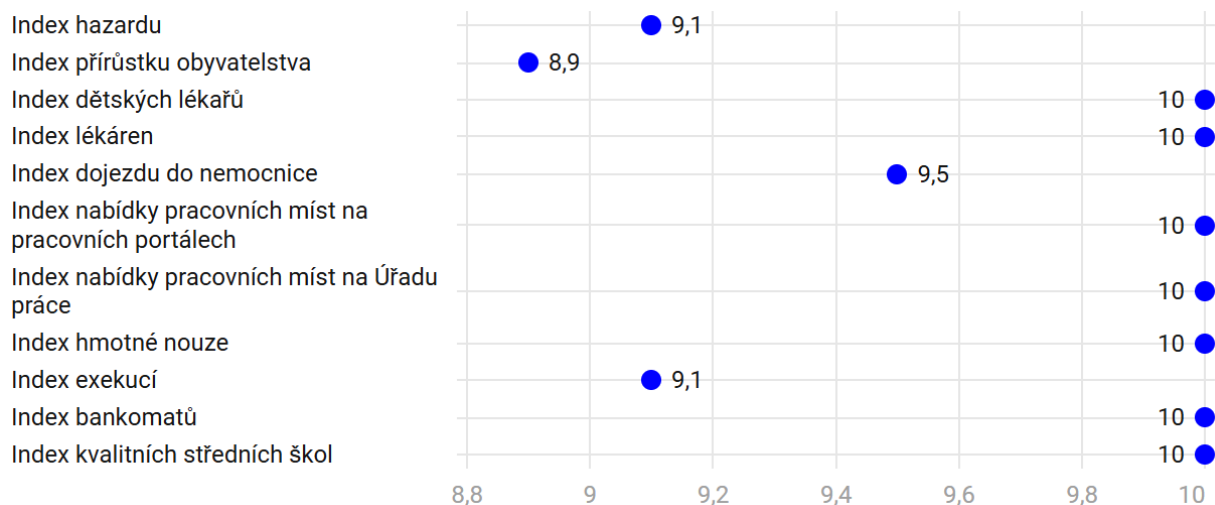


Zdroj: ČÚZK, DATA50 - vlastní zpracování

2.1.3 Kvalita života

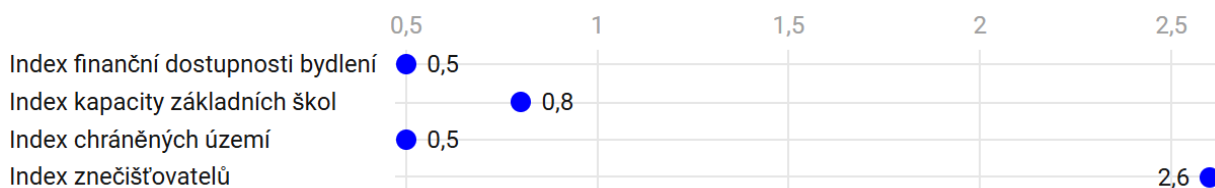
Analýza se opírá o data ze studie **Obce v datech**, ve které se od roku 2018 Říčany drží na první příčce. Studie je postavena na hodnocení 29 ukazatelů rozdělených do tří kategorií kvality života. Říčany dosáhly za všechny sledované roky **absolutně nejlepšího hodnocení (první místo v ČR)** a v kategoriích **Zdraví a životní prostředí**, **Materiální zabezpečení** nejlepší hodnocení v ČR v roce 2025.

Graf: Klíčové indexy s nadprůměrným hodnocením



Zdroj: OvD - vlastní zpracování

Graf: Klíčové problémy (Indexy s podprůměrným hodnocením)



Zdroj: OvD - vlastní zpracování

Rekapitulace je jednoduchá: **2018 → 2025: IKŽ = 10,0; pořadí #1 v ČR.** V éře, kdy mnoho měst kolísá a pořadí se meziročně přeskupuje, působí Říčany jako **stabilizační kotva**. Na první pohled by se mohlo zdát, že „už není kam růst“. To je jen částečná pravda:

- **Ano**, souhrnný index je **nasycený** - hovoříme o „**ceiling effectu**“ (stropovém efektu). **Drobné reálné zlepšení** v některých oblastech **už index nemusí zachytit**, protože se už není „kam“ posouvat.
- **Zároveň** to ale znamená, že **většina klíčových oblastí** (zdraví, práce, dostupnost služeb, sociální stabilita, vzdělávání apod.) je v Říčanech **dlouhodobě v nadstandardní kondici**. Jinak by průběžné špičkové postavení nebylo udržitelné.

Z pohledu „celkového obrazu“ jsou Říčany **učebnicovým příkladem města s vyváženým portfoliem předpokladů pro vysokou kvalitu života** - a to nejen jednorázově, ale **v čase**.

Pohled na aktuální rok 2025 přidává důležitý detail. Říčany nejenže zůstávají první, ale **udrží si výrazný náskok**.

- **Top 5 (IKŽ 2025):**
1. Říčany 10,00 | 2. Praha 8,75 | 3. Slavkov u Brna 8,72 | 4. Kuřim 8,57 | 5. Hustopeče 8,45
Odstup od 2. místa: +1,252 bodu (na škále 0-10 je to citelné).

V praxi to znamená, že **i kdyby se druhé a třetí město dál zlepšovalo**, Říčany mají **rezervu**, kterou nelze „přeskočit“ drobnými meziročními posuny. Náskok je **strukturální**, nikoli náhodný.

IKŽ je kompozitní (souhrnný) index. Silné postavení Říčan je výsledkem **skládanky více oblastí**, přičemž v roce 2025 jsou **tři z nich na špici**:

- **Zdraví: 10,0** (pořadí **1.** v ČR): Dostupnost a kapacity zdravotních služeb (praktici, pediatři, lékárny) patří ke **silným stránkám** - v subindexech vidíme **TOP10 pozice** (dětský lékař **9.**, lékárny **10.**).
- **Práce: 10,0** (pořadí **1.**): **Nezaměstnanost** a **hmotná nouze** patří k **nejnižším** v ČR (oba subindexy **1. místo**). **Nabídka pracovních míst** dosahuje **1. místa**, což ukazuje na silnou ekonomickou vitalitu a dostupnost pracovních příležitostí v dojezdové oblasti.
- **Služby a finanční infrastruktura: Bankomaty - 1. místo, kvalitní střední školy - 9. místo**; v kombinaci s již zmíněnými zdravotními kapacitami a pracovními příležitostmi to tvoří **robustní servisní ekosystém** města.

Tato kombinace „**zdraví + práce + služby**“ je přesně tím, co v celorepublikových datech odlišuje **lídry** od „normálu“.

Jestli letošní data něco naznačují, pak je to **výkyv v pilíři Vztahy/komunita**. Zatímco v roce 2024 měly Říčany v této doméně **10,0 a 1. místo**, v roce 2025 evidujeme **7,06 a 25. místo**. To je **výrazná změna** - nikoli však celkový obraz:

- **Bezpečnost**: index klesl z 6,54 (102. místo) v roce 2024 na 3,74 (171. místo) v roce 2025. Bezpečnost je tak letos nejvýraznějším zdrojem zhoršení ve Vztazích.
- **Sounáležitost**: hodnota se mírně snížila (3,97 → 3,84), ale pořadí se paradoxně zlepšilo (121. → 108.), což naznačuje, že relativně vůči jiným městům Říčany nepropadly.
- **Zájem o volby**: 8,52 a 3. místo v ČR - silný signál participace a zájmu o veřejné dění.
- **Hazard**: 10,0; 1. místo - stabilně příznivé.

V rámci celé ČR (206 měst) se mezi lety **2018-2025 zvýšil rozptyl** napříč městy (směrodatná odchylka **1,52 → 1,75**) a **narostl rozdíl mezi špičkou a dnem** (Top-Bottom gap **6,61 → 7,65**). **Horní pásmo** se mírně posunuje nahoru, **spodní pásmo** klesá. V prostředí, kde se města celkově **polarizují**, je **stabilní a vyvážený profil** Říčan ještě důležitější. **Udržet diverzifikaci** (zdraví, práce, služby, vzdělání, komunita) a **průběžně pracovat s kapacitami** je klíčové, protože **tlak okolí** (dojížďka, migrace, ceny bydlení, dopravní proudy) mívá tendenci **sílit**.

Klíčové závěry a shrnutí

Říčany jsou už **osm let měřítkem kvality života** v Česku. **Maximální skóre a trvalé první místo** nejsou „náhoda“ - stojí za nimi **vyvážené a dlouhodobé fungování** v klíčových oblastech. **Letošní výkyv bezpečnosti** (2025) ukazuje, že **ani lídr není imunní** vůči jednotlivým rizikům. Říčany však mají silné základy v **zdraví a práci**, nadstandardní **servisní infrastrukturu**, vysokou **participaci** obyvatel. Udržet tuto laťku znamená **trvale pečovat o detaily**, které celek dělají silným: bezpečnost v ulicích, dostupnost služeb, kvalitní vzdělávání, chytrou dopravu a soudržnou komunitu.

Klíčová čísla na jednom místě

- Říčany - IKŽ (2018-2025): každý rok 10,0; pořadí #1.
- Top 5 (2025): Říčany 10,00 | Praha 8,75 | Slavkov u Brna 8,72 | Kuřim 8,57 | Hustopeče 8,45.

- Náskok Říčan před 2. místem (2025): +1,252 bodu.
- Domény (2025): Zdraví 10,0 (#1), Práce 10,0 (#1), Vztahy 7,06 (#25).
- Vztahy - subindexy (2025): Bezpečnost 3,74 (#171; výkyv vs. 2024), Sounáležitost 3,84 (#108), Zájem o volby 8,52 (#3), Hazard 10,0 (#1).

2.2 Analýza relevantních strategických dokumentů

Strategické řízení města nemůže probíhat izolovaně - musí reflektovat širší kontext, ve kterém se Říčany rozvíjejí. Tato kapitola shrnuje hlavní strategické dokumenty na úrovni státu, kraje i metropolitního regionu, které ovlivňují směřování města v oblasti územního plánování, dopravy, životního prostředí, školství, zdravotnictví či digitalizace. Cílem je identifikovat vazby, východiska a případné závazky, které je třeba zohlednit při formulaci strategických cílů města Říčany do roku 2040.

2.2.1 Evropská úroveň (EU strategie a rámce)

Evropská zelená dohoda (European Green Deal) - Evropská unie si vytyčila cíl do roku 2050 dosáhnout **klimatické neutrality** a průběžně snížit emise skleníkových plynů nejméně o 55 % do roku 2030 (oproti úrovni 1990). Tato agenda prosazuje transformaci hospodářství směrem k nízkoemisním technologiím, čisté dopravě, obnovitelným zdrojům energie a energetickým úsporám, cirkulární ekonomice a ochraně biodiverzity.

- **Pro Říčany do roku 2040 to znamená** potřebu zohlednit **opatření ke snižování emisí CO₂** (např. podpora MHD a bezemisní mobility, zateplování budov a využití obnovitelných zdrojů v městských objektech) i **adaptační opatření** pro zvýšení odolnosti vůči změnám klimatu (zadržování vody, zeleň ve městě apod.).

Agenda 2030 OSN a cíle udržitelného rozvoje (SDGs) - Celosvětový rámec udržitelného rozvoje se promítá i do evropských politik a národních strategií. Hlavní důraz je kladen na **vyvážený rozvoj** v sociální, ekonomické i environmentální oblasti. Česká republika se přihlásila k plnění SDGs a jejich lokalizaci.

- Proto je důležité, aby i **Říčany při plánování cílů do roku 2040 reflektovaly principy udržitelnosti**, sociální inkluze, kvality života a participativního řízení, jež jsou v Agendě 2030 obsaženy.

2.2.2 Národní úroveň (ČR - strategické dokumenty)

Strategický rámec Česká republika 2030 (ČR 2030) - Jedná se o zastřešující strategii udržitelného rozvoje ČR s výhledem do 2030 (aktualizována 2024 s horizontem 2050). Dokument vymezuje **dlouhodobé priority rozvoje**, je provázán s cíli OSN SDGs a pokrývá všechny tři pilíře udržitelnosti. Má šest klíčových oblastí: 1) **Lidé a společnost** (např. kvalitní a dostupné vzdělávání, zdraví populace, podpora rodin a komunit, snižování nerovností), 2) **Hospodářský model** (inovativní ekonomika, efektivní využívání zdrojů, stabilní infrastruktura a veřejné finance), 3) **Odolné ekosystémy** (ochrana krajiny, biodiverzity, zadržování vody a půdy, snižování uhlíkové stopy), 4) **Obce a regiony** (dostupné veřejné služby v území, snižování regionálních rozdílů v kvalitě života, **zapojování komunit do**

plánování, zvyšování kompetencí samospráv, **adaptace sídel na změnu klimatu** - města snižují emise a jsou odolná vůči negativním dopadům klimatu), 5) **Globální rozvoj** (aktivní přínos ČR k udržitelnému rozvoji v EU a světě), 6) **Dobré vládnutí** (demokratické a efektivní spravování věcí veřejných s dlouhodobou vizí, dostupná data pro rozhodování, inovace v řízení veřejné správy).

- **Pro Strategický plán Říčany 2040 plyne**, že by měl být hodnotově sladěn s ČR2030 - tj. klást důraz na udržitelný rozvoj ve všech dimenzích, **zvyšování kvality života** obyvatel, ochranu životního prostředí a klimatický akční plán, podporu vzdělanosti a zdraví, soudržnost komunit a participaci občanů na rozvoji města.

Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ (SRR 21+) - Národní strategie regionální politiky pro období 2021-2027 navazuje na ČR2030 a vyzdvihuje **územní dimenzi rozvoje**. Jejím cílem je **posilovat konkurenceschopnost všech regionů, snižovat regionální nerovnosti a podporovat udržitelný rozvoj území** formou intervencí přizpůsobených specifickým potřebám různých typů území. Pro praxi to znamená například **cílenou podporu metropolitních oblastí** (Praha, Brno, Ostrava a jejich zázemí), aglomerací, odlehklých a strukturálně postižených regionů apod. Říčany spadají do pražské metropolitní oblasti - SRR 21+ proto řeší i jejich výzvy. **Mezi klíčové směry patří** rozvoj kapacit výzkumu, inovací a příchodu talentů do metropolitního regionu, lepší provázání **dopravní infrastruktury a mobility** (integrovaná veřejná doprava, napojení na evropské sítě), zajištění **dostupnosti služeb** (sociálních, zdravotních, vzdělávacích a péče o děti) i v zázemí velkoměst, řešení dostupného bydlení v růstových oblastech, sociální integrace (např. cizinců), podpora kulturního a kreativního potenciálu, **koordinovaný územní rozvoj** (spolupráce města s okolními obcemi), a zlepšování **životního prostředí ve městech** (řešení mikroklimatu, např. zeleň, voda ve městě).

- **Říčany 2040 by proto měly reflektovat**, že jako součást rychle rostoucí metropolitní zóny musí plánovat kapacity infrastruktury (školy, školky, zdravotní péče) a bydlení s předstihem, rozvíjet **integrovanou dopravu s Prahou**, pečovat o dostupnost rekreace a zeleně, a zároveň využít příležitostí inovativní ekonomiky regionu (např. podpora podnikání, digitalizace služeb - v souladu s vizí SRR 21+ o „chytrých řešení“ a práci s daty).

Národní plán obnovy (NPO) - Jednorázový, avšak významný strategický plán (NextGenerationEU) reagující na pandemii COVID-19. ČR jej schválila v květnu 2021. Obsahuje sadu reforem a investic za podpory EU, které mají **zmírnit ekonomické a sociální dopady pandemie a zvýšit odolnost ekonomiky a společnosti** - zároveň NPO směřuje k **zelené a digitální transformaci** jako průřezovým prioritám. Plán se člení do šesti pilířů, např. **digitální služby pro občany a firmy, udržitelná doprava a přechod na čistou energii, inovace ve zdravotnictví, vzdělávání a trh práce**. Pro města jako Říčany NPO znamenal možnost získat finanční prostředky na projekty typu digitální úřad, elektronizace škol, cyklostezky či energeticky úsporné renovace budov.

- **Do návrhové strategického plánu Říčan je vhodné promítnout** reformy a investice, které NPO odstartoval - například pokračovat v **digitalizaci městských služeb**, podporovat **udržitelnou mobilitu** a snižování energetické náročnosti (aby se město přiblížilo cílům zelené transformace, jež NPO prosazuje).

Politika územního rozvoje ČR (aktualizace 2021) - Tento dokument vymezuje na celostátní úrovni **zásady územního plánování a priority prostorového rozvoje**. Pro Říčany je zásadní, že leží v **Pražské metropolitní oblasti**, kterou PUR označuje za nejvýznamnější rozvojovou oblast státu. **Důraz je kladen na koordinaci výstavby s Prahou a Středočeským krajem**, zejména v dopravě (napojení na dálnice, železnice včetně vysokorychlostních tratí), ve veřejné infrastruktuře a ve vymezování nezastavitelných území kolem města (zelené pásy). Politika územního rozvoje rovněž zahrnuje

rozvojové osy - jednou z nich je pravděpodobně i směr Praha - Benešov - Jihlava, kam Říčany svým širším územím spadají.

- **Strategie města by tak měla respektovat** nadřazené záměry - např. rezervy pro dopravní koridory (obchvaty, železniční modernizace), a současně využít polohu v metropoli k zajištění prosperity (napojením na inovační centra Prahy apod.). Z hlediska PUR je také klíčové **zamezit živelnému rozrůstání města do krajiny**, což už současný územní plán města důsledně prosazuje (viz níže).

Politika ochrany klimatu ČR - Klimatická strategie ČR (aktualizovaná verze 2023) stanovuje národní příspěvek ke klimatickým cílům EU. Hlavním cílem je do roku 2030 **snížit emise skleníkových plynů alespoň o 55 %** (v porovnání s r. 1990 a zajistit postupnou **dekarbonizaci energetiky a průmyslu** (např. ukončení využívání uhlí do r. 2033). Důraz je kladen i na opatření v dopravě (podpora elektromobility), budovách (zvyšování energetické účinnosti, ekologické vytápění) a na **adaptaci na změnu klimatu** (strategii pro ochranu před suchem, povodněmi, extrémními jevy).

- Pro Říčany by měla být tato koncepce vodítkem k vytvoření vlastního akčního plánu pro klima - zahrnujícího např. **snížování emisí městských budov a dopravy**, podporu obnovitelných zdrojů (instalace fotovoltiky na veřejné objekty), **zelenou infrastrukturu** (parky, stromořadí, mokřady) ke zmírnění dopadů horka a sucha, či pokračování výměn zastaralých kotlů v domácnostech. Klima-politika rovněž počítá s finanční podporou z modernizačního fondu a jiných nástrojů - město by mělo být připraveno těchto zdrojů využít.

2.2.3 Krajská úroveň (Středočeský kraj)

Strategie rozvoje Středočeského kraje 2019-2024 (s výhledem do 2030) - Jde o střednědobý program rozvoje kraje, který reaguje na specifické potřeby nejlidnatějšího regionu ČR (obklopujícího Prahu). Strategie je členěna do více prioritních oblastí, z nichž pro Říčany (ležící v jižní části SČK, spádově k Praze) jsou významné zejména tyto:

Ekonomický rozvoj a inovace

Kraj chce posílit roli Středočeského kraje jako **motoru ekonomiky ČR**. Podporuje se vznik inovativní infrastruktury a spolupráce firem s výzkumnými organizacemi, lákání investic s vyšší přidanou hodnotou, a to i mimo přímé zázemí Prahy (aby se investice rozložily i do perifernějších částí kraje).

- **Říčany by měly zohlednit** možnosti pro rozvoj podnikání ve městě - např. podpora malých a středních podniků a startupů (případně formou městských inovačních center či voucherů), a také **propagace lokálních značek a produktů** (Říčany leží v regionu „Zápraží“, kde MAS již buduje značku místních výrobků).

Lidské zdroje a vzdělávání

Středočeská strategie identifikuje jako kritický bod **nedostatečnou kapacitu škol** v rychle rostoucích obcích a potřebu zvyšovat kvalitu vzdělávání. Konkrétně cíl **3.2** uvádí zajištění dostatečných kapacit a moderního zázemí škol. Pro Říčany, které v posledních letech zažily populační boom, to znamená prioritně plánovat **rozšíření škol a školek** (nové budovy, přístavby) a jejich vybavení. Kraj také klade důraz na **kvalitu učitelů a ředitelů** (podporu jejich vzdělávání, sdílení dobré praxe)

- Město by mělo podpořit programy pro profesní rozvoj pedagogů či partnerství škol.

Doprava a mobilita

Strategie SČK zdůrazňuje jednak nutnost **modernizovat páteřní dopravní síť** (dálnice, železnice), ale pro Říčany je bližší cíl **4.2 - zlepšit dopravní obslužnost spádových center a jejich zázemí**. To zahrnuje **rozvoj Pražské integrované dopravy (PID) do Středočeského kraje** - např. navýšení kapacit příměstských vlaků, autobusů a budování záchytných parkovišť. Dále kraj podporuje **nemotorovou dopravu** (cyklostezky).

- **Říčany by měly promítnout** do svého plánu projekty jako jsou nové nebo rozšířené P+R parkoviště u nádraží, bezpečné cyklotrasy do okolí, pokračující integraci tarifů s Prahou atd. Důležité je také **dopravní zklidňování** uvnitř města - krajský plán zmiňuje zvyšování bezpečnosti a koordinované dopravní plánování, což může pro Říčany znamenat zavádění prvků zklidnění dopravy v obytných zónách a spolupráci s krajem na obchvatech či přeložkách tranzitních silnic.

Energetika a životní prostředí

Středočeský kraj chce být **energeticky efektivní region** s využitím moderních technologií. Podporuje se **lokální výroba energie** (analýzy potenciálu obnovitelných zdrojů) a **odklon od uhlí** (pokračování tzv. kotlíkových dotací a přechod na čistší vytápění). Krajská strategie klade velký důraz na **zlepšení kvality ovzduší** - snižování emisí z lokálních topenišť a dopravy - a **lepší nakládání s vodou** (retenční opatření v krajině, čistota vod). Specificky cíl **6.4** podporuje **adaptační opatření na změnu klimatu** - obnovu rybníků, budování mokřadů, **výsadbu zeleně a zastínění zpevněných ploch** v obcích.

- **Říčany 2040 by proto měly zahrnovat** projekty typu zelené pásy a parky ve městě, obnovu alejí a vodních prvků, podporu komunitního hospodaření s dešťovou vodou, důsledné třídění a recyklaci odpadů, ale i **smart řešení** (např. energetický management veřejných budov, využití otevřených dat k monitoringu životního prostředí apod. - to rezonuje s krajským cílem budovat „chytrý region“).

Sociální služby a zdravotnictví

Kraj identifikuje potřebu **zlepšit dostupnost zdravotní péče** v rychle rostoucím zázemí Prahy. Říčany by měly ve své strategii počítat s podporou ambulantních středisek, eventuálně lékařské pohotovosti či rozvoje nemocnice v okolí (Thomayerova nebo Benešov). V sociální oblasti kraj prosazuje zlepšení sběru dat o potřebách a plánování služeb.

- Bylo by vhodné rozšířit následně strategii o komunitní plán sociálních služeb a reagovat na stárnutí populace (podpořit terénní pečovatelské služby, dostupné bydlení pro seniory apod.).

Kultura a volný čas

Strategie SČK upozorňuje na **územní disparity v kulturním zázemí** a volnočasové infrastrukturu. Podporuje vytváření sítí spolupráce mezi obcemi a komunitami v kultuře.

- Návrhová část strategie by měla akcentovat rozvoj městské knihovny, komunitního centra a spolupráci s mikroregionem (např. společné kulturní akce značky „Ladův kraj“ či „Zápraží“).

2.2.4 Regionální úroveň (SO ORP Říčany, mikroregion)

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) MAS Říčansko 2021-2027 - Tento dokument vznikl **spoluprací obcí a místních aktérů** na území MAS (39 obcí v SO ORP Říčany a okolí). Zaměřuje se na konkrétní potřeby mikroregionu s využitím prostředků EU. Strategie MAS definuje **6 tematických strategických cílů**: 1) **Vzdělávání a mladí lidé** - podpora kvalitního a inkluzivního vzdělávání do 15 let, rozvoj škol a volnočasových aktivit pro děti (např. modernizace školních budov s důrazem na bezbariérovost a ekologii, zlepšení vybavení a kapacit základních i mateřských škol, dostupnost školních psychologů a speciálních pedagogů). 2) **Komunitní život, kultura a sport** - rozvoj kulturní infrastruktury a spolkové činnosti, podpora volnočasových a sportovních zařízení pro všechny generace. 3) **Sociální soudržnost** - rozvoj sociálních služeb, například vznik **sociálních podniků** a **podporovaného bydlení** pro potřebné skupiny, i projekty na podporu rodin (např. klubů pro pečující apod.). 4) **Dostupná doprava v regionu** - zlepšení místní mobility, bezpečnosti dopravy (budování chodníků, cyklostezek) a alternativních způsobů přepravy v obcích (např. komunitní doprava pro seniory). 5) **Místní ekonomika a trh práce** - **podpora místních podnikatelů** (dotace na vybavení, propagace regionálních produktů), podpora flexibilních forem zaměstnávání a inovací (což může zahrnovat coworkingová centra, digitální vzdělávání pro živnostníky apod.). 6) **Životní prostředí a venkovská krajina** - ochrana vodních zdrojů (budování vodovodů, kanalizací, ČOV), **opatření proti suchu a povodním** (retence vody v krajině, poldry), podpora obnovitelných zdrojů energie a šetrné nakládání s odpady. SCLLD také apeluje na **efektivní využití zastavěného území obcí a omezení záboru volné krajiny** (reakce na suburbanizaci).

- Místní strategie MAS potvrzuje, že **klíčovými tématy v regionu jsou kapacita škol, doprava, voda a zeleň**. Říčany by měly v souladu s ní dále rozvíjet školská zařízení (v MAS dotaznících obce urgentně zmiňovaly potřebu nových školek a tříd), podporovat **komunitní život** (kulturní akce, sportoviště - viz též generel sportovišť níže), **zlepšovat dopravní spojení v rámci SO ORP** (např. koordinace příměstských autobusů s PID, budování cyklotras na Ladův kraj) a aktivně chránit životní prostředí. Strategie MAS rovněž zdůrazňuje princip, aby byl rozvoj **plánován participativně a kontinuálně aktualizován** podle měnících se potřeb - to je důležitý metodický pokyn i pro městský strategický plán.

Místní akční plán rozvoje vzdělávání (MAP) SO ORP Říčany - Jedná se o **sektorovou strategii pro školství** v rámci správního obvodu Říčany. MAP je zaměřen prioritně na **rozvoj kvalitního a inkluzivního vzdělávání dětí a žáků do 15 let**. Zahrnuje oblasti **předškolní a základní vzdělávání**, zájmové a neformální vzdělávání i podporu **včasné péče** (tj. péče o děti v raném věku). Hlavním přínosem MAP je vytvoření **platformy spolupráce** - společné plánování rozvoje škol za účasti zřizovatelů (obcí), ředitelů škol, učitelů, rodičů a dalších aktérů. Výsledkem je **strategický rámec investičních priorit** (školy, školky, hřiště) - ten je nezbytný pro možnost čerpání dotací na vzdělávací infrastrukturu. Součástí MAP je také podrobná **demografická analýza** vývoje počtu dětí v území a katalog projektových záměrů škol. Pro Říčany MAP II (realizovaný 2016-2023) potvrdil kritický nedostatek míst zejména v mateřských školách a navrhl konkrétní opatření (např. výstavbu nové MŠ v lokalitě Pacov nebo rozšíření ZŠ u Říčanského lesa). Důraz je kladen na **zvyšování kvality výuky** - sdílení zkušeností mezi školami, zavádění inovativních metod, podpora inkluze (školní psycholog, speciální pedagog).

- **Říčany 2040 by měly z MAP převzít** zejména závazek zajistit **kapacitně dostačující a kvalitně vybavené školy a školky** pro rostoucí populaci, pokračovat v síťování a spolupráci škol (např. společné projekty základních škol v SO ORP) a podporovat **další vzdělávání pedagogů**. MAP také zdůrazňuje **nutnost plánovat investice s předstihem** na základě prognóz - město by tedy mělo průběžně aktualizovat demografické studie a v předstihu rezervovat plochy pro školská zařízení v územním plánu.

2.2.5 Místní úroveň (Město Říčany)

Územní plán města Říčany (2014) - Aktuální územní plán (schválen v r. 2014, se změnami 2018 a 2020) zásadně **zpřísnil podmínky pro rozvoj zástavby** ve srovnání s předchozím plánem z roku 1998. Město reagovalo na obrovský tlak developerů, kteří skupovali okolní pole za účelem změny na stavební parcely. Nový ÚP **téměř nerozšiřuje zastavitelné území** - zachovává stávající hranice města, čímž **chrání nezastavěnou krajinu** okolo. Zároveň zavedl **přísné regulační podmínky**: limity na výšku a velikost budov, požadavek zpracování podrobnějších regulačních plánů či územních studií pro větší rozvojové plochy. **Hlavní záměr územního plánu je kvalita a udržitelnost rozvoje** - upřednostňuje **kvalitativní rozvoj před kvantitativním**. To znamená, že nové projekty musí respektovat **charakter města a architektonické hodnoty**, přinášet vyvážené prostředí s dostatečnými veřejnými prostranstvími, zelení, dopravním zklidněním a občanskou vybaveností. Plán také řeší **infrastrukturu** - reaguje na situaci, kdy předchozí stavební boom předběhl rozvoj infrastruktury a městu chyběla kapacita škol či čistírny odpadních vod. Zavedená **etapizace výstavby** proto podmiňuje nové obytné projekty tím, že bude nejprve posílána infrastruktura (např. rozšíření ČOV, nové školy). ÚP tak vytváří předpoklady pro **udržitelný rozvoj území a příznivé životní prostředí** v souladu s cíli územního plánování.

- Městský strategický dokument musí respektovat mantinely územního plánu. **Říčany 2040 by měly stavět na principu “kvalita před kvantitou”** - tedy podporovat spíše **zkvalitňování existujících čtvrtí**, regeneraci brownfieldů a veřejných prostor (náměstí, parků), než rozsáhlou expanzi do polí. Je třeba pokračovat v důsledné **regulaci developerských projektů** tak, aby nové čtvrti byly vybavené (škola, hřiště, zeleň) a nepřetížily dopravu. ÚP klade důraz i na **participaci veřejnosti** (proběhla 4 veřejná projednání při jeho tvorbě) - podobně strategický plán by měl vznikat otevřeně se zapojením občanů. V neposlední řadě, ÚP obsahuje vize pro rozvoj center místních částí, ochranu krajinného rázu (např. kolem Rybníků Marvánek) atd., které by strategický plán měl rozpracovat do konkrétních projektů (např. parkové úpravy, rekreační zóny, cyklostezky v nezastavitelných plochách apod.).

Strategický plán rozvoje Městského úřadu Říčany 2021-2025 - Tento interní dokument cílí na **modernizaci a zefektivnění veřejné správy** města. Obsahuje opatření ke zlepšení **kvality služeb úřadu**, například rozšíření **e-Governmentu** (online objednávkový systém, Portál občana, digitální formuláře), posílení komunikace s veřejností (pravidelné informační kanály, participativní projekty) a **profesní rozvoj zaměstnanců** úřadu. Součástí je i **personální stabilizace a motivace** (vzdělávání, kvalitní zázemí) a zavádění prvků **řízení kvality** (měření spokojenosti klientů, zlepšování procesů). Pro strategii města jako celku to znamená, že **dobré spravování (“good governance”) je klíčovým předpokladem** - úřad musí mít kapacitu realizovat investice a projekty plynoucí ze strategického plánu.

- **Říčany 2040 by proto měly počítat s dalším rozvojem digitálních služeb** (Smart City prvků), transparentností (open data, rozklikávací rozpočet) a participací obyvatel - což ostatně koresponduje s národními cíli pro „dobré vládnutí“ i oceněními, která Říčany získaly za své inovační přístupy.

Generel sportovní vybavenosti města Říčany (2016) - Koncepční dokument mapující všechna sportoviště ve městě a plánující jejich rozvoj. Generel odhalil **nedostatečné sportovní vyžití zejména pro mládež** a navrhl soubor investic: např. **vybudování skateparku, pumptrackové dráhy pro cyklisty, hřiště na parkour a workout** či další volnočasové plochy. Stěžejním projektem bylo vytvoření **víceúčelového sportovního areálu** u 3. ZŠ (u Říčanského lesa), který by sloužil škole

i široké veřejnosti. Zde generel jednoznačně doporučil vybudovat fotbalové hřiště s běžeckým oválem, víceúčelová hřiště a zázemí pro halové sporty. Město tento záměr přijalo - zastupitelstvo generel schválilo a řadu navržených sportovišť postupně realizuje (rozšíření sportoviště u ZŠ, revitalizace sokolského areálu apod.).

- **Pro strategii 2040 to znamená**, že **sport a volnočasové aktivity** jsou důležitou součástí kvality života v Říčanech. Plán by měl zahrnovat pokračování v rozvoji sportovní infrastruktury: dokončení sportovního areálu u 3. ZŠ, případně výstavbu menší městské sportovní haly, rozvoj cyklistických tratí, podporu rekreačních zón (např. trasy podél Říčanského potoka). Důležité je také dbát na **víceúčelovost** - aby nové sportovní plochy využívaly různé skupiny obyvatel (děti, dospělí, senioři, kluby) a byly volně přístupné veřejnosti mimo organizované aktivity. Generel také vyzdvihl **participaci veřejnosti** - občané se v Říčanech mohli vyjadřovat, jaké sportoviště preferují (proběhlo i online hlasování o 12 navržených projektech). Strategický plán by měl v tomto duchu nadále zapojovat občany do rozhodování o investicích do volného času.

Klíčové závěry a shrnutí

Z výše analyzovaných dokumentů napříč úrovněmi vyplývá několik **klíčových trendů a závěrů**, které by návrhová část strategického plánu města měla zahrnout:

- **Klimatická udržitelnost a životní prostředí.** Jednoznačně se prolíná evropskou, národní, krajskou i místní úrovní. **Říčany 2040 musí být „zelenou“ strategií** - stanovit cíle snižování emisí (v souladu s EU Climate Law), zvyšování energetické účinnosti budov a podporu obnovitelných zdrojů. Zároveň adaptace: rozšiřování zeleně ve městě, hospodaření s vodou (retenční nádrže, vsakovací pásy, ochrana vodních ploch) a proaktivní přístup k odpadovému hospodářství (cirkulární ekonomika). To vše nejen kvůli globálním závazkům, ale i pro udržení vysoké kvality života obyvatel v podmínkách měnícího se klimatu.
- **Kvalitní růst namísto kvantity.** Říčany leží v atraktivní metropolitní zóně s trvalým růstem obyvatel. Strategický plán by měl převzít poučení z územního plánu - **zamezit chaotické suburbanizaci**, zachovat jasné hranice města a místo rozsáhlé nové výstavby se soustředit na **rozvoj vnitřního potenciálu**: oživení centra města, revitalizace brownfieldů (např. nevyužitých areálů), zvyšování architektonické kvality nových staveb a ochrana historického dědictví. Nová bytová výstavba by měla být **etapizovaná** a provázená budováním odpovídající infrastruktury (škol, školek, dopravy, technických sítí). Motto do roku 2040 by mělo být město „**kompaktní, bezpečné a zelené**“.
- **Doprava a mobilita.** Jako město v zázemí Prahy musí Říčany řešit dopravní zátěž a současně využít výhod blízkosti metropole. Plán 2040 by měl obsahovat **komplexní dopravní koncepci**: další integraci s Prahou (častější vlaky, navazující autobusy, jednotný dopravní systém PID), budování **p+R parkovišť** pro odchyt tranzitu, rozvoj **cyklodopravy** (napojení na připravovanou dálkovou cyklostezku do Prahy, bezpečné cesty po městě), **zklidňování dopravy** v centru (obchvaty, zóny 30) a inovace jako chytré semaforey či nabíjecí stanice pro elektromobily. Cílem je, aby doprava nebyla překážkou kvality života - město má být průjezdné a zároveň přívětivé pro pěší a cyklisty, v souladu se **smart a zelenou mobilitou** prosazovanou EU.
- **Veřejné služby, vzdělávání a sociální péče.** Dokumenty ukazují, že v Říčanech a okolí je **kapacita škol a školek naplněná**. Do roku 2040 je třeba naplánovat a realizovat **novou školskou infrastrukturu pro další posílení kapacit**: minimálně jednu novou školku

a případně další základní školu či rozšíření existujících (dle demografických prognóz z MAP). Zlepšovat se musí i **kvalita vzdělávání** - město by mělo podporovat projekty na modernizaci vybavení škol (učeben, sportovišť), digitální vzdělávání a udržet vysoký standard inkluze (školní psycholog, asistenti pedagoga - v souladu s cíli MAP). V sociální oblasti bude do roku 2040 narůstat počet seniorů - strategie by měla zahrnovat **plán aktivního stárnutí** (komunitní centra pro seniory, terénní služby, dostupné chráněné bydlení). Pro rodiny je důležitá síť dětských lékařů a případně pohotovost - spolupráce s krajem na posílení zdravotnické dostupnosti je klíčová. Celkově musí Říčany usilovat o **vysokou kvalitu života** pro všechny věkové i sociální skupiny - od nejmenších dětí, přes mládež, po pracující až k seniorům.

- **Bydlení a dostupnost.** Trendy (EU i národní) upozorňují na problém dostupného bydlení. Říčany jsou cenově zatíženy blízkostí Prahy, proto by do r. 2040 město mělo mít strategii, jak zajistit **dostupné bydlení** pro své obyvatele - například podporou **cohousingových projektů**, výstavbou **městských nájemních bytů** (pro profese jako učitelé, policisté, zdravotníci) či participací ve státních programech. Zároveň je třeba udržovat **sociální mix** v nových čtvrtích, aby se předešlo sociální segregaci.
- **Ekonomika a inovace.** Říčany jsou dnes převážně rezidenční, ale strategické dokumenty vybízejí využít jejich polohu a lidský potenciál k hospodářskému rozvoji. Do roku 2040 by město mělo podporovat **lokální podnikání** - vytvořit například **podnikatelský inkubátor** nebo coworkingové centrum, lákat firmy šetrné k životnímu prostředí a s kvalitními pracovními místy (např. technologie, služby). Napojit se lze na **inovační ekosystém Prahy** (spolupráce s výzkumnými institucemi, využití fondů z Pražské metropolitní inovativní strategie). **Digitální infrastruktura** (rychlý internet) musí být standardem - to umožní rozvoj práce z domova a podnikání z domova, čímž se sníží i dopravní zatížení.
- **Kultura, sport a volný čas.** Strategický plán má myslet na **celostní rozvoj komunity**. Říčany by měly zúročit výstupy generelu sportovišť - do 2040 realizovat většinu navržených sportovních areálů. Kulturně město může těžit z bohaté historie (muzeum, odkaz Josefa Lady v regionu) a rozvíjet **komunitní akce** - vizí může být třeba **nové kulturní centrum** či modernizovaná knihovna jako srdce komunitního života. Krajská strategie zmiňuje potřebu propojovat obce v kultuře - Říčany jako lídr SO ORP mohou organizovat meziobecní festivaly, sportovní ligy mládeže apod., posilující identitu regionu.
- **Participace a řízení.** Napříč dokumenty (ČR2030, SRR, i místní praxe) zaznívá důraz na **zapojování veřejnosti do plánování** a na informovanost. Říčany patří k průkopníkům participativního rozpočtu a online hlasování („Řídím Říčany“). Do roku 2040 by měly tyto přístupy dále rozvíjet, město by mělo využívat moderní platformy pro sběr podnětů od občanů. Strategický plán sám by měl být **živým dokumentem**, pravidelně vyhodnocovaným a aktualizovaným ve stanovených cyklech. **Dobré vládnutí** znamená i meziobecní spolupráci - Říčany by měly nadále aktivně spolupracovat v MAS, v metropolitní oblasti Prahy a s krajem, aby společně řešily problémy přesahující hranice města.

2.3 Socioekonomická analýza

Říčany tvoří součást makroregionálního zázemí Prahy, což se odráží v převaze socioekonomických vazeb orientovaných na hlavní město - zejména v oblasti zaměstnanosti, školství a služeb vyššího řádu. Zároveň však Říčany fungují jako přirozené centrum pro své širší spádové území definované

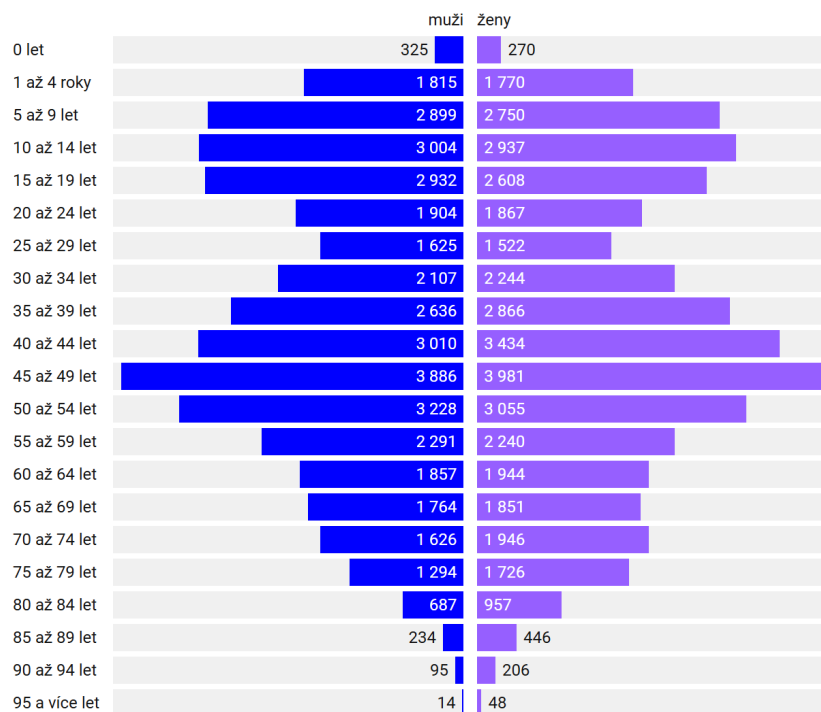
hranicí správního obvodu obce s rozšířenou působností (SO ORP). Regionální význam města je sice částečně oslabován jeho těsnou vazbou na Prahu, přesto zde Říčany plní roli klíčového uzlu každodenní obslužnosti a pracovního zázemí pro přilehlé obce.

2.3.1 Obyvatelstvo

2.3.1.1 Demografická struktura SO ORP Říčany

Ve srovnání s rokem 1993 se počet obyvatel v rámci celé SO ORP Říčany do roku 2025 více než zdvojnásobil, což představuje nárůst o 112 %. Tento růst je způsoben především migračním přírůstkem. SO ORP Říčany se zároveň vyznačuje ve srovnání s ostatními regiony vysokým podílem mladých lidí v populaci, díky němuž je průměrný věk obyvatel SO ORP 39,8 let (38,9 u mužů a 40,8 u žen). Město se tak nachází pod průměrem kraje, 41,8 let, i republiky, 43,1 let.

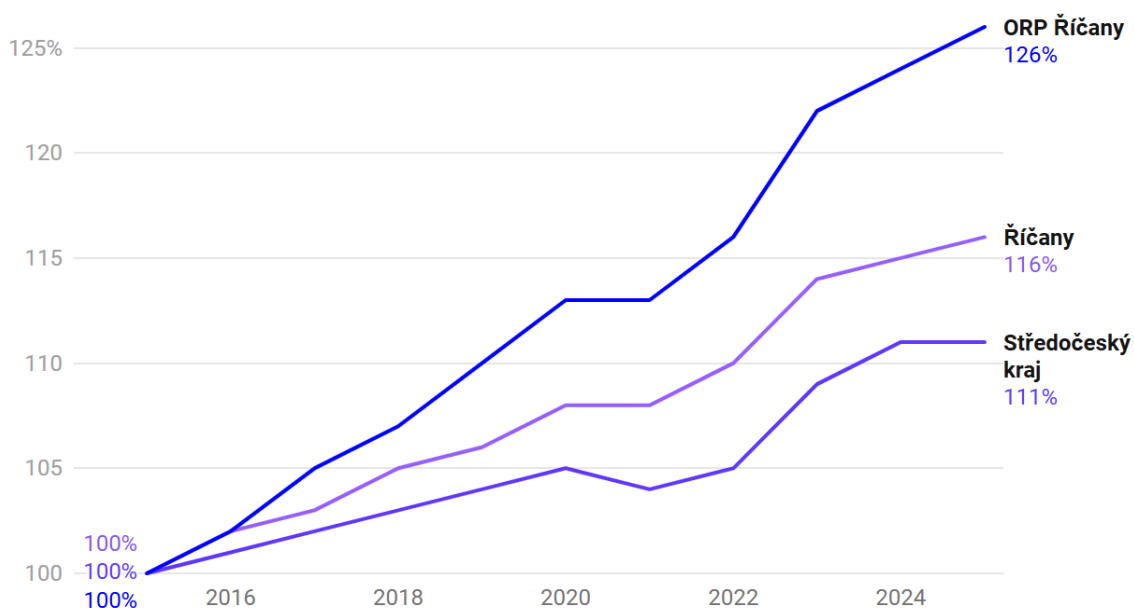
Graf: Struktura obyvatelstva SO ORP Říčany



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Město Říčany **dlouhodobě vykazuje nárůst obyvatelstva**. K 1. lednu 2025 žilo v Říčanech **17 143 obyvatel**. Ve srovnání se stavem v roce 2015 je aktuální stav populace **vyšší o 16 %**. V absolutních číslech došlo v Říčanech během 10 let k nárůstu o 2 394 obyvatel.

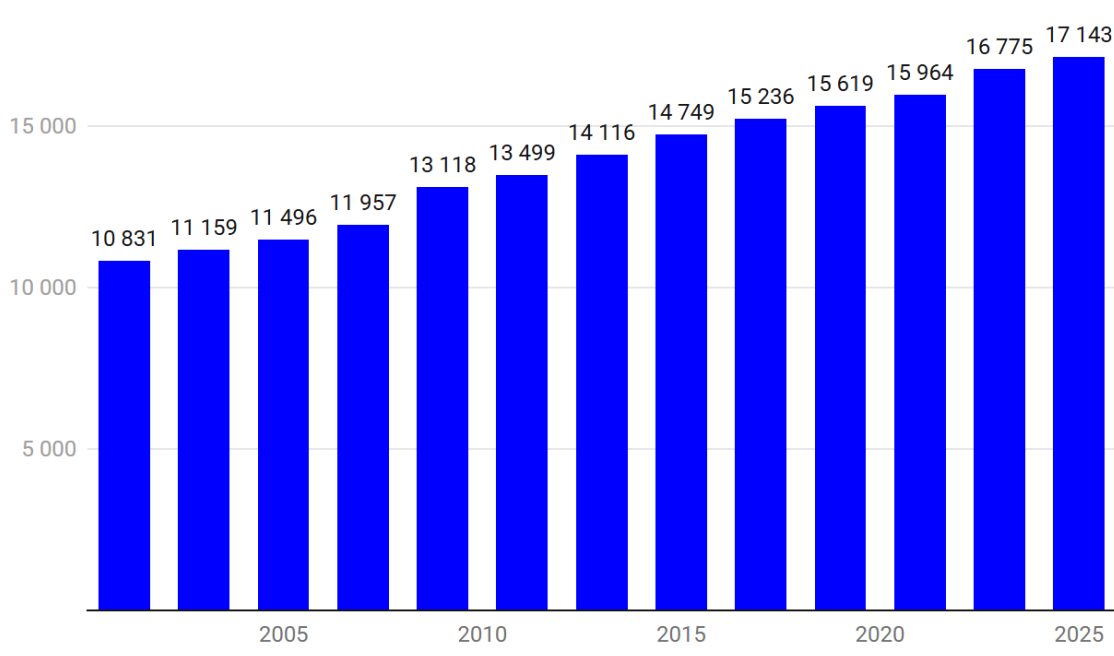
Graf: Vývoj počtu obyvatel mezi lety 2015 - 2025



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Vývoj počtu obyvatel ve městě Říčany a v celém správním obvodu ORP Říčany má **stále vzrůstající tendenci**. Nicméně nárůst populace v Říčanech je stále nižší ve srovnání s okresem Praha-východ a SO ORP Říčany, kde **přesáhl 20 %**.

Graf: Vývoj počtu obyvatel v obci Říčany



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

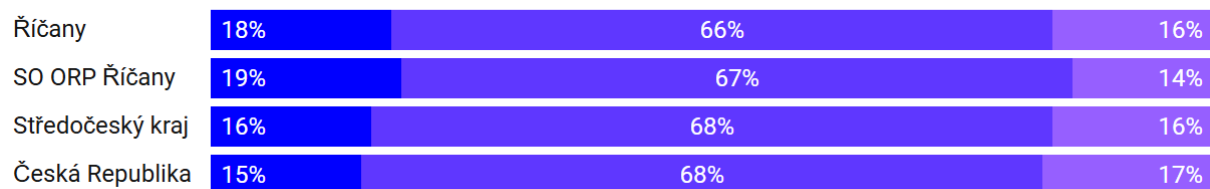
Tabulka: Věkové ukazatele

	Průměrný věk (2014)	Index stáří (2014)	Index závislosti I (2011) ¹	Index závislosti II (2011) ²	Index závislosti III (2011) ³
Česko	43,1 (41,7)	133,3 (117,4)	16,1 (14,3)	20,4 (15,8)	38,5 (30,8)
Středočeský kraj	41,8 (40,7)	109,4 (99,6)	17,9 (15,5)	18,8 (14,8)	37,1 (30,6)
SO ORP Říčany	39,8 (38,6)	81,8 (70,8)	20,6 (18,0)	16,5 (12,6)	36,7 (30,3)
Říčany	40,6 (39,4)	92,5 (80,9)	20,0 (16,8)	18,6 (14,0)	36,5 (30,0)

Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Graf: Věková struktura obyvatel roku 2012

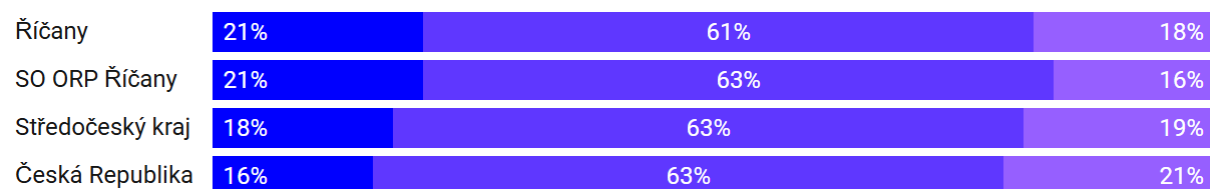
■ 0-14 let ■ 15-64 let ■ 65 a více



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Graf: Věková struktura obyvatel roku 2021

■ 0-14 let ■ 15-64 let ■ 65 a více



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Klíčové závěry a shrnutí

Město a celé území SO ORP Říčany procházejí výraznou demografickou změnou, jejímž hlavním rysem je **mimořádně rychlý růst počtu obyvatel**. Ten je dlouhodobě tažen **dominantně migrací**, zatímco přirozená reprodukce hraje marginální roli. Mezi lety 1993 a 2025 vzrostl počet obyvatel SO ORP o **112 %**, tedy se více než zdvojnásobil. Samotné Říčany narostly za posledních deset let o **16 %** a celkově o téměř 2,4 tisíce osob.

¹ Počet obyvatel ve věku do 15 na 100 obyvatel v produktivním věku

² Počet obyvatel ve věku 65 a více let na 100 obyvatel v produktivním věku

³ Součet obyvatel ve věku do 15 let a 65 a více let na 100 obyvatel v produktivním věku 15-64 let.

Populační struktura je relativně příznivá díky **vysokému podílu dětí a mladších rodin**. Průměrný věk obyvatel SO ORP je **39,8 roku**, tedy výrazně pod průměrem kraje i republiky. Index stáří je jeden z nejnižších v kraji, což potvrzuje přítomnost mladé, ekonomicky aktivní populace s nadprůměrnou vzdělaností a vysokou mírou participace.

Růst není rovnoměrný. Některé obce zažívají extrémní přírůstky - Herink o **386 %**, Nupaky o **166 %** či Doubek o **119 %**. Tyto lokality slouží jako demonstrační příklad neregulované suburbánní expanze, která dále zvyšuje tlak na školství, technickou infrastrukturu, služby i životní prostředí.

Navzdory přílivu mladších rodin populace postupně stárne. Průměrný věk i index stáří rostou podobně jako ve zbytku republiky, i když pomalejším tempem. Zároveň klesá podíl ekonomicky aktivních obyvatel, což v dlouhodobém horizontu zvýší nároky na sociální služby a zdravotnictví.

Migrace je hlavním hybatelem vývoje. Ve všech sledovaných letech byla kladná. Například v roce 2014 činil migrační přírůstek 299 osob zatímco přirozený přírůstek pouze 41. Tento dlouhodobý trend dokládá atraktivitu Říčan a jejich zázemí, avšak zároveň zvyšuje nároky na koordinované řízení územního rozvoje.

Závěrečné implikace pro město

Rychlá demografická změna staví město před tři zásadní výzvy:

- tlak na kapacity školství, **zdravotní péče**, občanské vybavenosti a volnočasové infrastruktury,
- potřebu **řízení dalšího rozvoje tak, aby byl počet obyvatel dlouhodobě udržitelný**,
- nutnost včasné přípravy na **postupné stárnutí dnešní mladé populace**, která bude v dalších dekádách generovat zvýšenou poptávku po sociálních a zdravotních službách.

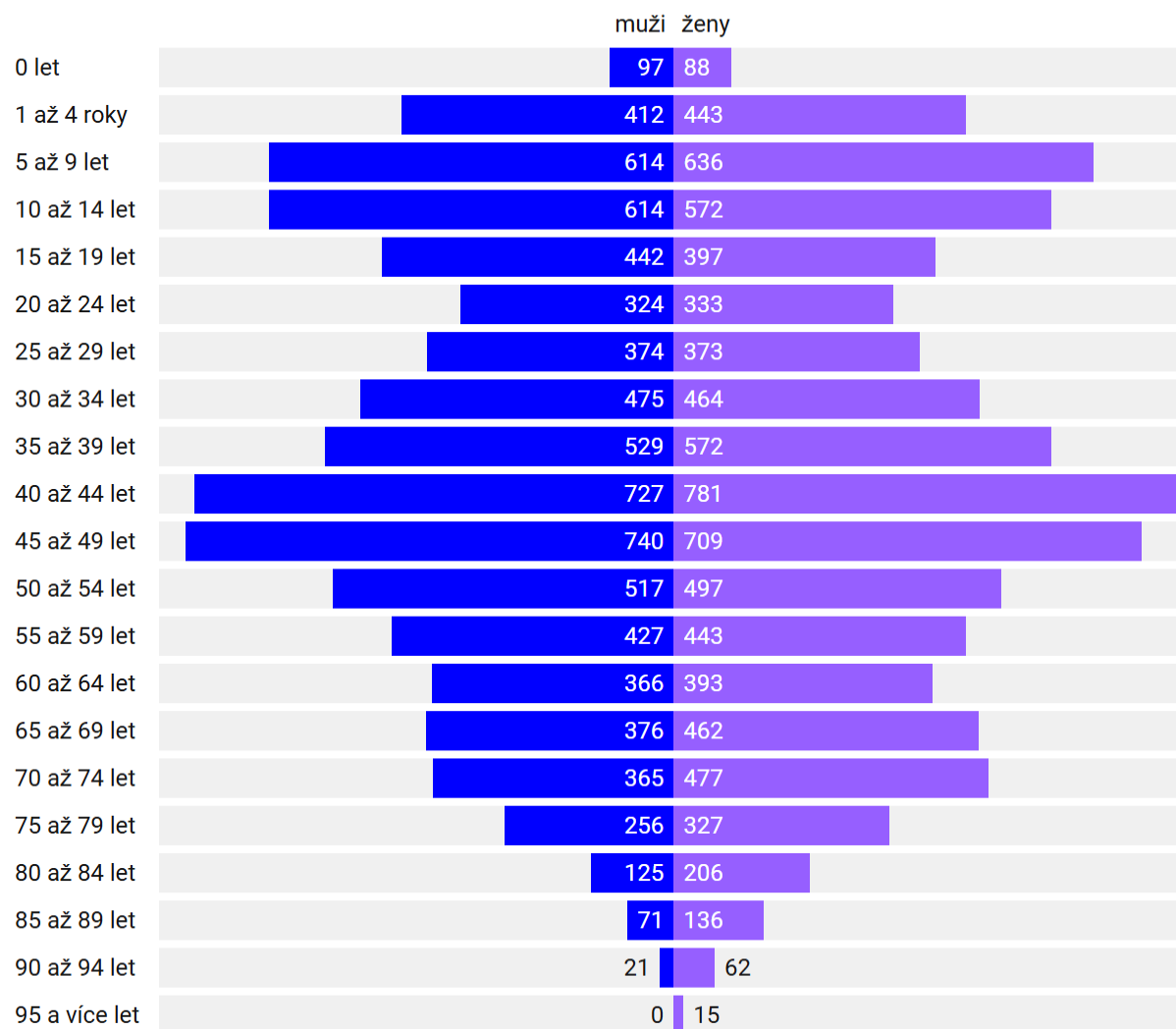
Říčany mají díky své skladbě obyvatel, atraktivitě a socioekonomickému profilu mimořádně silnou startovní pozici. Růst však musí být strategicky řízen tak, aby se potenciál regionu proměnil ve vyšší kvalitu života, nikoliv ve strukturální deficit.

2.3.1 Demografická struktura Říčan

Říčany se vyznačují **vysokým podílem obyvatel ve věku do 20 let**. Silné ročníky jsou především ty **do 15 let a mezi 40 a 50 roky**. Podle sčítání lidu, domů a bytů v roce 2021 mělo 28 % obyvatel ve věku 15 a více let **vysokoškolský titul**, což je o 10 procentních bodů více než průměr Česka.

Navzdory přílivu mladé populace **dochází dlouhodobě ke stárnutí obyvatelstva**, což je obecný trend v celém Česku.

Graf: Věková pyramida obyvatelstva Říčan (podle SLDB 2021)



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Mezi roky 2012 a 2021 se průměrný věk obyvatel Říčan **zvýšil o 0,8 roku**, z 39,4 na 40,2 let. Podíl ekonomicky aktivních obyvatel ve věku 15 až 64 let během tohoto období **klesl o 5 procentních bodů**, ze 66 % na 61 %. Index stáří, vyjadřující počet seniorů na 100 dětí, sice v letech 2012 až 2016 klesal, avšak **od roku 2016 vykazuje postupný růst**. V důsledku vysokého podílu obyvatel v předproduktivním věku a průměrného podílu obyvatel v postproduktivním věku mají Říčany **nejvyšší index ekonomické zátěže** mezi hodnocenými územími, který navíc **dlouhodobě výrazně roste**.

Tabulka: Přírůstek a úbytek obyvatel v Říčanech

Rok	Živě narození	Zemřelí	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Přirozený přírůstek/ úbytek	Migrační přírůstek/ úbytek
2024	128	132	814	622	-4	192
2023	131	160	896	687	-29	209
2022	130	168	1 141	510	-38	631
2021	177	166	739	532	11	207
2020	171	141	676	447	30	229
2019	165	115	694	455	50	239
2018	151	137	646	489	14	157
2017	195	132	645	496	63	149
2016	184	127	616	464	57	152
2015	193	143	626	398	50	228
2014	160	119	666	367	41	299

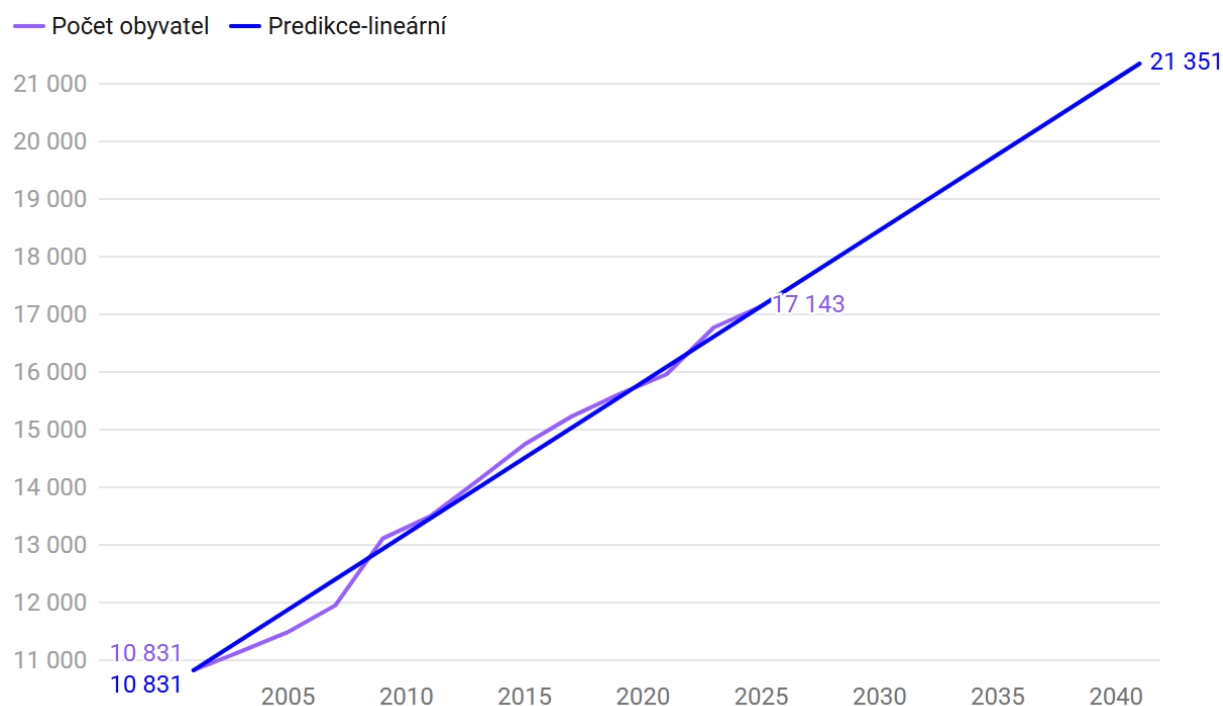
Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Historický kontext nárůstu:

Mezi lety 1910 a 1950 se počet obyvatel Říčan více než zdvojnásobil. Prudký nárůst počtu obyvatel zaznamenalo město také v prvním desetiletí nového tisíciletí. V období let 2010 až 2020 pokračoval růst populace, která se zvýšila o 18,3 %.

K nárůstu obyvatelstva ve městě Říčany dochází primárně v důsledku migrace. Zatímco se migrační saldo pohybuje v řádu stovek nových obyvatel, přirozený přírůstek v roce 2021 dosáhl pouhých 11 nových obyvatel, od té doby město každoročně zaznamenává přirozený úbytek obyvatelstva. V roce 2022 vyletěl migrační přírůstek nahoru díky přistěhování uprchlíků před válkou na Ukrajině, až na tento šok je tempo zvyšování počtu obyvatel relativně stabilní.

Graf: Predikce vývoje počtu obyvatel v Říčanech



Zdroj: ČSÚ - vlastní zpracování

Rychlý populační růst v Říčanech s sebou přináší řadu klíčových problémů a rizik, která se dotýkají nejen kvality života obyvatel, ale i dlouhodobé udržitelnosti městského rozvoje. Nekontrolovaná migrace a živelná výstavba posledních desetiletí klade na infrastrukturu zvýšené nároky, přičemž její rozvoj nedostačuje tempu výstavby nového bydlení.

Rostoucí počet obyvatel současně způsobuje také **nedostatečnou kapacitu veřejných služeb**, zejména v oblasti zdravotnictví a školství. Město se potýká s nedostatkem lékařů, například pediatriů a zubářů, a nové školní kapacity se velmi rychle naplňují (čerstvě postavená škola je již plně obsazená).

Dalším problémem je **doprava a parkování**. Nárůst počtu obyvatel vede k přetížení dopravní infrastruktury a nedostatku parkovacích míst. Mnoho lidí se stěhuje z Prahy do okolních obcí, což způsobuje, že dopravní situace v regionu často kolabuje.

S populačním růstem souvisí i **riziko suburbanizace a ztráty charakteru města**. Rozpínání Prahy a nekontrolovaný rozvoj mohou vést k tomu, že se Říčany stanou „noclehárnou“ hlavního města nebo se s Prahou fakticky spojí. To by znamenalo ztrátu místního charakteru a proměnu města v prostor, kde je nutné se přesouvat převážně automobilem.

Populační růst dále přináší i **sociální rizika**. Pokud bude trend pokračovat, hrozí buď pokles kvality života, nebo výrazný nárůst cen nemovitostí, což může mít závažné sociální dopady. Jedním z nich je odliv mladých rezidentů, kteří si kvůli vysokým cenám bydlení nebudou moci dovolit v Říčanech zůstat, což může vést k prohlubování sociálních rozdílů a procesu gentrifikace.

Klíčové závěry a shrnutí

Říčany patří dlouhodobě mezi nejrychleji rostoucí města v zemi a demografický vývoj je klíčovým faktorem určujícím jejich současný i budoucí rozvoj. Růst podporuje vysoká vzdělanost, atraktivita pro mladé rodiny a blízkost Prahy. Zároveň se však postupně kumulují rizika související se stárnutím, přetížením služeb a tlakem na infrastrukturu.

- Město roste stabilně; v letech 2010-2020 se počet obyvatel zvýšil o **18,3 %**.
- Historicky jde o dlouhodobý trend - mezi lety 1910-1950 se počet obyvatel více než zdvojnásobil.
- Po roce 2021 dochází poprvé po mnoha letech k **přirozenému úbytku**. Populaci dále zvyšuje výhradně migrace.
- Migrační přírůstek obvykle 150-300 osob ročně, v roce 2022 výjimečně 631 osob v důsledku války na Ukrajině.
- Přirozený přírůstek je nízký či záporný - např. v letech 2023 a 2024 byl přirozený úbytek -29 a -4 osob.
- Říčany mají mimořádně vysoký podíl obyvatel do 20 let; silné ročníky jsou děti do 15 let a generace 40-50 let.
- Průměrný věk se mezi roky 2012-2021 zvýšil z 39,4 na **40,2 roku**.
- **28 %** obyvatel nad 15 let má vysokoškolské vzdělání, o 10 procentních bodů více než činí průměr ČR.

Závěrečné implikace pro město

Říčany čelí rostoucím kapacitním tlakům na školy, zdravotnictví i sociální služby, které přestávají stačit rychle přibývajícím obyvatelům, zatímco dopravní infrastruktura je trvale přetížená a parkování nedostatečné, což snižuje celkovou mobilitu a komfort života. Nekontrolovaný růst zároveň ohrožuje charakter města - vede k tlaku na nové stavební plochy, zahušťování a postupné proměně krajiny v předměstí Prahy, čímž se oslabují hodnoty jako příroda, pěší dostupnost a komunitnost. Rychlý růst cen nemovitostí zvyšuje riziko gentrifikace a může vytlačovat mladé rodiny, což narušuje sociální diverzitu. Tyto trendy ukazují, že město potřebuje jasnou strategii řízení růstu a kapacit, která propojí výstavbu, dopravu, školství, zdravotnictví a krajinu do jednoho rámce, aby byla zachována dlouhodobá kvalita života.

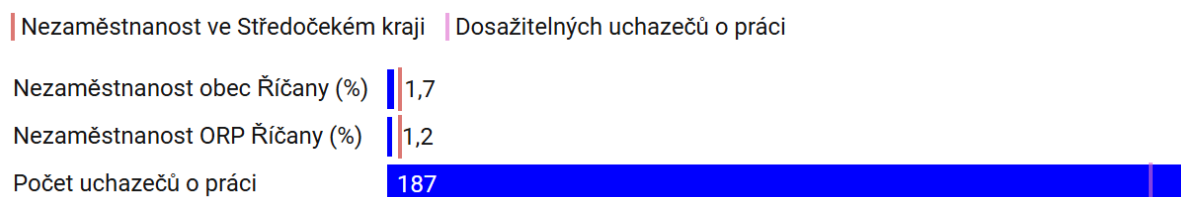
2.3.2 Podnikání a trh práce

2.3.2.1 Nezaměstnanost

Podíl nezaměstnaných ve městě je velmi nízký, činí pouhých 1,7 % (ke 31.12.2024), což je méně než polovina v porovnání s celorepublikovým průměrem (4,1 % ke 31.12.2024) i Středočeským krajem (3,0 %). Tento podíl dlouhodobě klesá, a to i přes mírné zvýšení v roce 2020 v souvislosti s pandemií covid-19.

Z hlediska struktury uchazečů o zaměstnání **převládají osoby dosažitelné**, tedy takové, které mohou bezprostředně nastoupit do zaměstnání v případě nabídky vhodné pracovní pozice. To znamená, že evidovaná nezaměstnanost v Říčanech je **převážně krátkodobá a netvoří ji lidé s dlouhodobou ztrátou pracovních návyků nebo bariérami zaměstnatelnosti**.

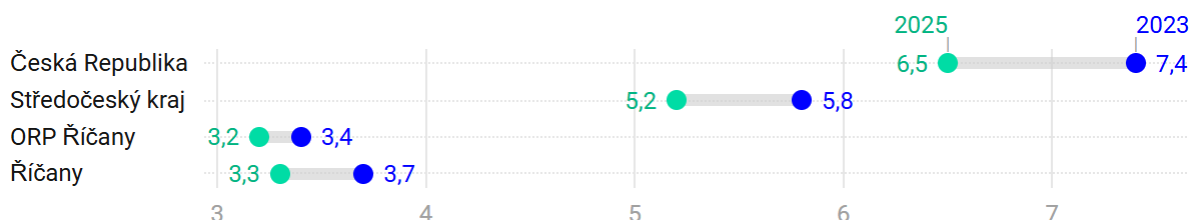
Graf: Nezaměstnanost v Říčanech i SO ORP Říčany



Zdroj: data ČSÚ - vlastní zpracování

Z hlediska podílu osob v exekuci patří Říčany i celý správní obvod ORP dlouhodobě mezi území s podprůměrnou mírou zadlužení obyvatel. Nízké hodnoty naznačují vyšší ekonomickou stabilitu domácností a menší výskyt chronického předlužení, které by mohlo vést k sociálnímu vyloučení. Exekuce se tak v území vyskytují spíše ojediněle a nejsou strukturálním problémem lokálního rozvoje.

Graf: Vývoj podílu osob v exekuci 2023 - 2025



Zdroj: OvD - vlastní zpracování

2.3.2.2 Struktura hospodářství a podnikatelský sektor

Z hlediska právní formy ekonomického subjektu v Říčanech **dominují drobní podnikatelé**. Více než **tři čtvrtiny (76 %)** registrovaných ekonomických subjektů představují **fyzické osoby**, z toho **72 % soukromí podnikatelé podnikající dle živnostenského zákona**. Tato struktura se významně neliší od ostatních sledovaných území.

Struktura zaměstnanosti v Říčanech se výrazně neodlišuje od situace v celém Česku. Nejvyšší zastoupení z klasifikace ekonomických činností CZ NACE má oblast „**M - Profesní, vědecké a technické činnosti**“ (**17 %**), následovaná oblastí „**G - Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel**“ (**16,6 %**).

Tabulka: Klasifikace ekonomických subjektů v Říčanech podle CZ NACE

Kategorie	Klasifikace ekonomických činností CZ NACE	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
A	Zemědělství, lesnictví, rybářství	106	75
B-E	Průmysl celkem	497	328
F	Stavebnictví	567	391
G	Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	899	522
H	Doprava a skladování	213	137
I	Ubytování, stravování a pohostinství	213	137
J	Informační a komunikační činnosti	294	210
K	Peněžnictví a pojišťovnictví	82	70
L	Činnosti v oblasti nemovitostí	317	198
M	Profesní, vědecké a technické činnosti	950	658
N	Administrativní a podpůrné činnosti	175	115
O	Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	4	2
P	Vzdělávání	180	117
Q	Zdravotní a sociální péče	100	84
R	Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	212	126
S	Ostatní činnosti	423	198
Celkem		5 418	3 437

Zdroj: data ČSÚ - vlastní zpracování

V Říčanech sídlí i velké podniky. Největším zaměstnavatelem je **FAST ČR, a.s. s 1 500-1 999 zaměstnanci** (Maloobchod). Další významné subjekty (s 250-499 zaměstnanci) zahrnují PPL CZ s.r.o. (Ostatní poštovní a kurýrní činnosti), Zoeller Systems s.r.o. (Výroba zdvihacích a manipulačních zařízení), **Město Říčany** a Nemocnice AGEL Říčany, a.s..

Tabulka: Registrované ekonomické subjekty dle právní formy v Říčanech

Registrované ekonomické subjekty dle právní formy v Říčanech	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Fyzické osoby	4 139	2 519
Fyzické osoby podnikající dle živnostenského zákona	3 768	2 235
Fyzické osoby podnikající dle jiného než živnostenského zákona	233	202
Zemědělské podnikatelé	30	26
Právníkové osoby	1 279	918
Obchodní společnosti	930	<u>792</u>
akciové společnosti	43	39
Družstva	5	4
Celkem	5 418	3 437

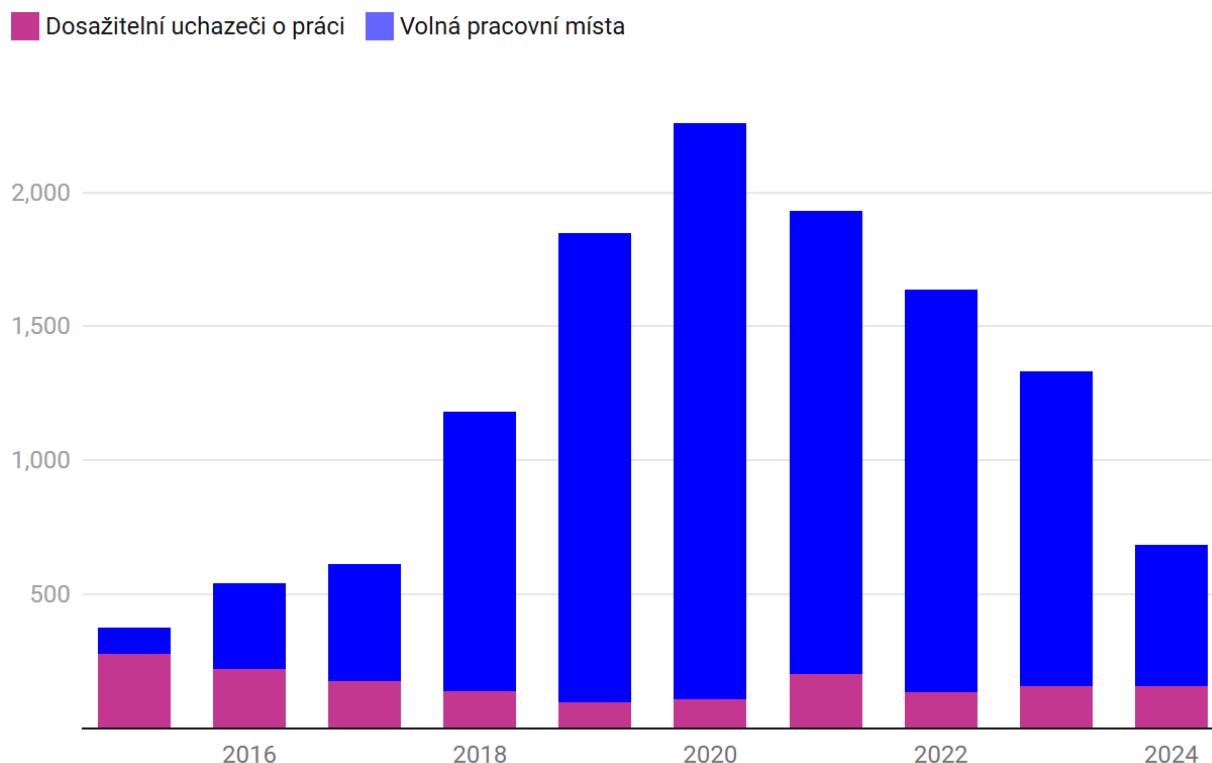
Zdroj: data ČSÚ - vlastní zpracování

2.3.2.3 Pracovní místa a dojíždění

Ve městě se nachází **vysoký počet pracovních míst** v evidenci úřadu práce. Na každého evidovaného uchazeče připadá **necelých 11 pracovních míst**, což je nejvyšší hodnota ze srovnávaných územních celků (v Česku je to jen 1,3). To znamená, že místní trh práce je mimořádně silný a poptávka po pracovní síle výrazně převyšuje nabídku. Uchazeči o zaměstnání tak mají velmi vysokou šanci najít

vhodnou pracovní pozici v relativně krátkém čase, což potvrzuje nízkou míru nezaměstnanosti i vysokou míru dosažitelnosti evidovaných osob.

Graf: Dosažitelní uchazeči o práci v porovnání s volnými pracovními místy v Říčanech



Zdroj: data ČSÚ - vlastní zpracování

Významným fenoménem je **dojíždění obyvatel do Prahy za prací a do středních a vysokých škol**. Více než 5 900 obyvatel Říčan vyjíždí za prací mimo město, (přibližně 34 % obyvatel obce), z čehož **více než 4 700 obyvatel vyjíždí do Prahy** (80 % vyjíždějících). Přibližně 7 000 obyvatel vyjíždí za službami do hlavního města. Tato situace vede k tomu, že **hodně lidí v Říčanech jen přespává a pracuje v Praze**, a necítí tak místní potenciál.

Klíčové závěry a shrnutí

Míra nezaměstnanosti v Říčanech patří dlouhodobě k **nejnižším** v Česku i ve Středočeském kraji. Podíl nezaměstnaných činí 1,5 %, tedy zhruba **polovinu republikového průměru**, a i krátkodobé výkyvy (např. v roce 2020 během covid-19) nezměnily celkově velmi příznivý stav místního trhu práce. Evidovanou nezaměstnanost tvoří převážně **dosažitelní uchazeči**, což znamená, že je krátkodobá a nesouvisí s dlouhodobou nezaměstnatelností.

Říčany mají zároveň mimořádně vysokou nabídku pracovních míst - **na každého uchazeče připadá téměř jedenáct volných míst**, což je několikanásobně více než celostátní průměr. To potvrzuje silnou poptávku zaměstnavatelů a nízké riziko nezaměstnanosti, ale také strukturální nedostatek pracovní síly.

Hospodářská struktura města je založená především na **malých a středních podnicích** - fyzické osoby tvoří **76 %** všech ekonomických subjektů. Nejvýznamnější odvětví představují **profesní**,

vědecké a technické činnosti a dále velkoobchod a maloobchod. Ve městě sídlí i několik velkých zaměstnavatelů, například FAST ČR, PPL CZ nebo Zoeller Systems, kteří významně ovlivňují místní trh práce a ekonomickou stabilitu.

Významným jevem je dojíždka obyvatel do Prahy. Mimo město **denně vyjíždí přes 5 900 obyvatel**. Praha tak pro většinu ekonomicky aktivních představuje primární pracovní trh, což **posiluje příjmovou situaci domácností, ale oslabuje lokální ekonomickou aktivitu** a vazbu obyvatel na služby ve městě.

Závěrečné implikace pro město

Říčany stojí před třemi zásadními výzvami v oblasti hospodářství a zaměstnanosti. První představuje potřeba udržet příznivou strukturu podnikatelského prostředí založeného na drobném podnikání a odborných profesích, které však čelí tlaku rostoucích nákladů a nedostatku pracovní síly. Druhou výzvou je napětí na trhu práce, kdy extrémně nízká nezaměstnanost a vysoký počet volných míst zvyšují nároky na dopravní dostupnost a závislost na dojíždějících pracovnících. Třetí výzvou je vysoká míra vyjíždky místních obyvatel, která oslabuje lokální ekonomiku a snižuje poptávku po městských službách. Strategickým úkolem města je proto posílit místní pracovní příležitosti, rozvoj malých a středních podniků, stabilizaci klíčových zaměstnavatelů a celkovou atraktivitu Říčan jako místa nejen k bydlení, ale i k práci a podnikání.

2.4 Analýza současného stavu tematických oblastí

Tato kapitola se zaměřuje na podrobný rozbor klíčových oblastí, které nejvýrazněji ovlivňují každodenní fungování Říčan i jejich dlouhodobou udržitelnost. Sledujeme, jak město zvládá nároky spojené s rychlým populačním růstem, rostoucími očekáváními obyvatel a změnami v regionálním kontextu. Zkoumáme stav městské správy, rozvoje území, dopravy, školství, zdravotnictví, sociálních služeb, bydlení, kultury, sportu i životního prostředí - tedy témata, která spoluurčují kvalitu života ve městě. Cílem je identifikovat silné stránky, limity i systémové problémy, které je nutné řešit, aby si Říčany dokázaly udržet svou atraktivitu a připravily se na budoucí výzvy spojené s růstem a transformací města.

2.4.1 Řízení a správa města

Kapitola Řízení a správa města byla zpracována na základě dat z workshopů a dotazníkových šetření s úřadem města Říčan.

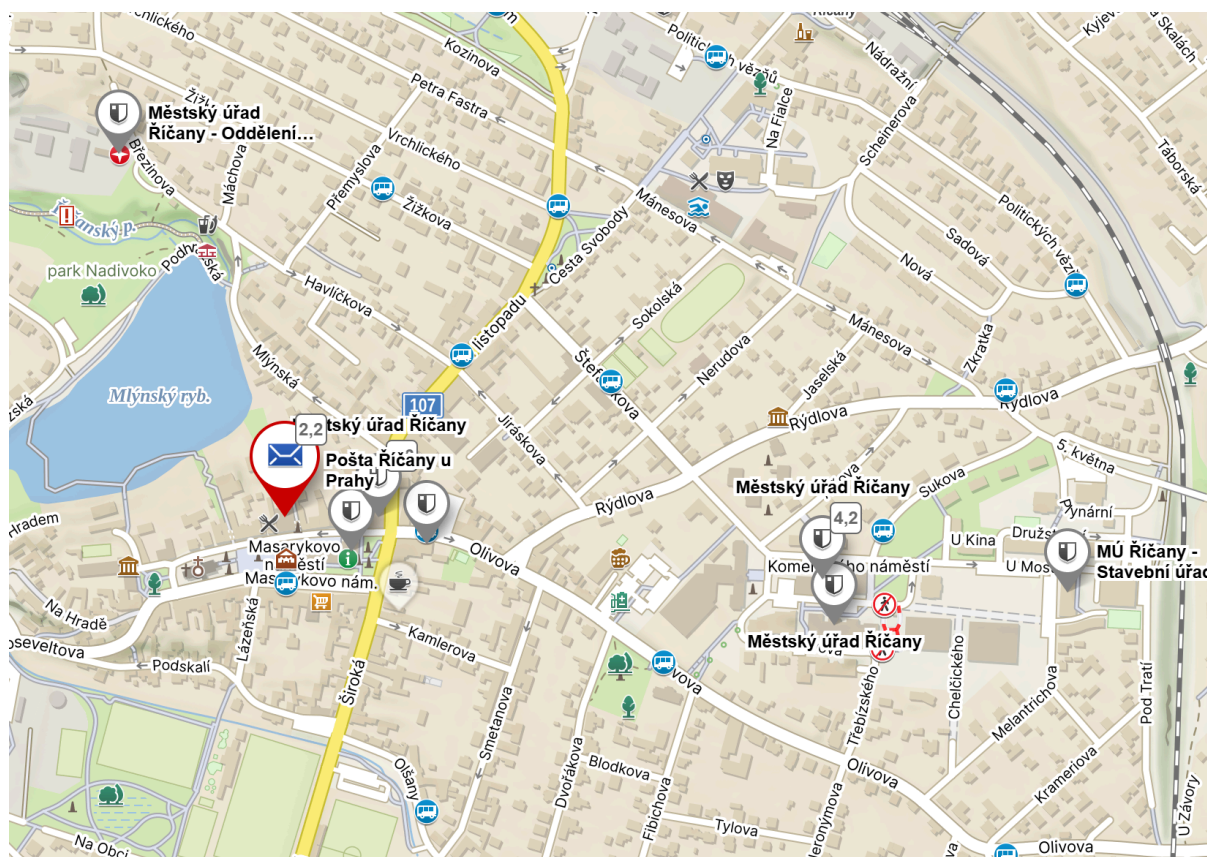
Městský úřad Říčany se profiluje jako **otevřený a moderní úřad**, který aktivně využívá **inovativní řešení a klade důraz na transparentní komunikaci s veřejností**. Mezi silné stránky úřadu, které byly definovány vedoucími zaměstnanci a vedením města na základě SWOT analýzy, patří **profesionalita, vysoká odbornost, nasazení a bohaté zkušenosti pracovníků**. K dalším významným přednostem patří **přátelské pracovní prostředí, kvalitní komunikace uvnitř i navenek a výrazně proklientský přístup**. Zaměstnanci úřadu jsou zároveň oceňováni pro svou **kreativitu, otevřenost** novým přístupům a **odvahu** zavádět inovace do praxe, což přispívá k pozitivnímu obrazu úřadu i jeho dobrému jménu v regionu.

Mezi slabé stránky, které mohou rozvoj Městského úřadu Říčany limitovat, patří zejména **vysoká fluktuace zaměstnanců a nižší úroveň finančního ohodnocení**, ovlivněná konkurencí blízké Prahy. Dále se projevuje **nadměrné množství realizovaných projektů**, což vede k přetížení pracovníků

a k pocitu **zahlcenosti** v důsledku rychlého rozvoje města. Dlouhodobým problémem je také **nedostatek kvalitních uchazečů** o pracovní pozice a potíže s náborem nových zaměstnanců.

Za významný strukturální problém je považována **roztržštěnost úřadu** do šesti samostatných budov. Tento stav je vnímán jako velmi nepraktický - občané musí často přecházet mezi různými objekty při vyřizování svých záležitostí a samotným zaměstnancům **komplikuje rozptýlené uspořádání efektivní komunikaci a spolupráci** mezi odbory. Dalším problémem je **nedostatek bezbariérového přístupu**, který ztěžuje dostupnost úřadu občanům s omezenou pohyblivostí.

Mapa: Budovy městského úřadu Říčany



Zdroj: Mapy.cz

K dalším slabým stránkám patří **nadměrná byrokracie a neefektivita** některých vnitřních procesů. Dochází k nárůstu administrativních úkonů, které si úřad podle zaměstnanců částečně **vytváří sám**, a pracovníci upozorňují na potřebu **redukce rutinních úkonů**, které přispívají ke zbytečnému zatížení agend. Kriticky je vnímána i **vnitřní organizace úřadu**, v níž podle některých zaměstnanců chybí jednoznačné vymezení kompetencí a odpovědností. To v praxi vede k nejasnostem, zmatkům a neefektivnímu řízení procesů. Situaci dále **komplikuje organizační uspořádání**, kdy odbor územního plánování **nespadá** pod stavební odbor, což oslabuje provázanost agend.

Za slabinu je také považována **nejednotnost a nekoncepčnost** směřování města, která je v některých případech vnímána jako problém na politické úrovni. Tyto faktory společně představují výzvy pro budoucí rozvoj úřadu i pro jeho další profesionalizaci a stabilizaci.

Klíčové závěry a shrnutí

Silnou stránkou města je především **odbornost a nasazení zaměstnanců, kvalitní pracovní prostředí, proklientský přístup a otevřenost novým řešením**, které posilují dobré jméno úřadu v regionu. Slabší stránkou je naopak **vysoká fluktuace, nižší platová konkurenceschopnost vůči Praze a přetížení vyplývající z rychlého rozvoje města a velkého počtu projektů**. Dlouhodobě problematický je i **nedostatek vhodných uchazečů** o pracovní místa.

Významným omezením fungování úřadu je jeho **roztříštěnost do šesti budov**, což komplikuje občanům orientaci i samotné vyřizování agend a zaměstnancům brání v efektivní komunikaci. Další potíže vyplývají z **neefektivních vnitřních procesů, nadměrné administrativy, nejasných kompetencí a organizačního nastavení**, které v některých agendách snižuje provázanost a zpomaluje postupy. Část zaměstnanců vnímá také nejednotnost strategického směřování města.

Závěrečné implikace pro město

Pro další rozvoj úřadu je nutné zaměřit se na stabilizaci personální situace, modernizaci a zjednodušení vnitřních procesů a odstranění prostorové roztříštěnosti, která významně omezuje efektivitu i uživatelský komfort občanů. Posílení organizační soudržnosti, profesionality a dostupnosti služeb je klíčové pro to, aby úřad dokázal dlouhodobě reagovat na dynamický rozvoj města a naplňoval svou vizi otevřené, kvalitní a spolehlivé veřejné správy.

2.4.2 Rozvoj města

Nebývalý rozvoj především bytové výstavby v okolí Říčán (336 bytů mezi roky 2019 - 2024) má za následek **ohromný tlak na veřejnou infrastrukturu**. Rychlý populační růst v okolí Prahy se projevuje silným **urbanizačním tlakem na krajinářsky cenná území**.

Největším rizikem vyplývajícím ze "Studie zásobení Říčán pitnou vodou" je **nekontrolovaný populační růst a prostorové rozšiřování města, z důvodu nedostatečné technické infrastruktury a omezených kapacit ČOV**. Organický rozvoj není sám o sobě negativní, pokud je provázen odpovídajícím posilováním infrastruktury, služeb a veřejných prostor. Rizikem se stává ve chvíli, kdy tempo výstavby přesahuje kapacitní možnosti území a nedoprovází ho koordinace s okolními obcemi. Právě živelná výstavba v přílehlém zázemí, která probíhá mimo vliv města, je vnímána jako ohrožení dlouhodobé kvality života v Říčanech.

Klíčové závěry a shrnutí

Nekoncepční přístup k výstavbě ve městě v minulosti vyvolal silné reakce veřejnosti i vedení úřadu. Proces vyjadřování ke stavbám **postrádá jasná pravidla a kontrolní mechanismy**, což zvyšuje riziko nejednotných a obtížně obhajitelných rozhodnutí. Rychlý rozvoj bytové výstavby v okolí Říčán vytváří **extrémní tlak na veřejnou infrastrukturu** a současně ohrožuje krajinářsky cenná území, která čelí narůstajícímu urbanizačnímu tlaku z pražského zázemí. **Největším rizikem je nekontrolovaný populační růst a živelná výstavba v sousedních obcích**, kterou město nemůže přímo ovlivňovat a která může zásadně snížit kvalitu života v Říčanech.

Závěrečné implikace pro město

Klíčové je posílit koncepční řízení rozvoje, zavést jednoznačná pravidla a kontrolní procesy pro posuzování stavebních záměrů a aktivně koordinovat postup se sousedními obcemi. Jen jasně

nastavený rámec umožní městu chránit kvalitu života, infrastrukturu i krajinu před negativními dopady nekontrolované suburbanizace.

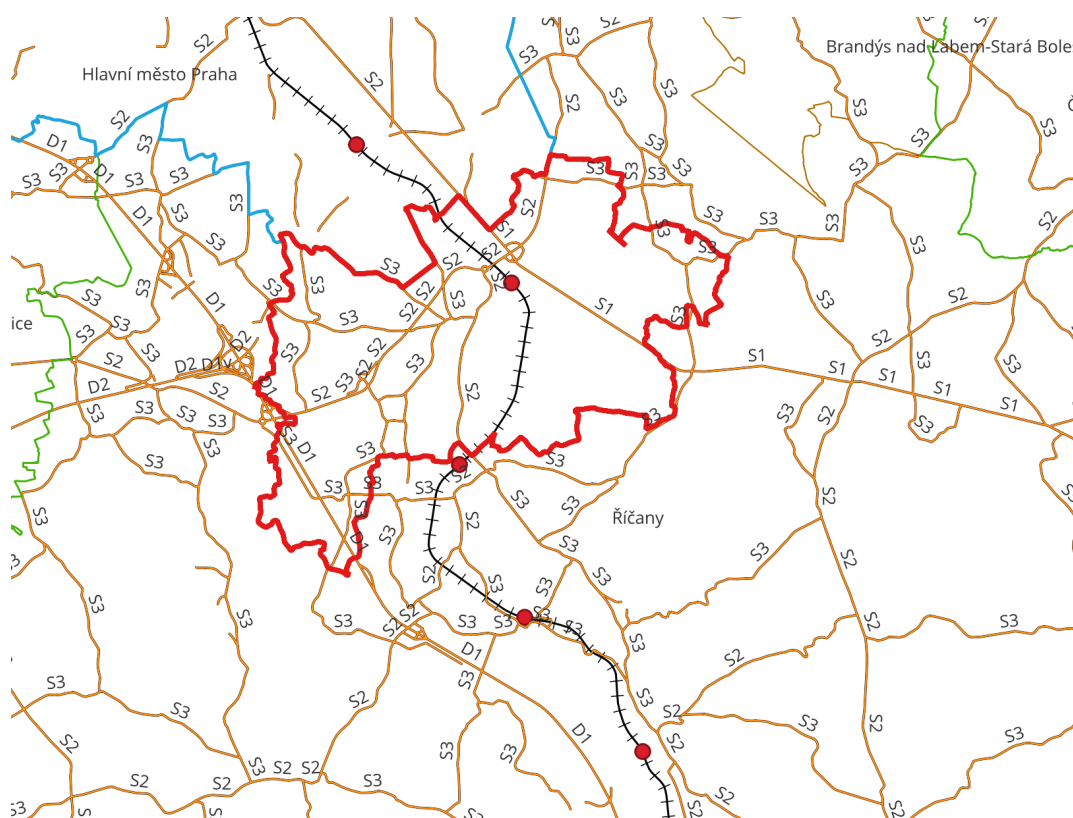
2.4.3 Doprava

Dopravní situace představuje v Říčanech klíčový problém, který je občany i úřadem vnímán jako zcela nejpalčivější a zároveň jako hlavní priorita k řešení. Téma dopravy se objevuje ve všech strategických dokumentech i veřejných diskusích a je spojováno s řadou dalších oblastí rozvoje města, včetně životního prostředí, infrastruktury i kvality života obyvatel.

Hlavní příčiny současných problémů s dopravou vycházejí z polohy města a jeho funkce v rámci širšího regionu. **Říčany jsou tranzitním městem**, které je vystaveno silnému dopravnímu tlaku z okolí. **Vysoká intenzita dopravy** je způsobena především hustotou osídlení Pražské metropolitní oblasti a každodenní **dojíždkou obyvatel za prací do hlavního města Prahy**.

Významný podíl na problémech má také **vysoký počet automobilů**, které městem nejen projíždějí, ale často se zde i zdržují. Nadměrná automobilová doprava má negativní dopady na kvalitu ovzduší, zvyšuje hlučnost a snižuje celkovou pohodu obyvatel. Na **klíčových komunikacích dosahuje intenzita dopravy až 20 tisíc vozidel denně**, což výrazně překračuje kapacitu místní silniční sítě.

Mapa: Silnice a dálnice v Říčanech a okolí

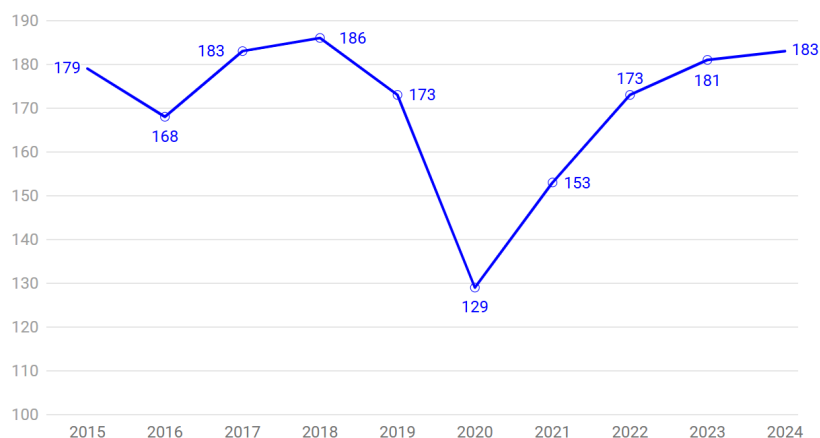


Zdroj: ČÚZK, DATA 50 - vlastní zpracování

Dalším faktorem je **živelná výstavba posledních desetiletí (792 bytů v letech 2014-2024)**, která klade zvýšené nároky na dopravní infrastrukturu, zejména na silniční síť a parkovací kapacity. Rychlý

rozvoj města a přilehlých obcí tak způsobil disproporci mezi růstem počtu obyvatel a odpovídajícími investicemi do dopravní infrastruktury.

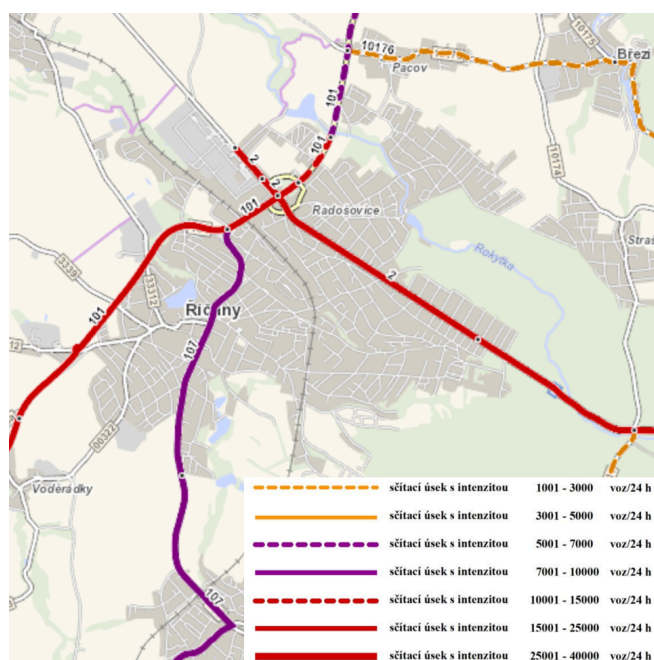
Graf: Počet dopravních nehod na území Říčan



Zdroj: Mapa dopravních nehod, Policie ČR - vlastní zpracování

Mezi nejvytíženější komunikace patří dálnice **D1**, silnice první třídy **I/2 (Černokostecká ulice)** a silnice druhé třídy **II/101 (Říčanská ulice)**. Průtah z Říčan na dálnici je hodně frekventovaný. Dopravní situace na ulici **Černokostecká** je kritická. Tento nejintenzivněji využívaný úsek silnice I/2 zaznamenal v pracovní dny průměrně **19 961 vozidel denně** (data k roku 2020, lze očekávat navýšení tohoto čísla v důsledku přírůstku obyvatel obce, pro bližší informace je doporučeno intenzitu nově zmapovat). Nadměrná doprava po Černokostecké ulici způsobuje znečištění ovzduší a hluk. Hrozbou je, že v důsledku zvyšování počtu obyvatel Říčan se na **Černokostecké zvýší intenzita dopravy**.

Mapa: Intenzita dopravních úseků v Říčanech



Zdroj: Centrum dopravního výzkumu - sčítání dopravy 2020

Klíčovým problémem je **tranzitní doprava a nedokončený Pražský okruh i další regionální silnice v okolí Říčan**. Silniční stavby v okolí města, které by umožnily řidičům se Říčanům vyhnout, jsou na **různých stupních rozpracovanosti, ale není harmonogram jejich realizace**.

Nedostatek parkování představuje v Říčanech jedno z nejvýraznějších témat. Město dosud nedostatečně využívá možnosti regulace parkování. V současnosti existuje pouze jedna zóna zpoplatněného stání a chybí systémové řešení parkování pro rezidenty. Situace se nejvíce projevuje v několika klíčových lokalitách, které jsou dlouhodobě přetížené a kapacitně nevyhovující. Nejvýraznější problémy jsou patrné **u nádraží**, kde je parkování pro dojíždějící do Prahy velmi omezené. Záchytné parkoviště P+R u vlakové zastávky Říčany svou kapacitou nestačí potřebám každodenních cestujících, což vede k tomu, že řidiči parkují na okolních ulicích a plochách bez jasně stanoveného systému.

Dalším problémovým místem je **centrum města**, kde je počet parkovacích míst dlouhodobě nedostatečný. Prostorové možnosti pro rozšíření parkovacích kapacit jsou přitom velmi omezené a nová parkovací místa se zde prakticky nedají vytvořit. Nedostatek parkovacích kapacit se projevuje také **u sportovišť**, zejména v okolí komplexů Fialka, Sokol a městské haly s fotbalovým a ragbyovým hřištěm. V době konání sportovních akcí dochází k přetížení parkovacích ploch a výraznému zhoršení dopravní situace v přilehlých ulicích. Obecně se problém parkování v Říčanech zhoršuje také v důsledku rostoucího počtu vozidel na jednu domácnost, který převyšuje dostupné kapacity. Menší parkovací plochy a chybějící koncepční řízení parkování tak představují významný limit pro kvalitu života obyvatel i pro další rozvoj města.

Klíčové závěry a shrnutí

Dopravní situace je v Říčanech dlouhodobě vnímána jako **nejvážnější problém města** a zároveň jako **hlavní priorita k řešení**. Doprava se promítá do **všech** strategických dokumentů i veřejných diskusí a zásadně ovlivňuje kvalitu života, životní prostředí i fungování místní infrastruktury. Hlavní příčiny potíží vycházejí z polohy a funkce Říčan v rámci pražského metropolitního zázemí. Město je **silně zatíženo tranzitem a každodenní dojíždkou**, přičemž klíčové tahy dosahují intenzit až **20 tisíc vozidel denně**, což výrazně překračuje kapacity místní silniční sítě. Negativní dopady nadměrné automobilové dopravy se projevují na kvalitě ovzduší, hluku i celkové pohodě obyvatel.

Rychlý rozvoj města a živelná výstavba v širším okolí navíc způsobily **nesoulad mezi růstem počtu obyvatel a rozvojem dopravní infrastruktury**. Mezi nejkritičtější místa patří ulice **Černokostelecká**, kde již dnes jezdí **přes 20 tisíc vozidel denně**, a lze očekávat další nárůst. **Zatím nedokončený Pražský okruh i další silnice regionálního charakteru (např. Tehovská spojka, přeložka II/101 Úvaly-Pacov-I/2 nebo lokální propojka silnic II/101 a II/107 Široká mimo zastavěné území Říčan)** představují zásadní slabinu - jednotlivé stavby jsou v různém stadiu přípravy, ale bez jasného harmonogramu realizace. Všechny stavby jsou v gesci státu nebo kraje. Město tak zůstává **bez funkčního řešení tranzitu**, který zatěžuje i vnitřní městské části.

Závažným a dlouhodobě neřešeným problémem je také **nedostatek parkovacích kapacit**. Město dosud využívá jen **omezené nástroje regulace a postrádá systematický přístup** k rezidentnímu parkování. Největší problémy se projevují **u nádraží**, kde kapacita P+R **neodpovídá poptávce**, a v **centru města**, kde **není prostor** pro vytváření nových parkovacích míst. Přetížené jsou i lokality u sportovišť, kde v době akcí dochází k výraznému zhoršení dopravy v okolních ulicích. Situaci dále zhoršuje rostoucí počet vozidel na domácnost, který převyšuje dostupné kapacity.

Závěrečné implikace pro město

Říčany potřebují komplexní, koncepční a koordinované řešení dopravy - od řízení tranzitu a přípravy obchvatu přes modernizaci klíčových komunikací až po jasnou strategii parkování včetně rezidentních systémů. Bez zásadních opatření dojde k dalšímu zhoršování dopravní zátěže, která již nyní limituje kvalitu života i možnosti budoucího rozvoje města.

2.4.4 Školství

Vzdělávací infrastruktura v Říčanech tvoří jednu z klíčových oblastí městského rozvoje a zároveň patří k nejvíce zatíženým segmentům veřejných služeb. Město dlouhodobě čelilo rostoucím nárokům na kapacity mateřských i základních škol v důsledku výrazného nárůstu počtu obyvatel. Tento trend, společně se spádovostí z okolních obcí v rámci správního obvodu ORP Říčany, vytvářel tlak nejen na školská zařízení, ale i na rozpočtové a personální možnosti města. Město proto v posledních letech investovalo značné prostředky do rozvoje školství a drastičnost problému, tak zásadně zmírnilo.

V Říčanech působí celkem 23 škol a školských zařízení. Město nebylo historicky připraveno na tak výrazný demografický nárůst, což způsobovalo problémy s dostupností vzdělávacích služeb a umisťováním dětí do školských zařízení. Největší obtíže zaznamenávaly především veřejné mateřské školy, jejichž naplněnost dosahovala přibližně 95 %, a základní školy, které také fungovaly na hraně svých kapacit (94 %).

Nově budované školy se velmi rychle zaplňovaly, což způsobil právě neudržitelný růst počtu žáků. Město bylo proto nuceno plánovat výstavbu dalších školských budov, přičemž panovala oprávněná obava, že i nově otevřená základní škola brzy dosáhne maximální naplněnosti. Investiční nároky výstavby ZŠ jsou přitom obrovské. Růst počtu dětí byl tak neúměrný možnostem infrastruktury, což se negativně odráželo na dostupnosti vzdělání i na kvalitě výuky. Mezi lety 2011 - 2021 se **zvýšil počet dětí do 15 let o 936 (40 % nárůst**, podle informací ze SLDB 2011,2021), avšak tento trend se v posledních letech spíše obrací - mezi lety 2022-2024 město zaznamenalo úbytek v této věkové skupině o 127 dětí.

Tabulka: Vzdělávací zařízení v Říčanech

Vzdělávací zařízení	Část obce	Kapacita
Základní škola a Mateřská škola při o. p. s. Olivově dětské léčebně, Říčany, Olivova 224	Říčany	135
Mateřská škola Srdíčko Říčany, příspěvková organizace	Radošovice	96
Mateřská škola Čtyřlístek Říčany, příspěvková organizace	Říčany	119
Mateřská škola U Slunečních hodin, příspěvková organizace	Říčany	173
Mateřská škola Landie	Říčany	108
Sofie - mateřská škola a základní škola o.p.s.	Říčany	131
Mateřská škola a Základní škola NEMO	Pacov	97
Mateřská škola Zahradka Říčany, příspěvková organizace	Říčany	112
Mateřská škola Kuřátko, příspěvková organizace	Kuří	46
Mateřská škola Větrník Říčany, příspěvková organizace	Radošovice	96
Gymnázium Říčany, příspěvková organizace	Říčany	530
Masarykovo klasické gymnázium, s.r.o.	Říčany	350
Střední odborná škola Říčany s.r.o.	Říčany	331
1. základní škola Masarykovo nám. Říčany, příspěvková organizace	Říčany	842
2. základní škola Bezručova Říčany, příspěvková organizace	Radošovice	1 105
4. základní škola Nerudova Říčany, příspěvková organizace	Říčany	88
Základní škola s rozšířenou výukou jazyků Magic Hill s.r.o.	Říčany	410
3. základní škola u Říčanského lesa Říčany, příspěvková organizace	Říčany	990
Základní škola NEMO NEXT s.r.o.	Říčany	30
Základní umělecká škola Říčany, příspěvková organizace	Říčany	1100
Základní umělecká škola Folklorika Čechy, s.r.o.	Říčany	700
Základní umělecká škola Cool Music Střední Čechy, s.r.o.	Říčany	140

Zdroj: MŠMT, rejstřík škol - vlastní zpracování

Kvalitu vzdělávání ovlivňuje také vysoký počet žáků ve třídách, který snižuje možnost individuálního přístupu a zhoršuje pracovní podmínky učitelů. Základní školy jsou na limitu odborných učeben - školy jsou naplněny, což znamená, že některé odborné učebny jsou využívány jako běžné třídy.

Vedle formálního vzdělávání je v Říčanech významným problémem nedostatek kapacit pro zájmové a neformální vzdělávání. Ve městě chybí Středisko volného času či Dům dětí a mládeže (DDM).

Říčany jsou jediným městem v rámci SO ORP, které takové zařízení nemá. Kapacitní nedostatky se týkají i školních družin, kde poptávka převyšuje nabídku. Podobná situace je i v oblasti kulturního a vzdělávacího zázemí, například muzea a Základní umělecká škola (ZUŠ) čelí omezeným prostorovým možnostem. ZUŠ postrádá prostory vhodné pro zkoušení či pořádání koncertů, jako je aula nebo víceúčelový sál.

Zájem veřejnosti roste také o technické a polytechnické vzdělávání, zejména v oblastech jako robotika či digitální technologie. Nabídka těchto kroužků a aktivit je velmi omezená a není dostatečně zajišťována soukromým sektorem. To omezuje rozvoj dovedností dětí v oblastech, které budou klíčové pro budoucí zaměstnatelnost.

Tabulka níže zachycuje vývoj **schváleného rozpočtu** města Říčany na oblast školství v období let 2023 až 2025. Největší objem prostředků směřuje dlouhodobě do základního školství, které nese hlavní tíhu populačního růstu. Výdaje na předškolní a základní vzdělávání tvoří v každém roce naprostou většinu celkového školského rozpočtu, zatímco ostatní položky, jako je podpora škol pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami nebo střední vzdělávání, zůstávají v relativně nízkých objemech. Data zároveň ukazují, že po silném nárůstu rozpočtu v roce 2024 dochází v roce 2025 k jeho mírnému poklesu.

Tabulka: Rozpočet města na oblast školství

Položka rozpočtu (tis. Kč)	2023	2024	2025
Předškolní a základní vzdělávání	241 957	350 637	307 629
Mateřské školy	35 674	18 430	12 422
Základní školy	205 093	330 790	293 833
Základní školy pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami	1 021	1 316	1 275
Ostatní záležitosti základního vzdělávání	170	100	100
Střední vzdělávání a vzdělávání v konzervatořích	40	40	40
Gymnázia	40	40	40
Schválený rozpočet celkem (tis. Kč)	1 065 239	1 370 896	1 326 809

Zdroj: MFČR, monitor státní pokladny - vlastní zpracování

Vedle kapacitních problémů čelí říčanské školství i nedostatku kvalifikovaných pedagogů. Dlouhodobě se projevuje odchod zkušených učitelů, často v důsledku přetížení a nedostatečné systémové podpory. Vyskytují se případy syndromu vyhoření, což snižuje kvalitu výuky i stabilitu školních kolektivů. Městu navíc hrozí, že řada učitelů v blízké době odejde do důchodu, aniž by za ně byla zajištěna odpovídající náhrada. Tato situace může vést až k personálnímu kolapsu v některých školských zařízeních.

Klíčové závěry a shrnutí

Vzdělávací infrastruktura v Říčanech patří k **zatíženějším veřejným službám s omezenými kapacitami**. Město čelilo výraznému **nárůstu počtu dětí**, což výrazně zvýšilo poptávku po místech ve školkách i základních školách. V posledních letech byly do školství investovány značné prostředky, díky kterým by se měl problém vyřešit. Reálné dopady však budou muset být zhodnoceny posléze. V Říčanech působí 23 školských zařízení, jejichž kapacity zatím nedostačují - veřejné mateřské školy jsou naplněny zhruba z **95 %** a základní školy fungují prakticky **naplno**.

Říčany plní roli přirozeného vzdělávacího centra **širšího regionu**. Podle údajů MAS Říčansko je **nedostatek míst v předškolních a školních zařízeních dlouhodobým problémem celého území**, nikoliv pouze města. To komplikuje kapacitní plánování a **zvyšuje tlak na rozpočet, personál i provoz škol**. Zároveň **chybí dostatečné zázemí pro zájmové a neformální vzdělávání** - Říčany jako jediné město v SO ORP nemají Středisko volného času či Dům dětí a mládeže. Nedostatečné kapacity se týkají i **školních družin a kulturně-vzdělávacího zázemí** - ZUŠ i muzeum **narážejí na prostorové limity** a chybí jim **vhodné sály** pro zkoušení a veřejná vystoupení.

Vedle kapacitních limitů se školství potýká s **nedostatkem kvalifikovaných pedagogů**. Dlouhodobě dochází k **odchodům zkušených učitelů**, často v důsledku **přetížení a nedostatečné systémové podpory**. Objevují se projevy **syndromu vyhoření** a s ohledem na věkové složení pedagogických sborů hrozí v blízkých letech **odchod větší části učitelů do důchodu bez zajištěné náhrady**.

Závažným problémem je rovněž nedostatečná dostupnost školních psychologů, speciálních pedagogů a dalších podpůrných profesí, jejichž role je klíčová v kontextu rostoucí heterogenity tříd, zvyšujících se nároků na inkluzi a nárůstu psychické zátěže dětí i pedagogů. Absence těchto odborných kapacit zvyšuje tlak na učitele, snižuje jejich schopnost individuálně pracovat se žáky a dlouhodobě ohrožuje kvalitu vzdělávacího procesu.

Přestože rozpočet města na oblast školství v posledních letech výrazně roste, tlak na kapacity, personál i kvalitu výuky přetrvává a bez dalších systémových kroků může vést k **destabilizaci některých zařízení**.

Závěrečné implikace pro město

Říčany stojí před nutností strategicky plánovat kapacity mateřských i základních škol, a to nejen prostřednictvím výstavby nových objektů a doplňování odborných učeben, ale také důslednou revizí stávajících kapacit. Zásadní je zároveň lepší koordinace školské politiky na úrovni celého SO ORP, neboť město plní významnou spádovou funkci. Průběžné sledování demografického vývoje a naplněnosti škol musí být základem včasné reakce na dosažení kapacitních limitů.

Klíčovým krokem je ukončení výuky 1. ZŠ v nevyhovujících provizorních objektech – v budově bývalé MŠ Slunečnice a v objektu bývalého soudu. Tyto prostory dlouhodobě neodpovídají požadavkům na kvalitní, bezpečné a důstojné vzdělávací prostředí a jejich další využívání představuje systémové riziko.

Současně je nezbytné postupně snížit přetížení všech budov základních škol a vrátit se k původně plánovaným kapacitám. Město by mělo jednoznačně upřednostnit kvalitu před kvantitou – menší počty žáků ve třídách, odpovídající prostorové standardy a dostatek odborných učeben – namísto dalšího navyšování kapacit na úkor kvality výuky.

Důležitou součástí řešení je také vybudování zázemí pro neformální vzdělávání (SVČ/DDM), posílení kapacit školních družin a zlepšení podmínek pro ZUŠ a další kulturně-vzdělávací instituce. Paralelně je nutné systematicky pracovat na stabilizaci pedagogických sborů, zlepšení pracovních podmínek a prevenci vyhoření, bez čehož nelze dlouhodobě udržet vysokou kvalitu vzdělávání v rychle rostoucím městě.

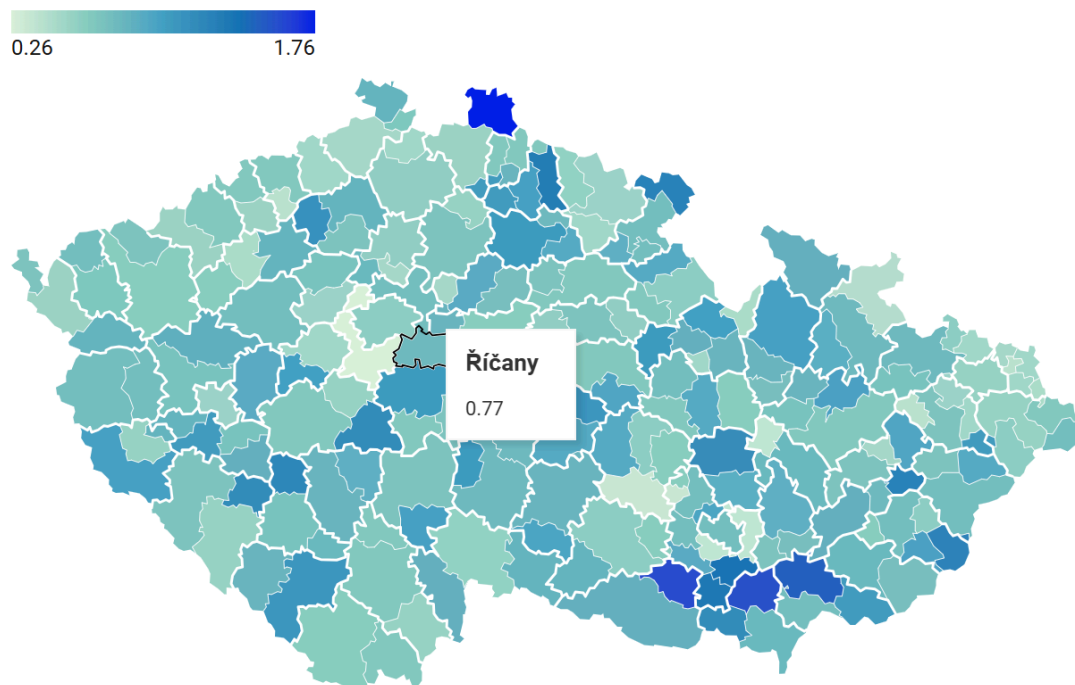
2.4.5 Sociální oblast a zdravotnictví

Zdravotnictví v Říčanech představuje jednu z klíčových oblastí, která má zásadní vliv na kvalitu života obyvatel a dlouhodobou udržitelnost rozvoje města. Přestože se ve městě nachází relativně vysoký počet zdravotnických zařízení a Říčany plní roli přirozeného zdravotnického centra širšího regionu, dostupnost lékařské péče je dlouhodobě vnímána jako jeden z nejvýznamnějších problémů. Rychlý populační růst, zvyšující se nároky obyvatel na kvalitu a dostupnost péče a omezené personální kapacity vytvářejí tlak na systém, který již dnes naráží na své limity. Dostupnost zdravotní péče je dlouhodobě hodnocena jako nedostatečná, což potvrzují i výsledky dotazníkového šetření z roku 2019, kde byla tato oblast jedním z nejčastěji zmiňovaných problémů. Určitým paradoxem je skutečnost, že podle Indexu kvality života jsou Říčany hodnoceny relativně příznivě z hlediska dostupnosti praktických lékařů a dětských lékařů (8,3 a 10,0 bodů). Toto hodnocení však nezohledňuje spádovost města a dojezdy obyvatel okolních obcí, které výrazně navyšují reálnou poptávku po zdravotní péči a fakticky zhoršují dostupnost služeb pro rezidenty města.

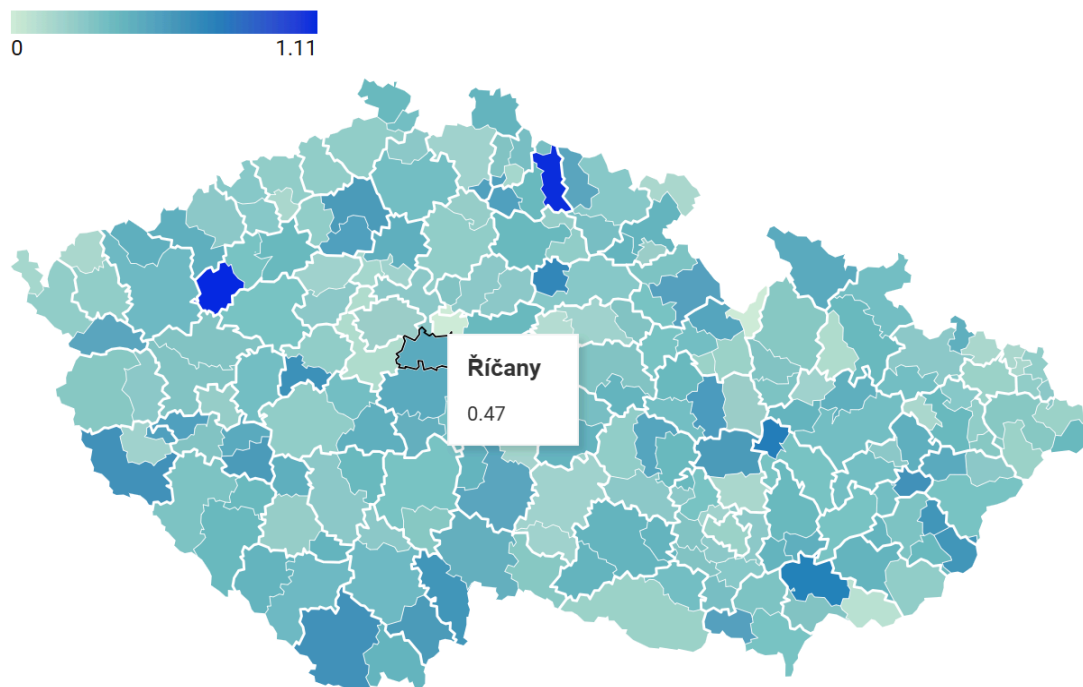
Nedostatek lékařských kapacit se v Říčanech netýká pouze praktických lékařů, ale i specialistů, včetně stomatologické péče a pediatrie. Počet dostupných lékařů je nízký ve vztahu k počtu pacientů a poptávka po zdravotních službách nadále roste v důsledku demografického vývoje. Říčany i okolní obce se potýkají s dlouhými čekacími lhůtami, omezenými možnostmi registrace nových pacientů a nutností dojíždění za péčí mimo město. Závažným systémovým problémem je rovněž nemožnost zřídit v Říčanech lékařskou pohotovostní službu (LPS), a to ani v omezené podobě, například formou online nebo hybridní pohotovosti. Přestože je v roce 2025 ve městě již registrováno více než 5 000 obyvatel, kapacitní a personální limity zdravotnického systému neumožňují takovou službu zajistit. Tento stav zvyšuje zátěž na nemocnici, urgentní příjmy v okolních městech a zároveň snižuje pocit zdravotní jistoty obyvatel, zejména rodin s dětmi a seniorů.

Zástupci města i obyvatelé proto dlouhodobě zdůrazňují potřebu systémově posílit dostupnost zdravotní péče, zejména praktických lékařů, pediatrů a stomatologů, a hledat inovativní formy organizace služeb, které by odpovídaly velikosti, spádové funkci a dynamice rozvoje města Říčany.

Graf: Počet praktických lékařů na území SO ORP na 1000 obyvatel



Graf: Počet dětských lékařů na území SO ORP na 1000 obyvatel



Zdroj: Ovd - vlastní zpracování

Kromě základní péče se ve městě projevuje i nedostatek odborných lékařů a specialistů. Chybí například kapacity v oborech, jako jsou **interna, ortopedie, neurologie, dermatologie či psychiatrie**. Tento stav vede k nutnosti vyhledávat péči v jiných městech, což zhoršuje komfort i dostupnost pro obyvatele regionu. Výrazným deficitem je také **absence lékařské pohotovosti**, a to jak pro dospělé, tak pro děti. Zrušení pohotovostní služby bylo obyvateli vnímáno jako krok, který dále omezil dostupnost akutní péče a zvýšil zátěž ostatních zdravotnických zařízení.

Zdravotní infrastruktura na území správního obvodu Říčany zahrnuje celkem 255 zařízení zdravotních služeb, přičemž největší koncentrace (166 zařízení) se nachází přímo v Říčanech. Mezi nejvýznamnější poskytovatele zdravotní péče patří Poliklinika Říčany, Olivova dětská léčebna, Nemocnice AGEL Říčany a Lékařský dům Lihovar. Nemocnice AGEL zajišťuje interní lůžkové oddělení, jednodenní chirurgii, následnou rehabilitační péči a v rámci ambulantních služeb také lékařskou pohotovostní službu.

Přestože tato infrastruktura pokrývá základní spektrum zdravotních služeb, město čelí i problémům spojeným s kvalitou poskytované péče. Zástupci městského úřadu a účastníci workshopů upozorňují na nedostatek atestovaných a kompetentních lékařů v místní nemocnici, stejně jako na nevyrovnanou úroveň přístupu zdravotnického personálu k pacientům. Situaci komplikuje skutečnost, že nemocnice je dlouhodobě pronajímána, což omezuje možnosti města přímo ovlivňovat kvalitu a rozsah poskytovaných služeb.

2.4.5.1 Sociální oblast - Péče o seniory a služby

Město Říčany, přestože se nachází v těsném zázemí Prahy, se vyznačuje **vyšší životní úrovní obyvatel a neřeší zásadní sociální problémy**, které jsou typické pro některá jiná města v České republice. Přesto však existuje určité **riziko sociální nerovnováhy**, a to v souvislosti s rostoucími cenami bydlení a životních nákladů. Upozorňuje se na možnost, že by se město mohlo postupně proměnit v „**drahé město**“, ve kterém by **staří, nemocní a jinak znevýhodnění obyvatelé** mohli ztrácet své místo a přístup k dostupným službám.

S ohledem na **demografický trend stárnutí populace** a zvyšující se **podíl obyvatel starších 65 let** je proto nutné přizpůsobit město potřebám seniorů a rozvíjet **dostupné sociální a pečovatelské služby**. Sociální oblast je v rámci Městského úřadu Říčany součástí agendy **Odboru sociálních věcí a zdravotnictví**, který zajišťuje koordinaci této problematiky. Z důvodu **omezených kapacit pobytových sociálních služeb** roste význam **péče v domácím prostředí**. Je proto nezbytné podporovat **neformální pečující osoby** a rozvíjet **služby, které umožní seniorům a osobám se zdravotním omezením zůstat co nejdéle ve svém přirozeném prostředí**. MAS Říčansko navíc zdůrazňuje i potřebu rozvoje **hospicové péče**.

V současnosti ve městě fungují některá zařízení a služby, které poskytují podporu seniorům a znevýhodněným osobám. Patří mezi ně **Domov pro seniory, denní stacionář, organizace Modré dveře a Komunitní centrum Říčany**. Přesto je do budoucna potřeba **rozvíjet další domy pro seniory** a prověřit **možnost výstavby nového zařízení** tohoto typu. Veřejnost v rámci konzultací a hlasování vyjádřila **silnou podporu pro rozvoj nového bydlení a služeb pro seniory**.

Říčany disponují také službou **Senior taxi**, která zajišťuje dopravní obslužnost pro starší a méně pohyblivé obyvatele. Město dále nabízí **denní stacionáře, domovy se zvláštním režimem, pečovatelskou službu, osobní asistenci a krizovou pomoc**, které tvoří základní síť sociálních služeb.

Významnou roli v oblasti sociální péče hraje **Komunitní centrum Říčany**, které organizuje **setkání poskytovatelů sociálních služeb** a udržuje aktuální **seznam organizací působících ve městě a okolí**. Cílem těchto aktivit je **vytvoření nového komunitního plánu sociálních služeb** ve spolupráci

s **neziskovými organizacemi (NNO)** a dalšími partnery, aby byla sociální politika města efektivní, koordinovaná a reagovala na aktuální potřeby obyvatel.

Klíčové závěry a shrnutí

Zdravotnictví v Říčanech představuje oblast, která zásadně ovlivňuje kvalitu života a dlouhodobou udržitelnost rozvoje města. Přestože zde působí vysoký počet zdravotnických zařízení a Říčany fungují jako **přírozené zdravotnické centrum širšího regionu**, dostupnost péče je vnímána jako jeden z **největších problémů současnosti**. Rostoucí populace a zvyšující se nároky obyvatel vytvářejí silný tlak na systém, který již nyní naráží na své **personální i kapacitní limity**. Problémy potvrzují i průzkumy mezi obyvateli - zdravotnictví patří dlouhodobě mezi **nejčastěji zmiňované slabé stránky města**. Index kvality života hodnotí dostupnost lékařů relativně vysoko pouze proto, že zohledňuje dojezdnost do Prahy, nikoli skutečnou lokální dostupnost.

Nejzávažnějším problémem je akutní **nedostatek lékařů** - zejména **praktických lékařů pro dospělé, pediatrů a zubařů**. U těchto profesí dlouhodobě **chybí kapacity pro registraci nových pacientů** a obyvatelé často musí **dojíždět mimo město** i za základní péči. Podobně chybí specialisté v klíčových oborech, jako je **interna, ortopedie či dermatologie**. Říčany navíc **postrádají lékařskou pohotovost pro děti i dospělé**, což výrazně snižuje dostupnost akutní péče. Zdravotnická infrastruktura čítá 255 zařízení v rámci SO ORP, z toho 166 v samotných Říčanech, avšak rozsah ani kvalita poskytované péče **neodpovídají rychlému demografickému růstu**. Město navíc nemá možnost přímo ovlivňovat fungování nemocnice, protože je dlouhodobě v pronájmu soukromému provozovateli.

Sociální oblast je ve srovnání s jinými městy relativně stabilní, nicméně i zde existuje riziko nerovnováhy. S rostoucími náklady na bydlení hrozí, že se Říčany postupně stanou „**drahým městem**“, kde mohou být **zranitelné skupiny** (senioři, nemocní či osoby s nízkými příjmy) **vytlačovány z města** nebo ztrácet dostupnost služeb. Stárnutí populace zvyšuje potřebu rozvoje sociálních a pečovatelských služeb, především těch, které umožní seniorům zůstat co nejdéle ve svém domácím prostředí. Význam domácí péče roste i kvůli **nedostatku kapacit pobytových zařízení**. Současné služby, domov pro seniory, denní stacionář, Modré dveře, Komunitní centrum Říčany a síť pečovatelských služeb, tvoří dobrý základ, ale **neodpovídají rostoucím potřebám**. Veřejnost i odborníci proto volají po posílení pobytových služeb, rozvoji hospicové péče a vybudování nového zařízení pro seniory

Závěrečné implikace pro město

Říčany musí dlouhodobě posilovat dostupnost lékařské péče prostřednictvím aktivní spolupráce s poskytovateli zdravotních služeb, podpory vzniku nových ordinací a rozšíření nabídky praktických i dětských lékařů a stomatologů. Současně je nutné zajistit širší spektrum odborné péče a zvážit obnovu lékařské pohotovosti. V sociální oblasti je prioritou rozvoj služeb pro seniory, podpora domácí péče a budování pobytových kapacit. Město by mělo také posílit koordinaci sociálních služeb a připravit moderní komunitní plán, který zajistí dostupnou a efektivní pomoc pro všechny skupiny obyvatel.

2.4.6 Bezpečnost a kriminalita

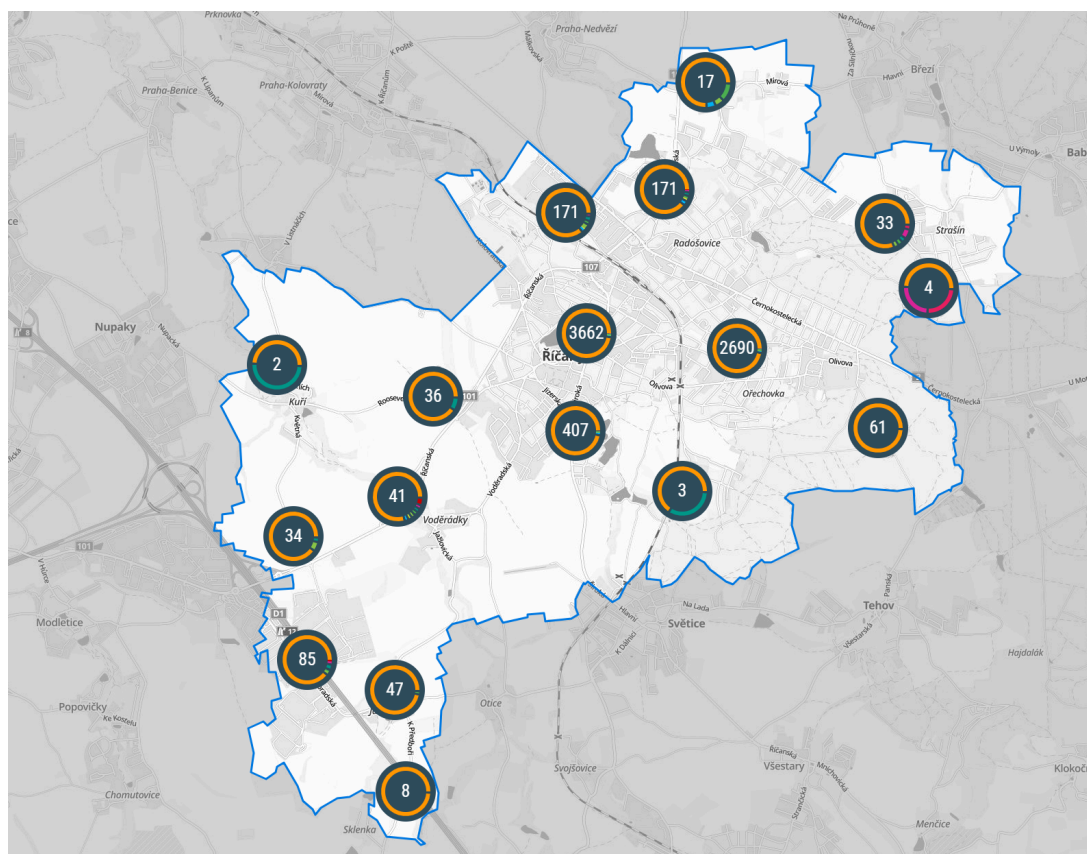
2.4.6.1 Bezpečnostní situace a vnímání města

Říčany se vyznačují **dobrou dostupností složek IZS** (Integrovaný záchranný systém) do většiny obcí v rámci SO ORP. V Říčanech mají pobočku **všechny složky IZS**. Ve městě je přítomna **Městská policie (MP)**, **Policie ČR (PČR)** a **Hasičská záchranná služba (HZS)**, **ZZS (výjezdni stanoviště)**. Podle dotazníkového šetření ve městě je však aktivita policie vnímána jako nedostatečná s potřebou posílit.

2.4.6.2 Kriminalita a statistiky

Říčany vykazují **vyšší míru kriminality ve srovnání s okolními obcemi i širšími územními celky**, avšak zároveň je patrný **dlouhodobě klesající trend**. K roku 2022 bylo v Říčanech evidováno **37,7 trestných činů na 1 000 obyvatel**, což představuje vyšší hodnotu než průměr Středočeského kraje - přibližně o 7 deliktů více (tj. zhruba **38 deliktů na 1 000 obyvatel** ve srovnání s krajským průměrem).

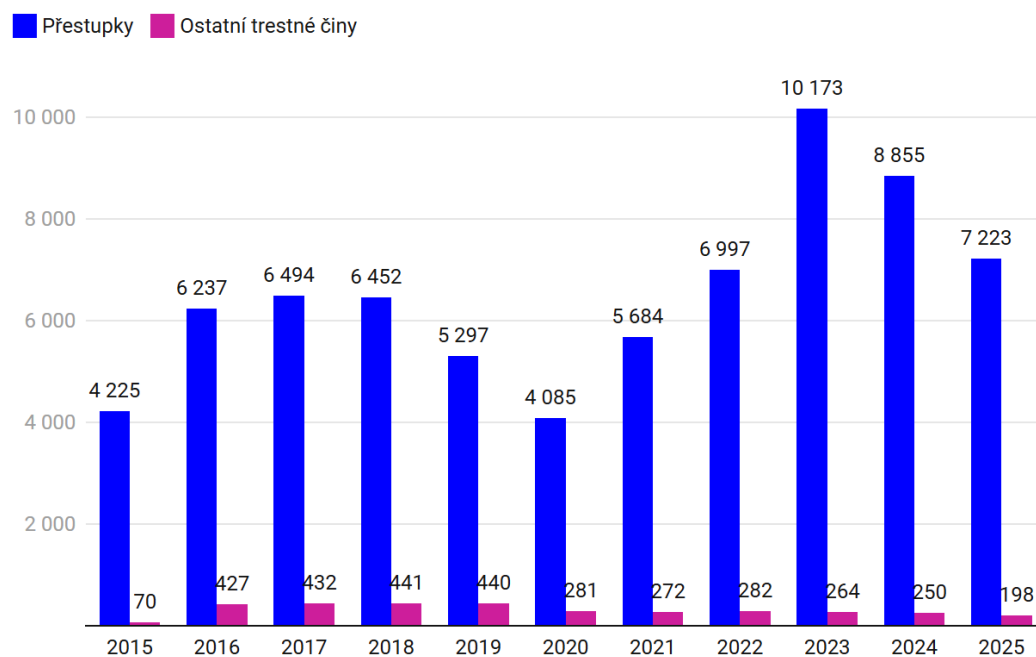
Mapa: Kriminalita v Říčanech



Zdroj: Mapa kriminality, Policie ČR

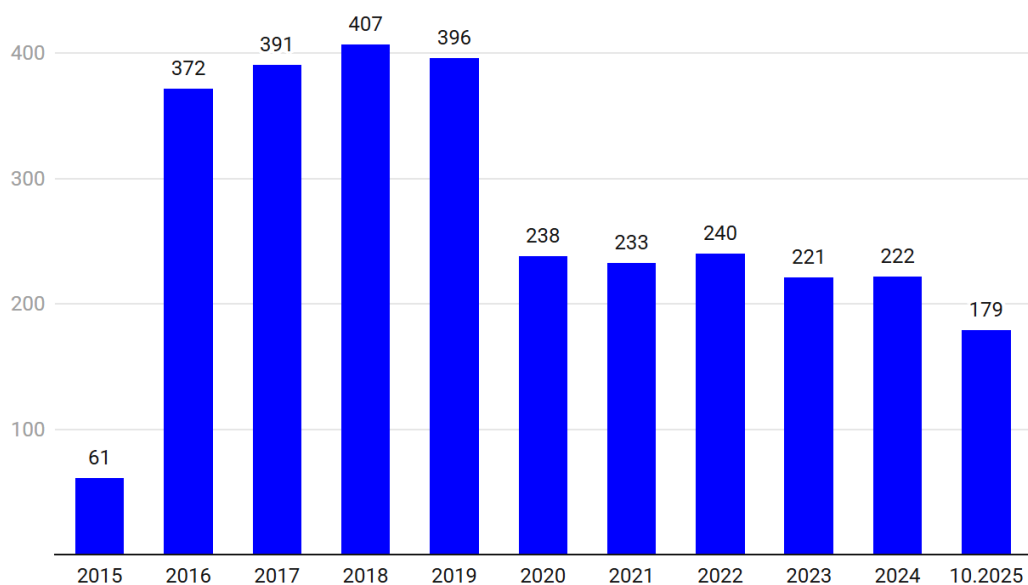
Z hlediska struktury trestné činnosti převažují v Říčanech **majetkové trestné činy**, zejména **krádeže**, které tvoří hlavní podíl na celkové kriminalitě. **Nejvyšší koncentrace přestupků a trestných činů** se přirozeně vyskytuje **v oblasti centra katastrálního území Říčany**, kde je největší pohyb osob i ekonomická aktivita.

Graf: Kriminalita v Říčanech s oddělenými přestupky



Zdroj: Mapa kriminality, Policie ČR - vlastní zpracování

Graf: Počet podvodů, toxikománie a škod na majetku v Říčanech



Zdroj: Mapa kriminality, Policie ČR - vlastní zpracování

Kriminalita v Říčanech v posledních letech vykazuje výrazný vývoj, který se odráží v počtu zaznamenaných trestných činů a přestupků v oblasti podvodů, majetkových deliktů a toxikománie. Z grafu vyplývá, že v letech **2015 až 2018** došlo k prudkému nárůstu těchto případů - z pouhých **61 případů v roce 2015** na **407 případů v roce 2018**, což představuje více než šestinásobný nárůst během tří let. V roce 2019 se počet incidentů udržel na obdobné úrovni (**396 případů**), následně však

v roce 2020 došlo k výraznému poklesu na **238 případů**, pravděpodobně v souvislosti s omezeními pohybu během pandemie.

Od roku 2020 se počet podvodů, škod na majetku a případů toxikomanie stabilizoval, avšak zůstává i nadále relativně vysoký. V letech 2021 až 2024 se roční počty pohybovaly v rozmezí **222 až 240 případů**, přičemž za **prvních deset měsíců roku 2025** bylo zaznamenáno **179 případů**, což naznačuje, že meziroční pokles může pokračovat. Tento vývoj však nelze interpretovat jednoznačně jako trvalé zlepšení, protože struktura kriminality se mění.

Dalším významným faktorem je **přesun kriminality z Prahy do okolních obcí**, včetně Říčán. Posílená policejní přítomnost v metropoli vede k vytlačování části problémových skupin do zázemí města, kde dochází k nárůstu incidentů zejména v nových obytných zónách a periferních lokalitách. Tento trend je patrný zejména od roku 2020 a představuje trvalé riziko pro bezpečnostní situaci ve městě.

Za přetrvávající problém je považován také **vandalismus**, který negativně ovlivňuje kvalitu veřejného prostoru. Poškozování mobiliáře, graffiti a ničení soukromého i veřejného majetku zůstávají častými projevy narušování veřejného pořádku. Město zatím nemá dostatečně účinné nástroje pro prevenci ani pro rychlou nápravu způsobených škod, což ztěžuje udržování čistého a bezpečného prostředí.

Klíčové závěry a shrnutí

Říčany jsou město s dobrou dostupností všech složek integrovaného záchranného systému. Přesto však objektivní data ukazují, že míra kriminality je **vyšší** než v okolních obcích i **nad průměrem Středočeského kraje** - zhruba 38 trestných činů na 1 000 obyvatel. Dominují **majetkové delikty**, zejména krádeže, soustředěné hlavně v **centru města**. Vývoj kriminality v posledních letech prošel výraznými výkyvy - po prudkém nárůstu mezi lety 2015-2018 následoval pokles a stabilizace kolem **220-240 případů ročně**, což je však stále relativně **vysoká hodnota**.

Významným rizikem je **přesun kriminality z Prahy** do jejího zázemí, který se po roce 2020 projevuje i v Říčanech, zejména v nových obytných zónách a na periferiích. Přetrvávající problém představuje **vandalismus**, jenž snižuje kvalitu veřejného prostoru a jehož rozsah se městu **nedaří účinně omezovat**.

Závěrečné implikace pro město

Říčany potřebují posílit prevenci kriminality, zlepšit monitoring a práci v rizikových lokalitách a účinněji reagovat na vandalismus. Důležitá je i hlubší spolupráce se státní policií kvůli regionálním přesunům kriminality. Udržení bezpečnosti a kvality veřejného prostoru bude klíčové pro stabilitu a atraktivitu města v podmínkách rychlého růstu.

2.4.7 Bydlení

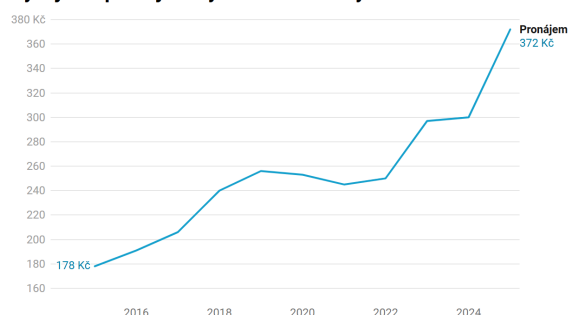
Bydlení v Říčanech je výrazně ovlivněno **rychlým nárůstem počtu obyvatel**, který je způsoben především **migrací obyvatelstva z Prahy a jejího okolí**. V celém zázemí metropole, zejména v západní části správního obvodu ORP Říčany, dochází k **intenzivní suburbanizaci**, tedy k rozsáhlému stěhování pražských obyvatel do příměstských oblastí. Tento trend přináší **vysoký tlak na infrastrukturu města**, včetně dopravy, školství, technických sítí i veřejných služeb.

Mezi hlavní **problémy a rizika spojená s bydlením** patří především **vysoké ceny nemovitostí**. Říčany jsou v porovnání s okolními městy dlouhodobě občany vnímány jako „**drahé město**“, což s sebou nese riziko, že se z nich může stát lokalita určená pouze pro ekonomicky silnější skupiny obyvatel.

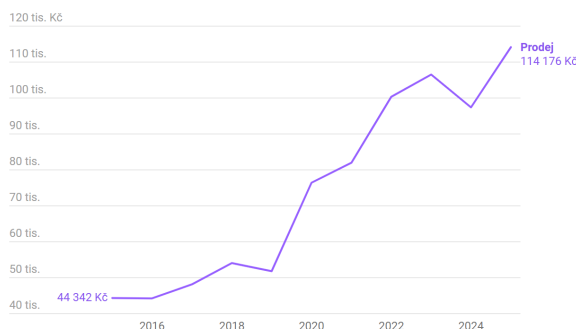
V takovém případě by **starší, nemocní a jinak znevýhodnění obyvatelé** mohli postupně ztrácet možnost dostupného bydlení. Dalším rizikem je **neudržitelný růst cen nemovitostí**, který by mohl vyústit v **sociální problém** spojený s nedostupností bydlení pro běžné obyvatele.

Graf: Vývoj cen prodeje a pronájmu bytu v obci Říčany

Vývoj cen pronájmu bytu v obci Říčany



Vývoj cen prodeje bytu v obci Říčany



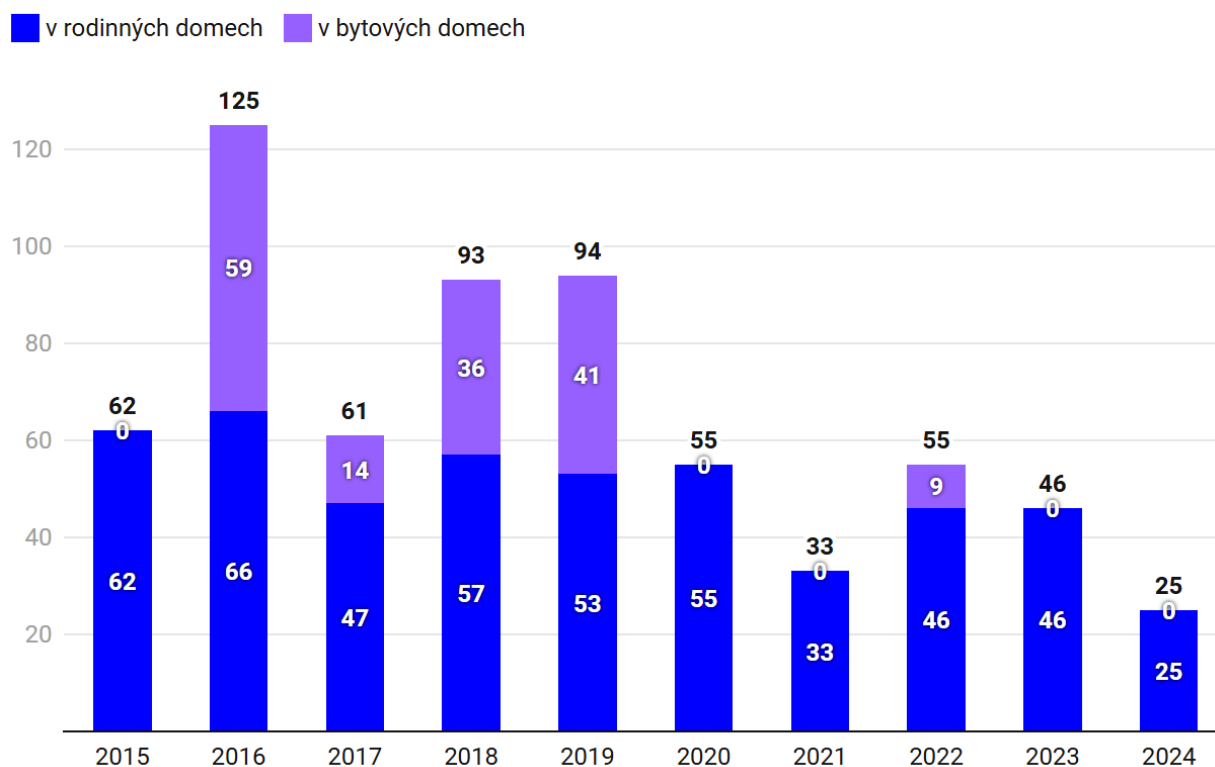
Zdroj: Sreality - vlastní zpracování

Významným problémem je **nedostatek dostupného bydlení**. Tento trend je typický pro celou pražskou metropolitní oblast, avšak v Říčanech je situace umocněna **strukturou bytového fondu** - pouze přibližně **34 % bytového fondu tvoří bytové domy**. Město zároveň čelí tlaku na **nepřiměřené plošné rozšiřování zastavitelných ploch a zahušťování stávající zástavby**, zejména formou výstavby nových bytových domů na pozemcích původně určených pro rodinné vily. Tento proces může mít negativní dopad na urbanistickou strukturu města a kvalitu životního prostředí.

S rostoucími životními náklady a cenami bydlení je spojen také potenciální **odliv mladých lidí**, kteří si při stálém růstu cen nebudou moci dovést pořízení nebo pronájem bytu v Říčanech. Tento jev může mít posléze negativní dopad na věkovou strukturu obyvatel i na udržitelnost městských služeb.

V oblasti **sociálního bydlení** se podle výsledků dotazníkového šetření zájem veřejnosti o rozšiřování městského bytového fondu ukázal jako poměrně nízký - **pouze 31 % respondentů** by podpořilo vznik bytového fondu ve vlastnictví města určeného pro mladé rodiny nebo preferované profese. Přesto zůstává **potřeba řešit dostupnost bydlení** prostřednictvím **rozvoje sociálního a chráněného bydlení**, které by mohlo zajistit základní bytové podmínky pro skupiny obyvatel ohrožené vyloučením z trhu s bydlením.

Graf: Počet nově dokončených bytů v Říčanech



Zdroj: data ČSÚ - vlastní zpracování

Klíčové závěry a shrnutí

Bydlení v Říčanech je silně ovlivněno rychlým populačním růstem, který je tažen zejména migrací z Prahy a jejího okolí. Intenzivní suburbanizace v západní části ORP vytváří **výrazný tlak na městskou infrastrukturu** - dopravu, školy, technické sítě i služby. Říčany jsou současně vnímány jako „drahé město“, kde ceny nemovitostí dlouhodobě převyšují regionální standard. To s sebou nese riziko, že bydlení bude čím dál méně dostupné pro běžné obyvatele a že starší, nemocní nebo jinak znevýhodnění lidé mohou **ztrácet možnost zůstat ve městě**. Růst cen bydlení může v budoucnu představovat **sociální problém** s významným dopadem na soudržnost komunity.

Výrazným limitem je **nedostatek dostupného bydlení**. Pouze přibližně 34 % bytového fondu tvoří bytové domy, což zužuje nabídku dostupnějších bytů a posiluje tlak na růst cen. Současně se objevují **tlaky na zahušťování stávající zástavby** a výstavbu bytových domů v lokalitách původně určených pro rodinné domy, což může **negativně ovlivnit urbanistický charakter města**. Rostoucí náklady na bydlení vedou také k **odlivu mladých lidí**, kteří si nemohou dovolit nákup či pronájem bydlení, což může do budoucna **narušit věkovou strukturu obyvatel** i udržitelnost služeb.

Veřejnost má zároveň omezený zájem o rozšiřování obecního bytového fondu - pouze 31 % respondentů by podpořilo vznik bytů ve vlastnictví města. Potřeba dostupného, sociálního či chráněného bydlení však přetrvává, zejména pro skupiny **ohrožené vyloučením z trhu s bydlením**.

Závěrečné implikace pro město

Říčany potřebují hledat koncepční řešení dostupného bydlení - od podpory výstavby vhodných bytových kapacit po rozvoj sociálního a chráněného bydlení. Současně je nutné chránit kvalitu

urbanistické struktury, regulovat zahušťování zástavby a pracovat s nástroji, které zabrání tomu, aby se bydlení stalo dostupné pouze pro ekonomicky nejsilnější skupiny. Udržitelná bytová politika bude klíčová pro zachování sociální soudržnosti i stability městských služeb.

2.4.8 Cestovní ruch

Říčany a jejich okolí se vyznačují **atraktivním krajinným zázemím**, které patří k hlavním přednostem města. Blízkost Prahy v kombinaci s blízkostí přírody, lesoparky a možností každodenního kontaktu se zelení činí z Říčan vyhledávané místo pro bydlení i rekreaci. Město je obklopeno sítí cyklotras, pěších turistických tras a nabízí také příležitosti k odpočinku u vody. Oblíbeným místem pro rekreaci je přírodní koupaliště Jureček, které spolu se sportovními areály a turistickým informačním centrem tvoří základ volnočasové infrastruktury města. Generel sportovní vybavenosti navíc zmiňuje, že Říčany mají dobře vymezený systém naučných stezek, který umožňuje návštěvníkům poznávat přírodní i kulturní zajímavosti regionu.

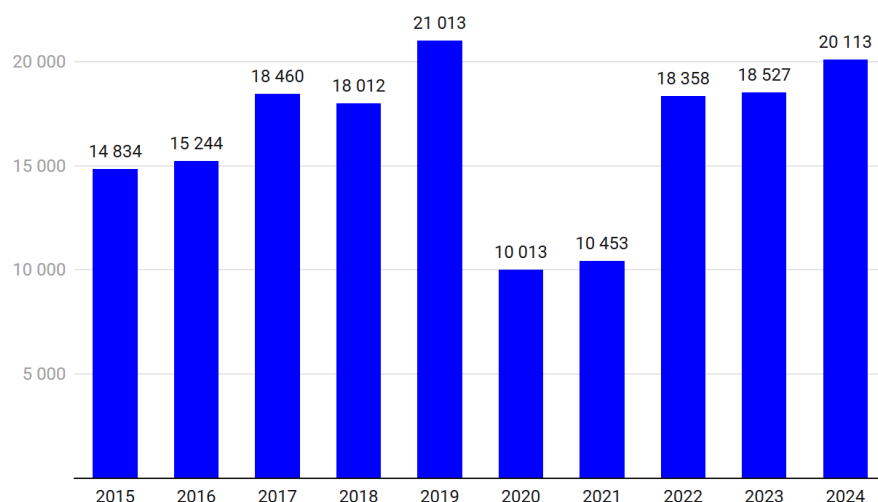
Město Říčany je zároveň významnou součástí mikroregionu **Ladův kraj**, který představuje oblast s výrazným turistickým potenciálem a kulturním odkazem českého venkova. K nejatraktivnějším lokalitám mikroregionu patří Ondřejov s hvězdárnou a nejvyšším bodem bývalého okresu Praha-východ - vrchem Pecný. Důležitým cílem návštěvníků je také obec Hrusice, rodiště malíře a spisovatele Josefa Lady, kde se nachází jeho rodný dům a muzeum. Právě propojení Říčan s Ladovým krajem posiluje identitu regionu a podporuje jeho rozvoj v oblasti cestovního ruchu, volnočasových aktivit a kultury.

Prvorepublikovou estetiku a ducha českého venkova výborně doplňuje i přírodní areál **plovárny a restaurace Jureček**, která atmosféru meziválečných let zachovává a zároveň propojuje tradici s moderním pojetím rekreace. Tato kombinace přírody, kulturního dědictví a živých tradic činí z Říčan a jejich okolí místo, které spojuje přírodu, historii i současný městský život.

Město Říčany je dlouhodobě **aktivním členem sítě partnerských měst**, která propojuje evropská města na základě dobrovolného **spojenectví jejich obyvatel, institucí a samospráv**. Cílem této spolupráce je systematické **posilování kulturních vazeb, sdílení zkušeností v oblasti veřejné správy, vzdělávání a komunitního rozvoje a vytváření dlouhodobých mezilidských vztahů** napříč evropskými regiony. Partnerská síť města Říčany zahrnuje města Albertslund (Dánsko), Borken a Grabow (Německo), Dainville (Francie), Mölndal (Švédsko), Opatówek (Polsko) a Whitstable (Velká Británie). Spolupráce se neomezuje pouze na formální úroveň, ale má **konkrétní a dlouhodobě udržitelné výstupy**, zejména v oblasti **vzdělávání, kultury a sportu**. Příkladem jsou pravidelné účasti studentů z Říčan na závodech dračích lodí v Borkenu či kontinuální spolupráce základních uměleckých škol napříč partnerskými městy. Nedílnou součástí partnerství jsou rovněž **výměnné pobyty zaměstnanců městských úřadů, které podporují přenos dobré praxe, zvyšování odborných kompetencí a inovaci procesů veřejné správy**.

Cestovní ruch v oblasti správního obvodu obce s rozšířenou působností Říčany je **ve značné míře závislý na Praze**, která představuje hlavní zdrojový trh návštěvníků. V období let 2021 až 2024 město zaznamenalo pozitivní vývoj v oblasti turismu - počet turistů vzrostl z **10 453 na 20 113 osob**. Průměrná délka pobytu v Říčanech činí přibližně **dvě noci**, což ukazuje na převahu krátkodobého ubytování.

Graf: počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních



Zdroj: data ČSÚ - vlastní zpracování

Z hlediska atraktivity je Říčany možné označit za **město s průměrným turistickým potenciálem**, který však **není systematicky rozvíjen ani monitorován**. Do města **nesměřují hromadné zájezdy** a cestovní ruch je orientován především na **individuální návštěvníky**, případně na účastníky **jednodenních akcí pro veřejnost**. Doba, kterou turisté tráví ve městě a jeho okolí, je krátká, přesto by bylo možné ji **prodloužit například na délku víkendového pobytu** prostřednictvím rozvoje doprovodných služeb a atrakivit.

Dalším významným problémem je **nedostatečná nabídka služeb pro cestovní ruch**, zejména v oblasti ubytování. Ve městě **chybí cenově dostupná ubytovací zařízení** a ubytování pro **větší skupiny návštěvníků**. Z celkového počtu **šesti ubytovacích zařízení** jsou **čtyři tříhvězdičkové**, což ukazuje na omezenou rozmanitost nabídky a absenci levnějších alternativ. Tato skutečnost snižuje konkurenceschopnost Říčan jako turistické destinace a omezuje možnosti delšího pobytu návštěvníků.

Klíčové závěry a shrnutí

Říčany těží z mimořádně atraktivního krajinného zázemí, které je jednou z hlavních předností města. Blízkost Prahy spojená s lesoparky, cyklotrasami a možnostmi rekreace u vody vytváří prostředí, které je vyhledávané jak pro bydlení, tak pro trávení volného času. Významnou roli hraje přírodní **koupaliště Jureček a síť naučných stezek**, jež podporují rekreační funkci území. Město je také součástí turisticky atraktivního mikroregionu **Ladův kraj**, jehož návštěvnícký potenciál posilují destinace jako **Ondřejov a Hrusice s muzeem Josefa Lady**. Součástí identity Říčan je také **důraz na tradice a kulturní odkaz** - město aktivně podporuje lidové zvyky a prvorepublikovou atmosféru, která je přítomná v kulturních akcích, činnosti ZUŠ i folklorním souboru Mikeš.

Cestovní ruch v Říčanech však zůstává spíše doplňkovým odvětvím, **závislým na Praze jako hlavním zdrojovém trhu**. Počet turistů sice v období 2012-2019 rostl, ale průměrná délka pobytu je pouze **dvě noci** a návštěvnost je převážně **individuální**. Město **nemá systematicky rozvíjenou ani monitorovanou turistickou nabídku** a neprobíhá cílené oslovení zahraničních turistů. **Nedostatečná je také infrastruktura pro cestovní ruch** - z šesti ubytovacích zařízení jsou čtyři tříhvězdičkové a chybí cenově dostupné možnosti i kapacity pro větší skupiny. To **brání delším**

pobytům a omezuje konkurenceschopnost města jako turistické destinace.

Závěrečné implikace pro město

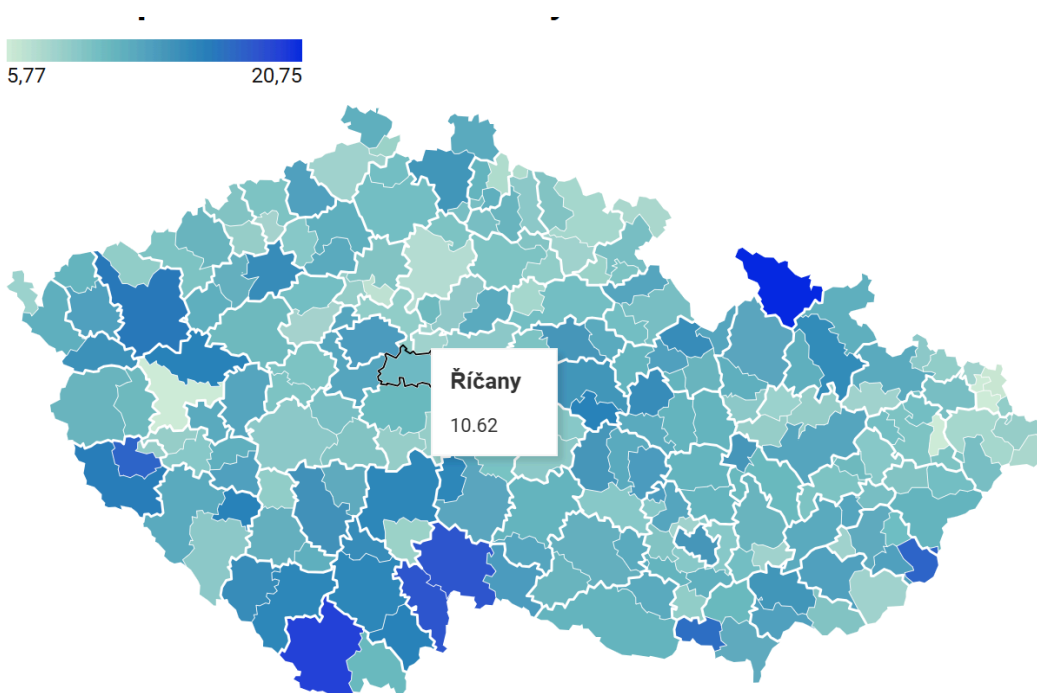
Říčany mají potenciál výrazně posílit rekreační a turistickou funkci území, pokud lépe využijí své přírodní, kulturní a historické předpoklady. Klíčové je rozšířit nabídku služeb pro návštěvníky, zejména ubytování a volnočasových aktivit, lépe provázat město s mikroregionem Ladův kraj a systematicky pracovat s turistickou značkou a propagací. Strategickým úkolem je prodloužit dobu pobytu návštěvníků a současně chránit hodnoty krajiny, které tvoří jádro atraktivity Říčan.

2.4.9 Kultura a sport

Místní obyvatelé mají široké možnosti sportovního a volnočasového vyžití, a to díky rozmanité síti sportovišť, která zahrnuje posilovací hřiště, plavecké zařízení, skateparky, horolezeckou stěnu a minigolf. Ve městě působí řada úspěšných sportovních klubů, mezi nimi například **Rugby Club Mountfield Říčany**, který hraje nejvyšší českou ligu, **florbalový klub FBC Draci Říčany**, **Jezdecký klub Říčany**, dále také fotbalové a tenisové kluby. Významnou roli v komunitním životě hrají i dvě sokolské organizace - **TJ Sokol Říčany a Radošovice** a **TJ Sokol Pacov**. Na rostoucí poptávku po aktivním trávení volného času reagovala i soukromá sféra, která přispěla k rozšíření nabídky o zařízení jako **Volnočasové centrum Na Fialce**.

Mapa níže zachycuje počet registrovaných spolků v jednotlivých správních obvodech obcí s rozšířenou působností (ORP) v přepočtu na 1 000 obyvatel. Údaje ukazují míru občanské angažovanosti a aktivitu komunitního života v území. V případě SO ORP Říčany činí tento ukazatel 10,62, což je mírně nad republikovým průměrem. Říčansko tak vykazuje solidní úroveň spolkové činnosti, ačkoliv ve srovnání s některými regiony s dlouhodobě silnou tradicí občanského sektoru zůstává prostor pro další rozvoj a podporu komunitních iniciativ.

Graf: Počet spolků v SO ORP na 1000 obyvatel



Zdroj: Ovd - vlastní zpracování

Kultura má v Říčanech dlouhodobě silné postavení a město je podle akčního plánu **Program město umění** koncipováno jako živé kulturní centrum regionu. Kulturní a společenský život nabízí širokou škálu aktivit a akcí, které oslovují různé cílové skupiny obyvatel. Důležitou institucí představuje **Muzeum Říčany**, které ročně navštíví přibližně 12 000 osob.

Přestože je nabídka sportovních, kulturních a volnočasových aktivit v Říčanech pestrá, město se potýká s několika strukturálními problémy souvisejícími s rychlým růstem počtu obyvatel a rostoucí poptávkou po sportovní infrastruktuře. Pozitivním krokem je dokončovaná sportovní hala u **ZŠ Komenského** o rozměrech přibližně 40 × 20 metrů, která významně zlepší podmínky pro školní tělesnou výchovu i část volnočasových aktivit. Tato investice však svou velikostí ani provozním určením plně nenahrazuje **chybějící městskou sportovní halu** standardních rozměrů 45 × 25 metrů, která je nezbytná pro plnohodnotný provoz halových sportů, jako jsou házená, florbal či futsal, včetně soutěžního a turnajového využití.

Stávající tělocvičny i nově vznikající kapacity jsou zejména v odpoledních a večerních hodinách využívány na hranici svých možností, přičemž prioritou školního provozu přirozeně omezuje jejich dostupnost pro sportovní kluby. Tento stav dlouhodobě limituje další rozvoj organizovaného sportu a zvyšuje tlak na již existující zařízení. Další strukturální slabinou sportovní infrastruktury je **absence standardní atletické dráhy o délce 400 metrů**, která by umožnila systematický rozvoj atletiky a kondiční přípravy širšího spektra sportovců i veřejnosti. Pro potřeby fotbalových a ragbyových klubů by bylo zároveň žádoucí vytvořit víceúčelovou venkovní sportovní plochu s umělým povrchem, ideálně situovanou mimo hustě zastavěné území města. Takové řešení by umožnilo celoroční tréninkový provoz, včetně využití umělého osvětlení, bez negativních dopadů na okolní obytné oblasti.

V souhrnu lze konstatovat, že i přes realizované a probíhající investice zůstává sportovní infrastruktura v Říčanech kapacitně napjatá a bez doplnění chybějících klíčových prvků nebude schopna dlouhodobě reagovat na potřeby rychle rostoucího města a jeho aktivní populace.

Dalším dlouhodobým problémem je **absence Střediska volného času (SVČ) nebo Domu dětí a mládeže (DDM)**. Tento deficit byl opakovaně identifikován jak ve Strategickém plánu rozvoje města, tak účastníky veřejných workshopů. Říčany jsou přitom jediným městem v rámci SO ORP, které takové zařízení nemá, což výrazně omezuje nabídku aktivit pro děti a mládež.

S tím úzce souvisí i **nedostatečná kapacita zájmového a neformálního vzdělávání**. Základní umělecká škola (ZUŠ) má omezené prostory a její kapacita je dlouhodobě plně využita, kroužky a zájmové činnosti bývají přeplněné. V celém regionu je navíc neformální vzdělávání kapacitně i lokálně nedostupné, což omezuje možnosti rozvoje talentů, zejména u dětí a mladistvých.

Problémem je také **technický stav sportovišť**. Problémy hlásí fotbalové a ragbyové kluby, které se potýkají s nekvalitními hřišti, nedostatečným zázemím a omezenými možnostmi zimní přípravy. Tyto faktory snižují komfort sportovců i návštěvníků a omezují rozvoj sportovní činnosti.

Další oblastí, která vyžaduje systematickou pozornost, je **kulturní infrastruktura**. Stávající kulturní centrum města se potýká se zastaralým technickým zázemím a nedostatkem prostor vhodných pro pořádání větších kulturních a společenských akcí. Tento stav dlouhodobě omezuje možnosti rozšiřování kulturní nabídky města i kapacitu pro pořádání divadelních představení, koncertů, plesů a dalších významných společenských událostí.

Z dlouhodobého strategického hlediska by proto **město mělo směřovat k výstavbě nového, kapacitně i funkčně odpovídajícího kulturního domu**, který by umožnil konání velkých akcí městského i regionálního významu. Nový objekt by měl disponovat dostatečně velkorysími vnitřními

prostory, kvalitním technickým zázemím a navazujícím venkovním prostorem pro doprovodné akce. Klíčovým předpokladem úspěšného fungování takového zařízení je rovněž kapacitní parkování a dobrá dopravní dostupnost, zejména pěší vazba na centrum města a kvalitní napojení na železniční dopravu.

Specifickou oblastí dalšího rozvoje jsou zařízení pro streetové a akční sporty. Říčany již v současnosti disponují dvěma skateparky a dvěma pumptracky a základní podmínky pro in-line bruslení jsou zajištěny využitím stávající sítě cyklostezek. Nejedná se proto o zásadní deficit v absolutním smyslu, nicméně s ohledem na velikost města, jeho dynamický populační růst a vysoký podíl mladých obyvatel je žádoucí tuto infrastrukturu dále kultivovat a rozvíjet.

Další zlepšení by se mělo zaměřit zejména na kvalitu, kapacitní přiměřenost a funkční pestrost těchto ploch, včetně lepšího zázemí pro starší děti a mládež (parkour, kombinované streetové prvky, bezpečné zóny pro neformální sport). Posílení a modernizace této infrastruktury by rozšířilo nabídku aktivního trávení volného času, zvýšilo atraktivitu veřejného prostoru a přispělo k dlouhodobé prevenci sociálně patologických jevů i k posilování komunitního života ve městě.

Klíčové závěry a shrnutí

Říčany nabízejí pestrrou škálu sportovních, kulturních a volnočasových aktivit a jsou dlouhodobě hodnoceny jako město s **velmi kvalitním zázemím**. Obyvatelé mají k dispozici **širokou síť sportovišť**, posilovacích hřišť, skateparků, plavecké haly či horolezecké stěny a město podporuje řadu úspěšných sportovních klubů - od rugby a florbalu po jezdeckví, fotbal a tenis. Kulturní život je stejně **významnou součástí identity města**. Říčany jsou koncipovány jako **kulturní centrum regionu**, velké množství akcí doplňuje práce Muzea Říčany a bohatá činnost **místních spolků** a organizací.

Dynamický růst města však vytváří **tlak na sportovní a kulturní infrastrukturu**. Největším problémem je **chybějící velká sportovní hala** s parametry pro plnohodnotný provoz sportů jako florbal, házená či futsal. Současné tělocvičny jsou **plně vytížené**, což omezuje sportovní kluby i školy. Dalším zásadním nedostatkem je **absence Střediska volného času nebo DDM**, což omezuje nabídku aktivit pro děti a mládež - Říčany jsou jediným městem v SO ORP bez takového zařízení. Kapacity neformálního vzdělávání jsou **dlouhodobě nedostatečné** a ZUŠ pracuje na **hranici svých prostorových možností**.

Problémy se týkají i **technického stavu sportovišť** - fotbalové i ragbyové kluby upozorňují na **nekvalitní povrchy, nedostatečné zázemí a chybějící prostory pro zimní přípravu**. Kulturní infrastruktura je zastaralá a **chybí prostory pro větší akce**. Nedostatková je také nabídka moderních venkovních zařízení pro teenagery a mladé lidi, jako jsou bikeparky, parkourové plochy či in-line dráhy.

Závěrečné implikace pro město

Říčany potřebují zásadně posílit sportovní, kulturní a volnočasovou infrastrukturu - od výstavby velké sportovní haly a SVC/DDM po rekonstrukci stávajících hřišť a rozvoj kvalitních venkovních ploch pro mládež. Stejně důležitá je modernizace kulturních prostor a posílení kapacit ZUŠ i zájmových aktivit. Strategickým cílem je udržet vysokou kvalitu života obyvatel a nabídnout infrastrukturu odpovídající rychle rostoucí populaci i městské identitě.

2.4.10 Životní prostředí

Město klade velký důraz na ochranu životního prostředí a aktivní boj s dopady klimatické krize.

Účastníci odborných workshopů i veřejnost shodně vnímají potřebu šetrného zacházení s půdou, ochrany přírody a zeleně a udržení charakteru města, jehož genius loci je založen právě na propojení městského a přírodního prostředí. Dynamický populační růst v okolí Říčan však vytváří silný tlak na veřejnou infrastrukturu a přírodní zdroje, což vyžaduje systémová a dlouhodobě udržitelná opatření. Mezi klíčové oblasti, které město musí řešit prioritně, patří vodovodní a kanalizační infrastruktura, odvádění splaškových vod a kapacita čistírny odpadních vod (ČOV).

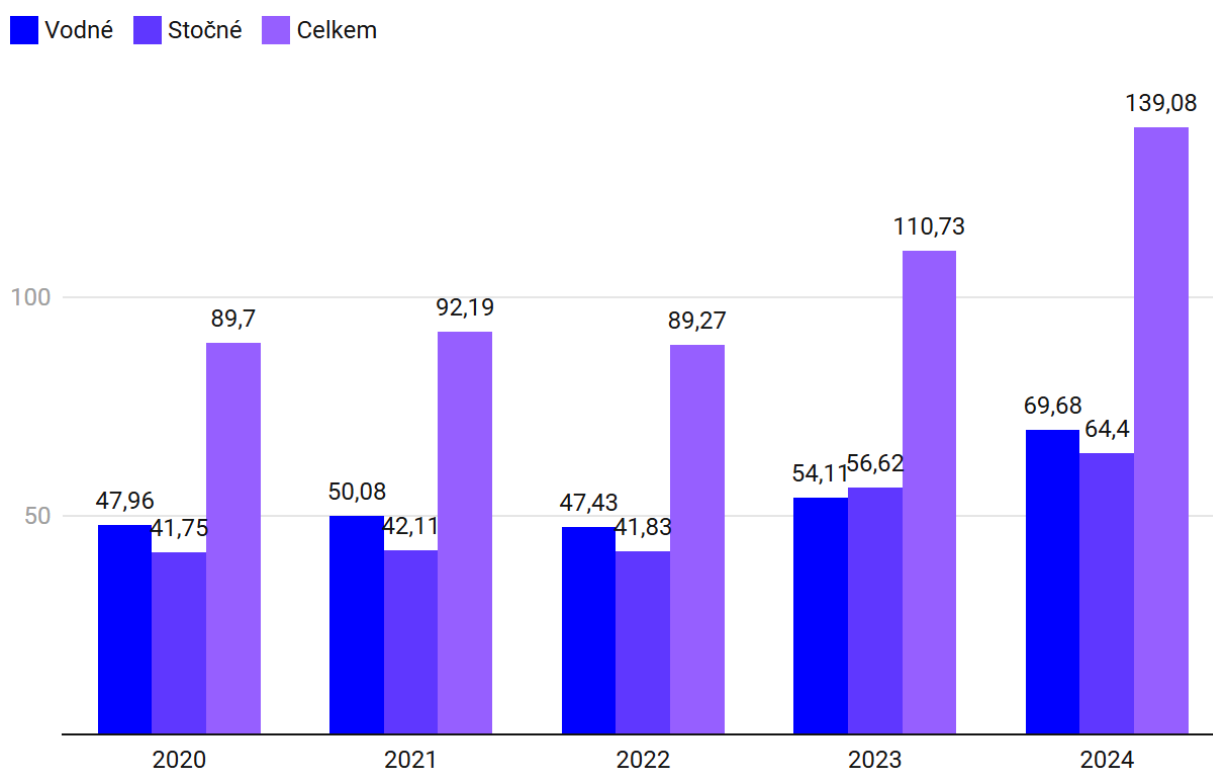
Jedním z nejzávažnějších dlouhodobých problémů města je **zajištění dostatečných kapacit pitné vody**. Říčany jsou v současnosti v zásobování vodou převážně závislé na pražské vodovodní síti, která představuje hlavní zdroj pitné vody pro město. Odběr vody z Prahy se již dnes pohybuje na hranici smluvního limitu jednoho milionu metrů krychlových ročně. Možnost navýšení dodávek je podmíněna kapacitními a technickými limity nadřazené infrastruktury a vyžaduje splnění konkrétních podmínek a investičních kroků, nikoli však absolutně vyloučena.

Z těchto důvodů byla v Říčanech zavedena regulace připojování nových odběratelů a vodovodních řadů na stávající síť, která významně omezuje tempo dalšího rozvoje města a zvyšuje tlak na koordinaci územního plánování, bytové výstavby i veřejné infrastruktury. Otázka vody se tak stává jedním z klíčových limitujících faktorů budoucího rozvoje Říčan.

Město proto připravuje projekt rekonstrukce bývalé úpravně pitné vody Březská a navazujících vrtů v oblasti Rokytky. Tento záměr má zásadní význam nejen z hlediska posílení kapacit zásobování pitnou vodou, ale především jako prvek kritické infrastruktury. Jeho realizace by zvýšila míru soběstačnosti města a snížila jeho závislost na externích dodávkách, zejména na přivaděči Želivka a pražské vodovodní soustavě, čímž by významně posílila odolnost města vůči krizovým a mimořádným situacím.

Podíl místních zdrojů vody zůstává nízký - **přibližně 20 % spotřeby je pokryto odběrem z podzemní vody** z oblasti Rokytky. Úpravna vody Radošovice, která by mohla přispět ke zvýšení soběstačnosti, je však od roku 2012 mimo provoz kvůli svému technickému stavu a zastaralé technologii. Obyvatelé oblastí, kde není zavedena veřejná vodovodní síť, jsou odkázáni na individuální zásobování ze studní. To představuje vážný problém, protože území Říčan je z hydrogeologického hlediska málo stabilní a podloží má charakter „cedníku“, dochází tak k vyčerpávání přírodních zdrojů a poklesu hladiny podzemních vod.

Graf: Vývoj cen vodného a stočného v Říčanech



Zdroj: 1.SčV - vlastní zpracování

Další významnou oblastí je kanalizační a odpadní infrastruktura, která se potýká s řadou nedostatků. Ve většině města je vybudován jednotný kanalizační systém, který odvádí jak splaškové, tak dešťové vody. Tento systém je dlouhodobě přetížený a při přívalových srážkách dochází k přetékání stok a únikům splašků do vodních toků. Přetížení kanalizační sítě zvyšuje i zátěž na centrální Čistírnu odpadních vod Říčany, jejíž kapacita zůstává nedostatečná i po modernizaci provedené v roce 2020, která zvýšila výkon zařízení na 20 600 ekvivalentních obyvatel. Kapacita čistírny je tak znovu blízko svému limitu a v souvislosti s pokračujícím populačním růstem představuje dlouhodobé riziko pro ekologickou stabilitu i kvalitu vody.

Na veřejnou kanalizaci není dosud napojena část města Kuří, kde jsou domácnosti odkázány na malé domovní čistírny odpadních vod (DČOV) nebo septiky. Jejich provoz je však obtížně kontrolovatelný a v praxi často nedostatečný. Nepravidelné vyvážení, chybějící systematický monitoring a rozdílná technická úroveň těchto zařízení mohou vést ke znečišťování podzemních vod a lokálním ekologickým problémům.

Z pohledu dlouhodobé udržitelnosti a ochrany životního prostředí je proto nezbytné dokončit výstavbu kanalizační sítě ve všech částech města, včetně Kuří a dalších dosud neplně napojených lokalit. Komplexní dobudování kanalizace je klíčovým infrastrukturním krokem, který umožní sjednocení standardu nakládání s odpadními vodami, snížení environmentálních rizik a vytvoření stabilních podmínek pro další rozvoj města.

Další oblastí, která vyžaduje pozornost, je odpadové hospodářství. Ve městě se opakovaně objevují problémy s nepořádkem u stanovišť separovaného odpadu a nevhodným umístěním sběrného dvoru, který se nachází v bezprostřední blízkosti obytné a rekreační zóny. Okolní lesy jsou navíc zatíženy výskytem černých skládek, jejichž odstraňování vyžaduje značné finanční i personální kapacity.

Klíčové závěry a shrnutí

Říčany kladou **velký důraz na ochranu životního prostředí** a udržení jedinečného propojení města s okolní krajinou. Rychlý populační růst však výrazně **zatěžuje přírodní zdroje i technickou infrastrukturu, zejména vodní hospodářství**. Nejzávažnějším problémem je **nedostatek pitné vody** - město je **plně závislé na pražské vodárenské soustavě**, jejíž kapacita je na **maximu**, takže platí **uzávěra pro připojování nových odběrných míst**. Místní zdroje pokrývají jen asi **pětinu spotřeby** a podzemní vody jsou kvůli geologickým podmínkám **nestabilní**. Úpravna v Radošovicích je navíc **mimo provoz** a nelze ji aktuálně využít k posílení soběstačnosti.

Závažné problémy se týkají i **kanalizace**. Jednotný **kanalizační systém je přetížený**, při přívalových deštích dochází k **přetokům a únikům splašků** do vodních toků a centrální **ČOV naráží na hranici kapacity i po nedávné modernizaci**. Část města Kuří není **napojena na kanalizaci** a spoléhá na **domovní čistírny či septiky**, které jsou málo kontrolované a **zatěžují podzemní vody**. V oblasti odpadů se opakují problémy s nepořádkem kolem kontejnerových stání, nevhodným umístěním sběrného dvora a výskytem **černých skládek v okolních lesích**.

Závěrečné implikace pro město

Říčany musí urychleně řešit soběstačnost v zásobování vodou, modernizaci a rozšíření kanalizační sítě a kapacity ČOV a zefektivnit kontrolu individuálních čistíren. Stejně důležitá je modernizace odpadového hospodářství, včetně přemístění sběrného dvora a prevence černých skládek. Udržitelný rozvoj města bude záviset na tom, jak rychle a systematicky dokáže reagovat na tlak populačního růstu na základní ekologickou infrastrukturu.

2.5 Souhrnná syntéza hlavních zjištění kapitoly

Říčany procházejí rychlou proměnou danou dlouhodobým růstem počtu obyvatel a silným **přitažlivým efektem blízkosti Prahy**. Město tak čelí paralelnímu tlaku na infrastrukturu technickou i sociální a zároveň potřebuje chránit svůj charakter založený na propojení přírody kompaktního města a vysoké kvality života. V oblasti řízení a správy se ukazuje moderní a otevřený úřad brzděný roztříštěností pracovišť a nadměrnou zátěží způsobenou množstvím projektů i obtížným nábořem lidí. Rozvoj města naráží na chybějící kontrolní mechanismy u soukromé výstavby a na silný suburbanizační trend v okolí.

Doprava je jednoznačně nejpalčivější téma. Město trpí tranzitní zátěží z Prahy a okolí i vysokým počtem vozidel místních rezidentů. Intenzity na hlavních tazích převyšují únosnou kapacitu a absence funkčního obchvatu zvyšuje dopravní stres i ekologickou zátěž. Parkování je dlouhodobě podhodnocené a město dosud nevyužívá regulační nástroje v plném rozsahu.

V oblasti školství je nutné sledovat kapacity mateřských i základních škol. Optimální by bylo i zvýšení počtu prostorů pro technické a volnočasové vzdělávání. Říčany jsou jediné město v regionu bez domu dětí a mládeže a zároveň trpí nedostatkem pedagogů.

Zdravotnictví se v důsledku dojezdu obyvatel z okolí potýká s akutním nedostatkem praktických lékařů pediatriů a zubních lékařů. Obyvatelé často volají po zřízení pohotovosti a město řeší nevyrovnanou kvalitu péče v místních zařízeních. Sociální oblast reaguje na rostoucí počet seniorů a potřebu rozvoje péče v domácím prostředí a zároveň vnímá riziko sociální nerovnováhy způsobené rostoucími životními náklady.

V oblasti bydlení převládá nedostatek dostupných bytů a velmi vysoké ceny nemovitostí.

Struktura bytového fondu s minimálním podílem bytových domů omezuje nabídku a podporuje další rozrůstání města. Kulturní a sportovní infrastruktura je bohatá, ale trpí nedostatkem velké sportovní haly i kapacit pro mládež a neformální vzdělávání. Životní prostředí je ohroženo nedostatkem pitné vody, přetíženou kanalizací a omezenou kapacitou čistírny. Město je závislé na jediném dodavateli vody a část území stále není napojena na kanalizaci.

Celkově se ukazuje obraz atraktivního a silného města, jehož hlavním rizikem je neovládnutý růst. Bez jasné strategie hrozí kumulace problémů dopravních, kapacitních, sociálních i environmentálních. Říčany mají vysoký potenciál, ale zároveň stojí na prahu rozhodnutí, která určí podobu města na další dvě desetiletí.

2.6 Analýza rozpočtu

Město Říčany dlouhodobě hospodaří s pozitivními výsledky a udržuje si stabilní finanční pozici. Městský úřad volí konzervativní přístup při sestavování i řízení rozpočtu a zodpovědně nakládá se svěřenými prostředky. Mezi hlavní silné stránky města patří skutečnost, že Říčany jsou městem bez dluhů z minulosti. Strategickým cílem je tuto finanční stabilitu zachovat a nadále udržovat město jako ekonomicky zdravé a bez zadlužení.

Hospodaření města se vyznačuje postupným **nárůstem příjmů**, viz následující tabulka. V období 2020-2024 došlo u většiny příjmových položek k významnému růstu, avšak dynamika se mezi skupinami příjmů výrazně liší. Nejdůležitější příjmovou skupinou jsou příjmy daňové, které se zvýšily zhruba o **93 %**. **Nedaňové příjmy posílily o 37 %, naopak neinvestiční transfery poklesly o přibližně 11 %** (pokles externích transferových titulů). Celkové běžné příjmy města však i přesto vzrostly o 61 %. Ve sledovaném období se zvýšily kapitálové příjmy i investiční transfery. Výsledkem bylo celkové zvýšení investičních příjmů o 129 %

Celkové příjmy města Říčany vzrostly o přibližně 72 % na 1,1 mld. Kč v roce 2024.

Tabulka: Přehled vývoje příjmů v tis. Kč

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Daňové příjmy	306 034	330 325	423 559	506 355	590 269
Nedaňové příjmy	126 194	190 157	152 019	177 710	172 550
Neinvestiční transfery	95 917	88 126	82 928	98 979	85 140
BĚŽNÉ PŘÍJMY	528 145	608 608	658 506	783 044	847 959
Kapitálové příjmy	4 158	8 500	9 237	4 623	16 307
Investiční transfery	101 159	63 511	23 764	61 910	225 173
INVESTIČNÍ PŘÍJMY	105 317	72 010	33 001	66 532	241 479
PŘÍJMY CELKEM	633 462	680 618	691 507	849 577	1 089 439

Zdroj: vlastní zpracování, monitor státní pokladny

Běžné výdaje se meziročně zvyšují, což je důsledek zejména „legislativních“ změn a inflačních vlivů v ekonomice. Tyto vlivy se projevují především v objemově výrazných položkách jako jsou mzdy zaměstnanců úřadu i příspěvkových organizací, neinvestiční nákupy nebo transfery veřejnoprávním subjektům. **Běžné výdaje** jako celek se zvýšily o **63 %**.

Zcela zásadní dynamiku vykazují **kapitálové výdaje**, které vzrostly o **121 %**, tedy více než dvojnásobně.

Celkové výdaje města Říčany vzrostly o přibližně 84 % na 1,1 mld. Kč v roce 2024.

Tabulka: Přehled vývoje výdajů v tis. Kč

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Platy a související výdaje	142 553	151 101	180 045	209 440	229 509
Neinvestiční nákupy a související výdaje	116 591	132 585	167 573	195 178	221 742
Neinvestiční transf. soukromopráv. subj.	6 959	6 165	19 246	26 892	32 783
Neinvestiční transf. veřejnopráv. subj.	100 509	93 255	90 395	119 706	110 671
Ostatní neinvestiční výdaje	5 084	6 650	6 685	6 737	9 072
BĚŽNÉ VÝDAJE	371 696	389 755	463 944	557 953	603 777
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	213 905	133 909	200 937	149 062	473 108
VÝDAJE CELKEM	585 602	523 664	664 882	707 016	1 076 885

Zdroj: vlastní zpracování, monitor státní pokladny

Rozdíl mezi běžnými příjmy a výdaji se nazývá **provozní přebytek** (saldo provozního rozpočtu). To jsou prostředky, které městu Říčany slouží primárně ke splátkám jistin a na financování investičních záměrů. V analyzovaných letech město vykazovalo přebytek hospodaření. Nejvyššího přebytku město dosáhlo v roce 2024, a to 244,2 mil. Kč.

Další možností, jak zhodnotit hospodaření města Říčany, jsou hodnoty ukazatele provozních úspor. **Ukazatel vyjadřuje procentuální hodnotu finančních prostředků, které zůstávají z provozních příjmů po úhradě provozních výdajů na krytí investičních záměrů města.** Minimální hodnota ukazatele je 10 %, v ideálním případě se výše ukazatele má pohybovat v intervalu 25-45%. **Město Říčany tak za sledované období dosahuje ideální hodnoty provozních úspor.**

Stejně pozitivní hodnoty jsou i u ukazatele dluhové služby. Ukazatel stanovuje poměr, kterým je obec schopna krýt svou roční dluhovou službu svými celkovými příjmy. Za rizikovou hodnotu je považován ukazatel vyšší než 25 %. **V roce 2024 byla výše ukazatele 1,1 %.**

Tabulka: Rekapitulace hospodaření

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Provozní přebytek (PP)	156 449	218 853	194 562	225 091	244 183
Rozdíl PP a spl.jistin	89 485	187 027	177 564	214 119	232 911
Příjmy celkem	633 462	680 618	691 507	849 577	1 089 439
Výdaje celkem	585 602	523 664	664 882	707 016	1 076 885
SALDO bez financování	47 860	156 954	26 626	142 561	12 554
Příjmy vč. financování	755 910	680 618	691 507	899 577	1 189 439
Výdaje vč. financování	652 566	555 490	881 880	717 987	1 088 156
BILANCE HOSPODAŘENÍ	103 344	125 128	-190 373	181 589	101 282
Ukazatel provozních úspor (%)	29,62	35,96	29,55	28,75	28,80
Ukazatel dluhové služby (%)	10,81	4,89	2,61	1,40	1,11

Zdroj: vlastní zpracování, monitor státní pokladny

Územně samosprávné celky v ČR mohou hospodařit tak, aby výše jeho dluhu nepřesáhla 60 % průměru jeho příjmů za poslední 4 rozpočtové roky. Město Říčany pak má podle tohoto pravidla dostatečný prostor pro přijetí případného úvěru na možné investiční i neinvestiční akce. Z níže uvedené tabulky je zřejmé, že dluh města nepřesahuje povolenou 60% hranici (v roce 3,8 %). **Strop pro výši dluhu v roce 2024 tak byl 464,8 mil. Kč.**

Tabulka: Dluh města a fiskální pravidlo hospodaření města

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Dluh	102 885	71 059	54 061	43 090	31 818
Průměr příjmů za 4 roky	348 697	459 298	570 960	713 791	827 785
Fiskální pravidlo	29,5%	15,5%	9,5%	6,0%	3,8%
Průměr příjmů za 4 roky (60 %)	209 218	275 579	342 576	428 275	496 671
Rozdíl dluhu a průměru příjmů	-106 333	-204 519	-288 514	-385 185	-464 853
Rozdíl dluhu a průměru příjmů (5 %)	-5 317	-10 226	-14 426	-19 259	-23 243

Zdroj: vlastní zpracování, monitor státní pokladny

Na běžném účtu města Říčany **bylo ke konci roku 2024 až 250,8 mil. Kč a 209,2 mil. Kč na účtech fondů**. Společně s prostorem pro úvěr až do výše **464,8 mil. Kč** má město dostatečné prostředky pro jejich využití na investiční či neinvestiční akce.

Klíčové závěry a shrnutí

Hospodaření města se vyznačuje postupným nárůstem příjmů i výdajů ve sledovaném období **2020-2024**. **Celkové příjmy města Říčany vzrostly o přibližně 72 % na 1,1 mld. Kč v roce 2024**. Celkové výdaje pak **vzrostly o přibližně 84 % rovněž na 1,1 mld. Kč v roce 2024**.

Kapitálové výdaje města se z roku 2020 do roku 2024 zvýšily téměř dvojnásobně a to na 473 mil. Kč.

Ukazatelem střednědobé udržitelnosti je **ukazatel provozních úspor**, který vyjadřuje, jaká část běžných výdajů zůstává na investiční záměry. Ve veřejném sektoru je za hraniční považována úroveň minimálně 10 %, zatímco ideální pásmo se pohybuje nad 25 %. Město Říčany se v celém sledovaném období pohybovalo stabilně v rozmezí **25-30 %**, přičemž v roce 2024 dosáhlo hodnoty **29,8 %**. Město Říčany má velmi nízké zadlužení (v roce 2024 činil ukazatel dluhové služby pouhých **1,11 %**, tedy hluboko pod limitem 25 %).

Závěrečné implikace pro město

Na běžném účtu města Říčany **bylo ke konci roku 2024 až 250,8 mil. Kč**, společně s prostorem pro úvěr až do výše **464,8 mil. Kč (za rok 2024)** má město dostatečné prostředky pro jejich využití.

2.7 Vyhodnocení terénního šetření

2.7.1 Výsledky workshopů se zaměstnanci úřadu

Proběhlo **13 workshopů** se zástupci jednotlivých odborů městského úřadu. Každý odbor měl své zastoupení, v některých případech vedoucí pracovníci, jinde širší tým.

Účastníci byli z městských odborů a oddělení

- Odbor kanceláře starosty,
- Odbor sociální a zdravotní (vedoucí),
- Oddělení investic,
- Vedení města,
- IT (vedoucí),
- Odbor životního prostředí,

- Odbor dopravy + městská policie,
- Odbor školství a kultury + MAP,
- Odbor územního plánování,
- Odbor správy majetku,
- Odbor krizového řízení (vedoucí),
- Finance, audit, právní (společný workshop, vedoucí),
- Odbor stavební (vedoucí),

Hlavní zjištění

- **Identita města:** Říčany jsou vnímány jako atraktivní lokalita u Prahy, s bohatým přírodním zázemím a komunitním životem. Úředníci oceňují atmosféru „příjemného malého města“ s možnostmi sportu, kultury a volnočasových aktivit.
- **Růst a jeho limity:** Všichni účastníci se shodují, že současné tempo růstu je neudržitelné. Infrastruktura (školy, zdravotnictví, doprava, vodovod, kanalizace) nedokáže držet krok s dynamikou výstavby.
- **Doprava a parkování:** Nejpalčivější problém. Denní dopravní špičky způsobují zácpy, chybí parkovací kapacity, zejména u vlakového nádraží. Nadměrná automobilová doprava zhoršuje kvalitu ovzduší.
- **Vodohospodářství:** V okrajových částech města chybí vodovod i kanalizace. Dochází k vrtání studní a používání septiků, což zhoršuje hydrogeologickou situaci a ohrožuje podzemní vody.
- **Spádovost služeb:** Říčany fungují jako spádové město pro okolní obce, které nedostatečně regulují výstavbu. To vytváří tlak na školství, zdravotnictví i volnočasovou infrastrukturu.
- **Správa města:** Úřad je rozdělen do šesti budov, což komplikuje spolupráci a kontakt s veřejností. Chybí generátory pro krizové situace. Úředníci pracují pod tlakem, je nedostatek kvalitních uchazečů o práci.
- **Rozpočtové riziko:** Neustálé investice do infrastruktury mohou vést k napjatému rozpočtu. Je nutná prioritizace a optimalizace cash flow.

Priority k řešení

1. **Doprava a parkování** - obchvat, údržba komunikací, parkovací dům u nádraží, zpoplatnění parkování v centru.
2. **Vodovod a kanalizace** - posílení zdrojů vody, výstavba kanalizace a čističky odpadních vod.
3. **Udržitelný rozvoj** - regulace výstavby, posílení infrastruktury (školy, lékaři), zachování genia loci a komunitního života.
4. **Digitalizace a modernizace úřadu** - konsolidace budov, využívání datových schránek, online přístup.
5. **Spolupráce s okolními obcemi** - nutnost koordinace územního plánování a sdílení odpovědnosti za služby.

Klíčové závěry a shrnutí

Workshopy napříč odbory potvrdily shodné vnímání hlavních problémů i předností města. Říčany jsou vnímány jako **atraktivní město s kvalitním přírodním zázemím a silným komunitním životem**, avšak současné **tempo růstu je podle všech účastníků neudržitelné**. Infrastruktura - školy, zdravotnictví, doprava, vodovod a kanalizace - **nestačí rychlé výstavbě**. Nejpalčivějším tématem je **doprava a parkování**, zejména přetížení komunikací a kritická situace u **nádraží**. V okrajových částech města **chybí vodovod a kanalizace**, což vede k vrtání studní a užívání septiků a tím ke zhoršování stavu podzemních vod.

Říčany zároveň fungují jako spádové město pro okolní obce, které **neregulují výstavbu dostatečně**, což dále **zvyšuje tlak na školství, zdravotnictví a volnočasovou infrastrukturu**. Správu města komplikuje **roztříštěnost úřadu do šesti budov, nedostatek personálních kapacit a vysoké pracovní zatížení**.

Závěrečné implikace pro město

Workshopy ukazují potřebu zásadní prioritizace: řešit dopravu a parkování, posílit vodohospodářskou infrastrukturu, regulovat výstavbu a modernizovat chod úřadu. Nutná je také hlubší spolupráce s okolními obcemi, která je klíčová pro zvládnutí budoucího růstu města.

2.7.2 Dotazníkové šetření

V roce 2021 proběhlo v Říčanech dotazníkové šetření, kterého se zúčastnilo více než 1000 respondentů, z nichž 88 % respondentů byli rezidenti, ostatní byli dojíždějící studenti, lidi dojíždějící za prací nebo dojíždějící na nákupy.

Výsledky ukázaly, že **drtivá většina respondentů si nepřeje větší rozrůstání obce a líbí se jí klidný charakter města**. Další rozvoj by mohl mít dopad na kvalitu života v Říčanech úbytkem přírodních lokalit. V rámci dotazníku měli respondenti vyplnit, do čeho by podle nich mělo město nejvíce investovat a jaké služby jim ve městě nejvíce chybí.

Graf Priorit níže ukazuje, jaké oblasti považují obyvatelé Říčan za nejdůležitější pro budoucí investice města. Mezi nejčastěji zmiňované **priority patří podpora udržitelnosti, tedy zejména nakládání s vodou, energiemi a odpady, dále zlepšování veřejné zeleně a řešení parkování**. Významnou pozici zaujímají i očekávání směrem ke zlepšení zdravotnictví, městské hromadné dopravy či kultury a sportu. Oproti tomu témata jako coworking nebo seniorská péče zaznívají méně často. Výsledky odrážejí silný důraz veřejnosti na kvalitu prostředí a infrastruktury každodenního života.

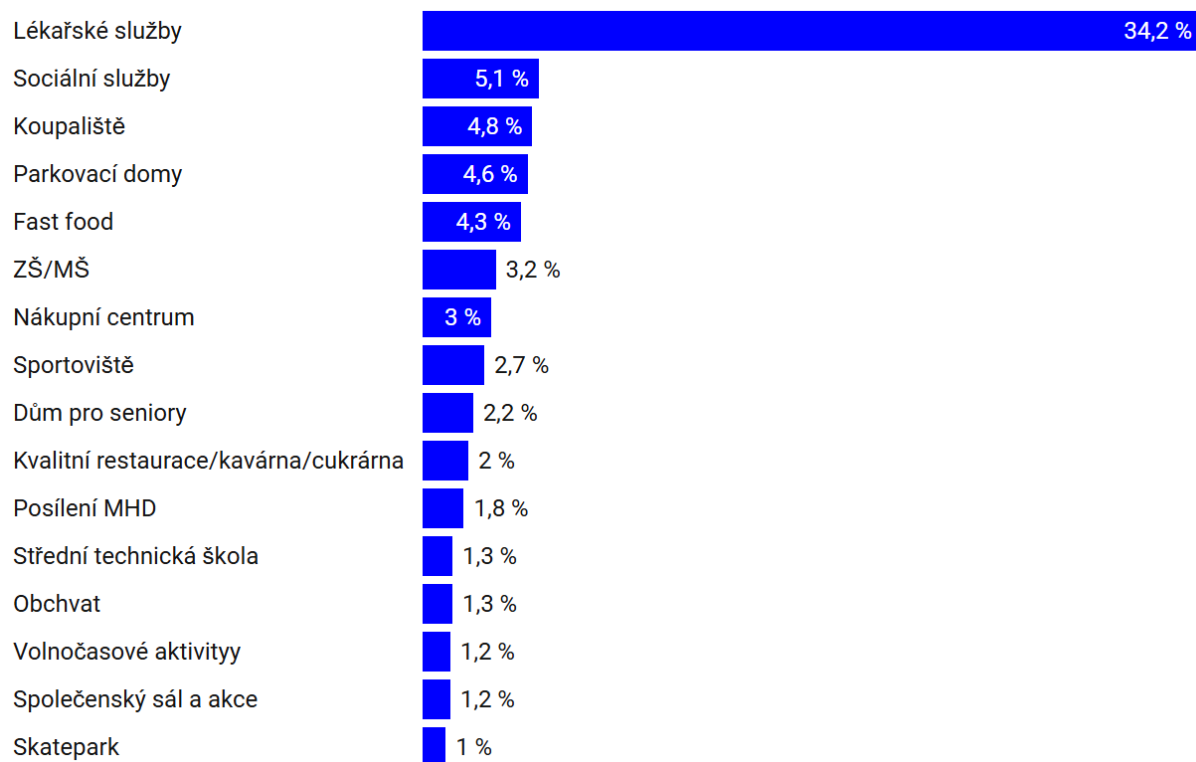
Graf Absence ukazuje, jaké typy služeb obyvatelům Říčan nejvíce chybí. **S výrazným odstupem dominuje nedostupnost lékařských služeb**, kterou uvedla více než třetina respondentů. Dále zaznívají potřeby v oblasti sociálních služeb, koupaliště, parkování či rychlého občerstvení. Mezi méně často zmiňované nedostatky patří **školská infrastruktura, sportoviště, kvalitní stravování nebo veřejný prostor pro volnočasové a komunitní aktivity**. Výsledky potvrzují přetrvávající tlak na základní občanskou vybavenost a kapacity zdravotní a sociální infrastruktury ve městě.

Graf: Priority investice podle respondentů



Zdroj: Dotazníkové šetření Říčany - vlastní zpracování

Graf: Absence služeb ve městě podle respondentů



Zdroj: Dotazníkové šetření Říčany - vlastní zpracování

Klíčové závěry a shrnutí

Dotazníková šetření i veřejné konzultace potvrdily silný zájem obyvatel o **kvalitu života, udržitelnost a ochranu charakteru města**. Největší podporu získaly investice do **nakládání s vodou, energií a odpady (44 %)**, dále více **zeleně** ve městě a v jeho okolí (39 % a 35 %). Obyvatelé výrazně preferují řešení dopravy - **parkovací dům u nádraží, rozvoj pěší a cyklistické infrastruktury a posílení MHD**. Z pohledu služeb nejvíce chybějí **lékařské služby (34 %)**, **sociální služby, koupaliště, parkovací domy a více sportovišť**. Velmi silná je také poptávka po nových **středních školách a po kapacitách v základních a mateřských školách**.

Veřejnost jednoznačně **odmítá další rozrůstání města do krajiny** a chce zachovat jeho klidný, zelený charakter. Preferuje **kvalitní veřejný prostor, důstojné městské centrum a ochranu přírody**. Občané zdůrazňují potřebu **oprav ulic a chodníků, oddělení dešťové a splaškové kanalizace**, zlepšení energetické soběstačnosti a posílení městské policie i prevence kriminality. Jako zásadní problém vnímají **nedostatek praktických lékařů, zubařů, dostupného bydlení pro seniory a podporu duševního zdraví**. Sportovní a kulturní oblast trpí **nedostatkem sportovišť, multifunkčních prostor a koupaliště**.

Závěrečné implikace pro město

Výsledky potvrzují vysokou prioritu udržitelnosti, dostupných služeb, rozvoje zeleně a posílení infrastruktury. Občané očekávají investice do dopravy, veřejného prostoru, školství, zdravotnictví a klimatické adaptace. Město musí tyto preference promítnout do plánování rozvoje a kapacitních investic tak, aby se podařilo udržet klidný charakter Říčan, posílit kvalitu života a zabránit negativním dopadům rychlého růstu.

2.8 Analýza rozvojových potřeb města

Kapitola analýza rozvojových potřeb města se zaměřuje na popsání aktuálního stavu, směru, kterým se město udává a přístupu, jaký má k plnění bývalých akčních plánů ze strategií. Kapitola odkazuje na akční plány, které město plní. Jedná se o reakci města na přetrvávající problémy a schopnost plnění akčních plánů strategií.

2.8.1 Městský úřad (MěÚ) - požadavky na rozvoj lidských zdrojů a efektivitu

Vedení Městského úřadu Říčany a jeho zaměstnanci identifikovali **potřebu zásadních změn ve vnitřním řízení a organizaci práce**, které by vedly ke zvýšení **efektivity úřadu** a k **rozvoji personálních kapacit**. Cílem těchto změn je modernizovat fungování úřadu, posílit jeho schopnost realizovat komplexní projekty a zajistit dlouhodobou udržitelnost výkonu veřejné správy v kontextu rostoucích nároků města.

Jednou z hlavních oblastí rozvoje je **posílení kvalifikace a kompetencí klíčových úředníků**, zejména těch, kteří působí jako **projektoví lídři**. V rámci akčního **programu Tímy (č. 12)** město usiluje o to, aby se práce úřadu více **přiblížila standardům fungování soukromého sektoru**, zejména v oblasti **projektového řízení a meziodborové spolupráce**. Tento přístup má podpořit efektivnější komunikaci a koordinaci mezi jednotlivými odbory a zároveň zvýšit odpovědnost pracovníků za realizaci projektů a opatření. Součástí programu je **zavedení systému zvyšování kvalifikace a odborných kompetencí klíčových zaměstnanců úřadu**. Tento proces zahrnuje **vytipování projektových lídrů**, systematický **rozvoj jejich dovedností** a posílení jejich **manažerských a komunikačních schopností**. Cílem je vytvořit skupinu odborníků, kteří budou schopni řídit náročné projekty a zajistit efektivní využívání finančních i lidských zdrojů.

Dalším opatřením je **posílení rozvoje lidských zdrojů obecně**, včetně aktivit směřujících k **upevnění identifikace úředníků s úřadem i samotným městem**. Město klade důraz na budování loajality, profesního růstu a motivace pracovníků, což je klíčové zejména v kontextu **konkurenčního prostředí s Prahou**, která nabízí vyšší finanční ohodnocení a širší kariérní možnosti.

Významným krokem v oblasti zefektivnění činnosti úřadu je také **vytvoření OPES centra** - specializované **pracovní skupiny pro čerpání finančních prostředků z operačních programů Evropské unie**. Toto centrum má propojit činnost úřadu s **dotační komisí** a zajistit **koordinované a efektivní využívání evropských a národních dotačních zdrojů**, a to i s ohledem na **nové rozpočtové období EU**.

V rámci akčního **programu Procesy (č. 11)** se město zaměřuje na **nastavení funkčního a přehledného systému práce úřadu**, který odstraní **duplicitní činnosti**, zjednoduší administrativní postupy a zvýší celkovou **efektivitu procesů**. Cílem je vytvořit prostředí, které bude podporovat efektivní řízení, jasnou odpovědnost a vyšší kvalitu výkonu veřejné správy.

2.8.2 Aktivní zapojení občanů (participace a benefity)

Aktivní zapojení občanů do správy města a budování komunit představuje jednu z klíčových silných stránek Říčan a je zároveň jedním z hlavních pilířů strategického rozvoje města. Město aktivně podporuje **participativní rozpočty**, v jejichž rámci mohou obyvatelé navrhnout a spolurozhodovat o využití části městského rozpočtu. Cílem je **zapojení všech generací**, včetně **nejmladší generace obyvatel**, čímž se posiluje vztah dětí a mladých lidí k místní samosprávě a k veřejnému prostoru.

Strategie dále zdůrazňuje potřebu **posílení komunikace směrem k veřejnosti**. Město plánuje **zavádění nových komunikačních platforem**, jako jsou **veřejná fóra, pravidelná tisková setkání, konzultace s občany** či jiné formy dialogu, které umožní širší sdílení informací a zapojení veřejnosti do přípravy a realizace městských projektů. Důležitým cílem je i **posilování přirozené spolupráce mezi různými věkovými a sociálními skupinami** - tedy propojení **juniorů, aktivních obyvatel a seniorů**. Tento koncept rozvíjí **sousedskou soudržnost**, podporuje **komunitní život** a posiluje **patriotismus a sounáležitost obyvatel s městem**.

Součástí motivační politiky města je také projekt **Karta obyvatele Říčan**, který je určen pro **trvale přihlášené obyvatele**. Tato **slevová karta** vzniká ve **spolupráci města se soukromým sektorem** a nabízí různé **výhody a zvýhodnění** pro místní obyvatele, například v oblasti služeb, kultury nebo sportu. Cílem projektu je **motivovat občany k trvalému přihlášení k pobytu v Říčanech**, čímž se zároveň posílí daňové příjmy města a rozšíří komunita aktivních obyvatel.

Kromě samotné Karty obyvatele město plánuje i **další motivační nástroje**, které motivují rezidenty ke zřízení trvalého bydliště v Říčanech. Tyto nástroje mají podpořit **loajalitu obyvatel** vůči městu a vytvořit systém, který ocení jejich přímé zapojení do městského života.

S projektem Karty obyvatele úzce souvisí i **Komunikační strategie zaměřená na obyvatele bez trvalého pobytu**. Město si uvědomuje, že významná část jeho obyvatel zde dlouhodobě žije, ale není administrativně přihlášená. Cílem strategie je proto **zlepšit komunikaci s touto skupinou** a nabídnout jí možnost většího zapojení do dění ve městě i přístupu k městským službám.

2.8.3 Kritický vztah - developeři a lobby jako riziko pro rozvoj

Tlak ze strany soukromého sektoru je v Říčanech **vnímán jako jedno z nejvýznamnějších rizik pro udržitelný, vyvážený a architektonicky kvalitní rozvoj města**. Tento problém se promítá do rozhodovacích procesů i do veřejného prostoru, kde působí především **developeři a lobbisté**, kteří se snaží ovlivňovat podobu nových investic a rozvojových projektů.

Lobbisté a developeři jsou v rámci strategických analýz města **explicitně označeni za riziko a překážku** pro budoucí rozvoj Říčan. Jejich vliv se projevuje zejména při jednáních o **prodeji obecních pozemků** a při **rozhodování o nové výstavbě**, kdy někteří zástupci úřadu upozorňují na to, že **část úředníků může podléhat tlakům ze strany investorů**. Tento trend odráží **rostoucí vliv nestátních aktérů** v oblasti územního plánování a správy města a představuje **potenciální ohrožení veřejného zájmu i koncepčního rozvoje Říčan**.

Město se však proti těmto tlakům **aktivně brání prostřednictvím nástrojů územního plánování a strategického řízení**. Klíčovým opatřením je **zachování přísného územního plánu (ÚP)**, který má v Říčanech dlouhodobě **regulační charakter** a představuje **hlavní nástroj ochrany před nekontrolovanou výstavbou**. Tento územní plán zároveň **vyžaduje od investorů a stavebníků příspěvky na budování infrastruktury**, což umožňuje městu částečně kompenzovat dopady nové výstavby na dopravní, technickou či občanskou infrastrukturu.

Součástí obranné strategie města je i **snaha o regulaci prostorového rozvoje**. Říčany **usilují o striktní nerozrůstání města do okolní krajiny**, o **omezení expanze zastavitelných ploch** a o **efektivní využívání stávajícího intravilánu**. Tento přístup je klíčový pro **zachování charakteru města**, jeho **životního prostředí a udržitelnosti rozvoje**.

Velký důraz je kladen také na **architektonickou kvalitu výstavby**. V rámci **Programu Architektura** město podporuje **architektonicky kvalitní a esteticky hodnotný rozvoj městského prostoru**. Mezi plánovaná opatření patří **zavedení architektonických soutěží** pro všechny **významné městské stavby**, které mají zajistit transparentní výběr návrhů a zaručit kvalitní urbanistická i estetická řešení. Součástí koncepce je také **zavedení soutěže o Stavbu roku na území města**, která má motivovat investory i architekty k dodržování vysokých standardů.

Důležitou součástí obrany proti nepřiměřeným developerským tlakům je i **aktivní zapojení veřejnosti do rozhodovacích procesů**. **Program Udržitelný rozvoj** počítá se zapojením občanů a **občanských sdružení do správních řízení u velkých projektů**, a to formou **veřejných projednání, konzultací a participativních procesů**. Cílem je **zvýšit transparentnost rozhodování**, posílit **kontrolní roli veřejnosti** a zajistit, aby rozvoj města probíhal v **souladu s dlouhodobou vizí** a skutečnými potřebami jeho obyvatel.

2.8.4 Architektonický rozvoj

Město usiluje o **architektonicky kvalitní rozvoj**. Vizí je **podpora diskuse o architektuře** a ambicí je **ovlivnění budoucí podoby města jakožto oblasti s kvalitní architektonickou podobou**. Mezi dílčí projekty patří vytvoření **Fóra architektů** a zavedení architektonických soutěží pro významné městské stavby.

Klíčové závěry a shrnutí

Městský úřad Říčany i jeho zástupci napříč odbory se shodují, že současná dynamika rozvoje města klade **vysoké nároky na fungování veřejné správy a vyžaduje modernizaci řízení, posílení kapacit a efektivnější koordinaci**. Klíčová je zejména **profesionalizace vnitřních procesů, rozvoj lidských zdrojů a schopnost řídit komplexní projekty**. Město se snaží stabilizovat personální situaci, **posílit loajalitu pracovníků a motivovat je k dlouhodobému setrvání v prostředí**, kde konkurencí je zejména Praha. Součástí modernizačních kroků je i zřízení OPES centra pro strategické využívání evropských a národních dotací.

Silnou stránkou Říčan je **vysoká míra občanské participace**. Město aktivně rozvíjí **participativní rozpočty**, podporuje komunitní život a posiluje komunikaci s občany prostřednictvím různých forem dialogu. Rozvíjí se i motivační nástroje, které mají podpořit trvalé bydliště a s ním spojené daňové příjmy, a systém výhod pro zapojené obyvatele. Město zároveň pracuje s cílovou skupinou obyvatel bez trvalého pobytu a chce je více **integrovat do rozhodování** i využívání městských služeb.

Jedním z významných rizik rozvoje jsou **tlaky developerů a lobbistických skupin**, které mohou ovlivňovat rozhodování o výstavbě a nákupu či prodeji pozemků. Město proto prosazuje přísný územní plán a důslednou regulaci výstavby, **odmítá expanzi do krajiny a vyžaduje od investorů příspěvky na infrastrukturu**.

Závěrečné implikace pro město

Říčany musí nadále posilovat profesionální a efektivní fungování úřadu, rozvíjet participaci a zajišťovat transparentní rozhodování v oblasti územního plánování. Ochrana veřejného zájmu, regulace developerských tlaků a architektonicky kvalitní výstavba jsou zásadní předpoklady pro udržitelný rozvoj města i pro zachování jeho charakteru v podmínkách rychlé populační a investiční dynamiky.

2.9 SWOT analýza

Předchozí části analytického dokumentu se věnovaly hodnocení klíčových sektorových oblastí, jako jsou demografie, doprava, technická infrastruktura, školství, zdravotnictví, životní prostředí nebo bydlení. Pro potřeby návrhové části strategie je však žádoucí posunout perspektivu a hodnotit výzvy rozvoje v širších, tematicky propojených celcích. **Proto je SWOT analýza strukturována podle čtyř prioritních os - Kvalita života a soudržnost obyvatel; Image města, Prosperita města a Udržitelná mobilita** - které lépe odpovídají strategickým oblastem budoucího rozvoje města. Tato struktura umožňuje lépe identifikovat mezioborové vazby, strategické napětí i příležitosti k synergii a formuje rámec pro definování vize a strategických cílů v návrhové části plánu.

2.9.1 Kvalita života a soudržnost obyvatel

Říčany patří dlouhodobě mezi nejkvalitnější místa k životu v ČR. Kombinace výborné dopravní dostupnosti Prahy, vysoké úrovně veřejných služeb a kvalitního životního prostředí vytváří stabilní základ pro soudržnou a aktivní komunitu obyvatel. Obyvatelé oceňují bezpečnost, dostupnost přírody, nabídku sportu a kultury i široké možnosti vzdělávání.

Slabinou je naopak tlak na služby způsobený rychlým populačním růstem, nedostatek zdravotnických kapacit a rostoucí nedostupnost bydlení pro mladé rodiny a pracovníky veřejných profesí. Silná poptávka po bydlení vytváří sociální bariéry, které mohou dlouhodobě oslabovat soudržnost komunity.

Významným faktorem je mimořádná participace obyvatel - Říčany jsou považovány za českého lídra v participativním rozpočtu a práci s komunitami. Tato vlastnost posiluje důvěru veřejnosti a představuje důležitý strategický aktiv.

Tabulka: SWOT - Kvalita života a soudržnost obyvatel

Silné stránky	Slabé stránky
Vysoká kvalita života, nejlepší hodnocení ORP v ČR.	Přetížení zdravotnických kapacit.
Silná komunitní identita, aktivní spolkový život.	Nedostatek dostupného bydlení pro mladé a klíčové profese.
Výjimečná dostupnost přírody (lesy, rybníky).	Rostoucí socioekonomické rozdíly mezi obyvateli.
Bezpečné prostředí, vysoká spokojenost obyvatel.	Tlak na veřejné služby způsobený rychlým růstem obyvatel.
Silná participace a otevřená správa města.	Nedostatek volnočasových kapacit (DDM, klubovna, zájmové prostory).
Příležitosti	Hrozby
Rozvoj komunitních služeb a mezigeneračních programů.	Další růst cen bydlení → odchod mladých rodin.
Posílení dostupného bydlení pro preferované profese.	Sociální napětí způsobené nedostatkem služeb.
Digitalizace služeb a modernizace veřejného prostoru.	Odliv odborníků (učitelé, lékaři) do Prahy.
Podpora zdravého životního stylu, sportu a kultury.	Zhoršení soudržnosti v důsledku populačního tlaku.

2.9.2 Image města

Říčany mají velmi silnou image prestižního a atraktivního města v těsném zázemí Prahy. Jsou vnímány jako moderní, zelené, finančně stabilní a vysoce kvalitní místo pro život. Reputaci posilují výsledky Indexu kvality života, mimořádná úroveň participace, profesionalita městské správy a kvalitní urbanistická struktura bez velkých sídlišť.

Slabší stránkou je nedostatečné využití image města směrem k regionální roli lídra SO ORP, zejména v koordinaci suburbanizace a společných projektů. Chybí také systematická prezentace města jako centra inovací, vzdělanosti a kvalitních služeb. Příležitostí je posílení pozice Říčany jako „modelového města 21. století“ - datově řízeného, udržitelného, s vysokou úrovní veřejných služeb a moderních architektonických projektů.

Tabulka: SWOT - Image města

Silné stránky	Slabé stránky
Silná, pozitivní reputace v celorepublikovém srovnání.	Omezenější strategická komunikace vůči regionu.
Atraktivní městský brand - „místo s nejvyšší kvalitou života“.	Nedostatečné využití image při regionální spolupráci.
Transparentní, profesionální a otevřená správa města.	Absence jednotné marketingové strategie města.
Lídr participace, moderní a kultivovaná komunita.	Nedostatek reprezentativních městských center služeb (např. nádražní brownfield).
Příležitosti	Hrozby
Posílení role Říčany jako centra SO ORP a regionální spolupráce.	Konkurenční tlak Prahy a rychle rostoucích satelitů.
Budování značky „zelené, chytré a kvalitní metropole regionu“.	Riziko ztráty charakteru města kvůli suburbanizaci.
Rozvoj nádražní čtvrti jako nové tváře města.	Vnější mediální tlak při dopravních nebo environmentálních problémech.

2.9.3 Prosperita města (podpora podnikání a lidské zdroje)

Říčany disponují silným lidským kapitálem s vysokým podílem vysokoškolsky vzdělaných obyvatel a vysokou socioekonomickou úrovní. Poloha u Prahy poskytuje nadstandardní pracovní příležitosti a zároveň zvyšuje podnikatelský a investiční potenciál.

Limitujícím faktorem je však výrazná závislost na pražském pracovním trhu, nedostatečné místní pracovní příležitosti v kvalifikovaných oborech a nedostatek prostor pro rozvoj ekonomických aktivit, zejména vzhledem k absenci průmyslových zón. Říčany jsou primárně rezidenčním městem, což snižuje ekonomickou autonomii.

Velkým potenciálem je vznik podnikatelských a inovačních aktivit v revitalizovaných brownfieldech, rozvoj kreativních odvětví, komunitní energetika a služby navázané na vzdělanou populaci.

Tabulka: SWOT - prosperita města (Říčany)

Silné stránky	Slabé stránky
Vysoko kvalifikovaná populace a vysoké vzdělanostní vybavení.	Nedostatek prostor pro místní podnikání a inovace.
Blízkost Prahy - silná ekonomická a pracovní základna.	Silná závislost na pražském trhu práce.
Finanční stabilita města a schopnost realizovat investice.	Nízký počet lokálních pracovních příležitostí.
Atraktivita pro služby, vzdělávání a volnočasová odvětví.	Nedostupnost provozních a komerčních prostor.
Příležitosti	Hrozby
Revitalizace brownfieldů - vznik inovačních center a služeb.	Růst cen energií a nákladů pro malé podniky.
Podpora start-upů, kreativních oborů a home-office ekonomiky.	Odliv talentu do Prahy kvůli nedostatku místních příležitostí.
Komunitní energetika a zelené technologie.	Nedostatek pracovní síly v klíčových profesích (učitelé, lékaři).

2.9.4 Udržitelná mobilita (doprava a dopravní dostupnost)

Doprava je největším strukturálním problémem Říčan. Město je extrémně zatížené tranzitní dopravou, má kritický nedostatek parkovacích kapacit a omezenou kapacitu komunikací. Současně však disponuje výjimečně kvalitním železničním spojením s Prahou a potenciálem stát se modelovým městem udržitelné dopravy.

Příležitostí je rozvoj komplexních opatření - obchvat, parkovací dům, řízené parkování, posílení MHD a cyklodopravy, telematické systémy či vytvoření přestupního terminálu v rámci rozvoje nádražního brownfieldu. Rizikem je stagnace projektů obchvatu a další růst tlaků způsobených suburbanizací.

Tabulka: SWOT - Udržitelná mobilita (Říčany)

Silné stránky	Slabé stránky
Výjimečně kvalitní železniční spojení s Prahou.	Nadměrná tranzitní doprava a přetížené komunikace.
Silná poptávka po veřejné dopravě.	Nedostatek parkovacích míst - nádraží, centrum, sportoviště.
Strategická poloha u Prahy.	Omezené možnosti rozšiřování uliční sítě.
Potenciál pro cyklodopravu a pěší mobilitu.	Absence obchvatu, vysoké emise a hluk.
Příležitosti	Hrozby
Výstavba obchvatu a odklon tranzitu.	Riziko dopravního kolapsu bez řešení obchvatu.
Rozvoj P+R systému a parkovacího domu u nádraží.	Další růst dopravy vlivem suburbanizace.
Rozšíření MHD, cyklotras a pěších tras.	Zhoršení kvality ovzduší a zdravotních dopadů.
Rozvoj Smart City a telematiky.	Stagnace investic do krajské a státní infrastruktury.

2.9.5 Souhrnná SWOT analýza s parametry významnosti

Tabulka: Souhrnná SWOT analýza vč. významnosti - silné a slabé stránky

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Zásadní hodnotou města je kombinace vysoké kvality života, dostupnosti Prahy, silné komunity a zdravého životního prostředí.</p> <p>1. Vysoká kvalita života a atraktivita prostředí Říčany dlouhodobě patří mezi nejkvalitnější místa k životu v ČR. Město dosahuje výjimečných výsledků zejména v oblastech vzdělání, materiálního zabezpečení, zdraví a životního prostředí. Obyvatelé vnímají město jako bezpečné, přátelské a poskytující komfort maloměsta s výhodami metropolitní zóny. Finanční stabilita a absence zadlužení posilují schopnost realizovat rozvojové projekty. Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>2. Strategická poloha a špičková dopravní dostupnost Prahy Bezprostřední návaznost na Prahu a kvalitní železniční spojení dávají obyvatelům možnost využít širokou škálu pracovních, vzdělávacích a volnočasových příležitostí. Poloha nabízí i „svobodu volby“ - využít místní služby nebo nabídku metropole. Město je dopravně propojeno s regionálními tahy a železnicí Praha-Benešov. Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>3. Přírodní prostředí a vysoký podíl zeleně Říčany jsou charakteristické blízkostí lesa, množstvím rybníků a celkově zelenou urbanistickou strukturou. Příroda je dostupná v docházkové vzdálenosti a podporuje zdravý životní styl i volnočasové aktivity. Územní plán navíc posiluje environmentální udržitelnost (povinné zelené střechy / fotovoltika nad 300 m²). Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>4. Silná participace, aktivní komunita a spolkový život Město je v českém kontextu lídrem v participaci - zejména díky participativnímu rozpočtu a pravidelnému zapojování obyvatel do rozhodování. Spolková činnost je nadprůměrná (10,2 spolku / 1 000 obyvatel) a vytváří silný sociální kapitál, který významně podporuje soudržnost města. Parametr významnosti: ★★☆☆☆</p> <p>5. Kvalitní urbanistická struktura a rozvinutý sportovní a kulturní život Říčany si zachovávají přiměřené měřítko zástavby bez rozsáhlých sídlišť, což posiluje identitu města. Široká sportovní a kulturní nabídka, kvalitní knihovna a muzeum doplňují nadprůměrný podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel. Parametr významnosti: ★★☆☆☆</p>	<p>Slabé stránky se soustředí kolem rychlého populačního růstu, který předstihl možnosti infrastruktury a veřejných služeb.</p> <p>1. Nadměrná tranzitní doprava a kritický nedostatek parkovacích míst Doprava je dlouhodobě největším problémem města. Ulice Černokostelecká a klíčové trasy jsou přetíženy, což se projevuje znečištěním ovzduší, hlukem a nízkou průjezdností. Nedostatek parkovacích míst je nejcitelnější u vlakového nádraží, v centru a u sportovišť, přičemž reálné možnosti rozšiřování kapacit jsou minimální. Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>2. Nedostatečná kapacita technické infrastruktury (voda, kanalizace, energie) Infrastruktura nestíhá reagovat na tempo výstavby:</p> <ul style="list-style-type: none">• odběr pitné vody z Prahy naráží na kapacitní limit,• některé části města nemají vodovod, mnoho území stále není kanalizováno,• centrální ČOV je při srážkách přetížena,• vodovodní, kanalizační i elektrické sítě jsou zastaralé a kapacitně nedostatečné. <p>Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>3. Nedostatek kapacit škol, školek a zdravotnických služeb Základní i mateřské školy jsou plné; i nově postavené kapacity se okamžitě zaplnily. Chybí Dům dětí a mládeže i zázemí pro volnočasové aktivity. Zdravotnictví má nedostatek praktických lékařů, pediatrů a stomatologů; chybí pohotovost. Město nemá přímou kontrolu nad nemocniční péčí. Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>4. Environmentální a urbanistické problémy Mezi slabiny patří zhoršená kvalita ovzduší, hluk, nedostatek zeleně v intravilánu, zhoršující se kvalita vody v rybnících a chaotický rozvoj některých částí města. V okolních obcích probíhá intenzivní suburbanizace, kterou město nemůže regulovat. Parametr významnosti: ★★☆☆☆</p> <p>5. Slabiny správy města a dostupnosti bydlení Městský úřad je roztříštěn do šesti budov, což komplikuje služby i interní spolupráci. Rychlý růst zvyšuje personální zátěž a město obtížně získává kvalifikované pracovníky. Bydlení je finančně nedostupné pro mladé rodiny i pracovníky veřejného sektoru. Parametr významnosti: ★★☆☆☆</p>

Tabulka:Souhrnná SWOT analýza vč. významností - příležitosti a hrozby

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>Příležitosti se soustřeďují na modernizaci, udržitelný rozvoj a regionální spolupráci, které mohou Říčany posunout mezi nejlépe řízená města v ČR.</p> <p>1. Revitalizace brownfieldů a inteligentní využití intravilánu Největší příležitostí je rozvoj území u nádraží, s potenciálem pro vznik nové městské čtvrti s přestupním uzlem, parkovacím domem a případným přesunem městského úřadu. Systematická re-urbanizace může snížit tlak na krajinu, umožnit kvalitní architekturu a podpořit dostupné bydlení a komunitní funkce. Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>2. Energetická koncepce, rozvoj OZE a adaptace na klimatickou změnu Město může:</p> <ul style="list-style-type: none"> vytvořit moderní energetickou koncepci, zavádět fotovoltaiku a komunitní energetiku, snížovat spotřebu skrze optimalizaci veřejného osvětlení, posilovat retenční opatření (tůňe, mokřady, zelené střechy). <p>Proaktivní přístup zvyšuje soběstačnost i odolnost vůči změně klimatu. Parametr významnosti: ★★★★★☆</p> <p>3. Posílení spolupráce v rámci SO ORP a regionální koordinace Říčany mají potenciál stát se regionálním lídrem řízení suburbanizace. Příležitostí je vznik platformy URBIS-CENTRUM a zpracování Strategie SO ORP Říčany. Koordinace může zlepšit územní plánování, sdílet investice, posílit cestovní ruch a otevřít přístup k dotačním zdrojům. Parametr významnosti: ★★★★★☆</p> <p>4. Digitalizace úřadu a rozvoj Smart City Digitalizace administrativy, online služby, optická infrastruktura, dobíjecí stanice a telematické systémy mohou výrazně zvýšit efektivitu fungování města a kvalitu služeb. Smart City může přinést datové řízené plánování a lepší komunikaci s občany. Parametr významnosti: ★★☆☆☆</p> <p>5. Podpora dostupného bydlení pro klíčové profese Možnosti zahrnují výstavbu startovacích bytů, programy pro pedagogy, lékaře, hasiče či policisty a rozvoj sociálního a chráněného bydlení. Tato opatření mohou stabilizovat veřejné služby a zlepšit dostupnost bydlení. Parametr významnosti: ★★★★★☆</p>	<p>Dominantními riziky jsou nekontrolovaná výstavba, dopravní tlak a selhání technické infrastruktury.</p> <p>1. Nekontrolovaný růst, suburbanizace a tlak developerů Pokračující výstavba v okolních obcích zvyšuje tlak na infrastrukturu Říčan, které nemají možnost vývoj regulovat. Hrozí ztráta charakteru města, spojení s Prahou a růst sociálních nerovností. Developerský tlak může ovlivňovat rozhodování o pozemcích a územním plánu. Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>2. Dopravní zátěž a riziko nevybudování obchvatu Bez obchvatu zůstane tranzitní doprava ve městě a může docházet k dopravním kolapsům, zhoršování kvality ovzduší a nárůstu hluku. Projekty obchvatů jsou ve stádiu příprav, ale nemají jasný harmonogram. Město má omezené možnosti ovlivnit vývoj státních komunikací a železnice. Parametr významnosti: ★★★★★</p> <p>3. Environmentální hrozby (sucho, záplavy, znečištění, pokles biodiverzity) Říčany čelí nedostatku vody, zvýšenému odparu a degradaci půdy. Rizika zahrnují bleskové povodně, znečištění vodních toků, negativní dopady chemizace a úbytek biodiverzity. Klimatická změna tyto jevy posiluje. Parametr významnosti: ★★★★★☆</p> <p>4. Finanční a provozní rizika Ohrožením je pokles příjmů nebo zvýšení výdajů v důsledku legislativních změn, nestability trhu nebo ekonomických krizí. Odpadové hospodářství a nové regulace mohou zvýšit náklady města. Parametr významnosti: ★★☆☆☆</p> <p>5. Politická nestabilita a ohrožení strategického řízení Rizikem je formální či přerušené naplňování strategie, nejednotnost politické reprezentace nebo odklon od dlouhodobého strategického směřování. Personální rizika se týkají zejména odchodu učitelů a městské policie do Prahy. Parametr významnosti: ★★☆☆☆</p>

2.10 Analýza rizik

Analýza rizik se zaměřuje na externí faktory, které mohou ohrožit kvalitu života obyvatel a udržitelnost rozvoje města. Klíčové rizikové oblasti se týkají infrastruktury, nekontrolované výstavby, politické stability a environmentálních změn.

Tabulka: Analýza rizik

Riziko	Popis	Dopady na město	Doporučená opatření
Selhání kritické infrastruktury - voda	Nedostatek pitné vody, přetížení přivaděčů, limitovaný odběr z Prahy, omezená kapacita přivaděče, jeho dožívání. Znečištění podzemních a povrchových vod.	Riziko přerušení dodávek vody, omezení rozvoje města, ohrožení zdraví obyvatel, omezení připojování nových odběrů.	Napojení na nadřazený systém (např. Želivka), obnova a modernizace přivaděče, zvyšování retenční schopnosti území, řízení spotřeby.
Nedostatečná kapacita kanalizace a ČOV	Přetížení centrální ČOV, nedostatečná kanalizace v ORP, přetoky splašků při srážkách. Zanášení toků hnojivy a nečištěnými vodami.	Zhoršení kvality vod, environmentální škody, omezení nové výstavby, riziko sankcí.	Oddělování splaškových a dešťových vod, intenzifikace ČOV, výstavba stok v ORP, prevence splachů.
Nekontrolovaná výstavba a suburbanizace	Expanze výstavby v okolních obcích mimo kontrolu Říčán, rychlá zástavba v ORP, tlak na infrastrukturu a služby.	Přetížení škol, lékařů, dopravy, ztráta identity města, riziko „noclehárny Prahy“.	Koordinace v ORP, přísné zásady ÚP, URBIS-CENTRUM, řízení rozvoje dle kapacit infrastruktury.
Tlak developerů na rozhodování	Investoři usilují o výstavbu a změny ÚP, tlak na prodej pozemků, riziko jednostranných rozhodnutí.	Riziko nevhodné výstavby, oslabení strategického řízení, reputační škody.	Zásady pro jednání s investory, transparentní procesy, posílení role strategie při rozhodování.
Nedostatečná občanská vybavenost (školy, lékaři)	Chybějící DDM; nedostatek lékařů, pediatrů a stomatologů; přetížené služby.	Odliv rodin, zhoršení kvality života, zhoršení dostupnosti péče, růst sociálních nerovností.	Podpůrné programy pro klíčové profese, startovací byty, investice do volnočasových kapacit.
Sociální rizika - nedostupné bydlení	Růst cen nemovitostí, nedostupnost pro mladé rodiny a klíčové profese.	Odliv pracovníků, destabilizace školství a zdravotnictví, homogenizace populace.	Programy dostupného bydlení, startovací byty, podpora nájemního bydlení.
Riziko dopravního kolapsu	Rostoucí intenzita dopravy, tranzit přes centrum, absence obchvatu, přetížení Černokostelecké.	Zhoršení ovzduší, hluk, zpomalení MHD, dopravní nehody, pokles kvality života.	Prosazení obchvatu, řízení parkování, P+R u nádraží, rozvoj MHD a cyklodopravy.
Politická nestabilita a přerušení strategie	Riziko změny priorit po volbách, formální plnění strategie, nekoncepční rozhodování, nedostatečná spolupráce.	Ztráta kontinuity, neefektivní investice, oslabení strategického řízení.	Politická dohoda o závaznosti strategického plánu, pravidelná evaluace, otevřená komunikace.
Finanční rizika	Možný pokles daňových příjmů, ekonomické krize, legislativní zásahy, vyšší náklady (např. odpady).	Omezení investic, nedostatek prostředků na provoz, odklady projektů.	Diverzifikace příjmů, rezervní fond, dlouhodobé finanční plánování.
Environmentální rizika - sucho	Sucho, nedostatek vody, požáry, degradace půdy, zvýšený odpar, ohrožení ekosystémů.	Ohrožení zásobování vodou, škody na krajině, omezení rozvoje.	Zadržování vody v krajině, zelené střechy, úsporné hospodaření, posilování retenčních prvků.
Environmentální rizika - záplavy	Riziko povodní v některých obcích SO ORP, bleskové povodně, nedostatečná protipovodňová opatření.	Škody na majetku, ohrožení obyvatel, výpadky infrastruktury.	Revitalizace toků, přírodě blízká opatření, prevence splachů, koordinace v SO ORP.
Epidemie a přírodní katastrofy	Ohrožení zdraví obyvatel, omezení služeb a mobility.	Přetížení zdravotnictví, ekonomické dopady, narušení fungování města.	Krizové plány, kapacity zdravotnictví, krizová komunikace, prevence.

3 NÁVRHOVÁ ČÁST

Naším posláním je **rozvíjet Říčany jako moderní, příjemné a udržitelné město**, které poskytuje vysokou kvalitu života všem obyvatelům a současně si uchovává svůj jedinečný charakter i přírodní rámec. Chceme být městem, které nabízí kvalitní služby, dostupné bydlení, dobré školy, zdravé životní prostředí i příležitosti pro podnikání - a to bez kompromisů.

Věříme, že dobré město vzniká pouze tehdy, když ho tvoříme společně s jeho obyvateli. Naším úkolem je podporovat otevřený dialog, posilovat důvěru a vytvářet příležitosti pro smysluplné zapojení veřejnosti do rozhodování. Stejně důležitý je i profesionální výkon veřejné správy: město je službou, a proto chceme být kvalitním zaměstnavatelem, který přitahuje talentované pracovníky a podporuje jejich rozvoj.

Při naplňování naší vize postupujeme promyšleně a odpovědně. Každý záměr musí přinést jasný užitek a ideálně vytvářet pozitivní multiplikační efekty - podobně jako „sněhová koule“, která svojí vahou a dynamikou posouvá město dopředu.

Naše hodnoty

- **Odpovědnost**
Jednáme s vědomím odpovědnosti k obyvatelům, krajině i budoucím generacím.
- **Excellence**
Usilujeme o špičkovou kvalitu veřejných služeb a nejlepší možný výsledek v každém projektu.
- **Poctivost**
Naši práci vykonáváme transparentně a nestranně.
- **Integrita**
Dodržujeme své závazky, jednáme férově a předvídatelně.
- **Leadership**
Jdeme příkladem - v řízení města, v inovacích i v přístupu k veřejnosti.
- **Udržitelnost**
Budujeme hodnoty, které přetrvají - v infrastruktuře, v životním prostředí i v komunitě.
- **Otevřenost**
Jsme otevření novým trendům, nápadům i změnám a věříme v sílu konstruktivního dialogu.

Naše principy

- **Jsme inovativní**
Vyhledáváme a zavádíme moderní postupy, které zvyšují kvalitu řízení i služeb města.
- **Přemýšlíme strategicky**
Formulujeme jasný směr rozvoje a držíme jej v každodenních rozhodnutích.
- **Rozhodujeme na základě poznání**
Opíráme se o data, zkušenosti a odborné kapacity, abychom činili kvalitní rozhodnutí.
- **Pracujeme jako tým**
Spolupracujeme napříč odbory, institucemi i komunitou. Vzájemná pomoc je samozřejmostí.
- **Jsme fiskálně zodpovědní**
Pečlivě vážíme každou investici a hospodaříme tak, aby město rostlo udržitelně a bez zbytečných rizik.

Moderní město v zeleni, které roste s rozumem, žije komunitou a drží si vysokou kvalitu života.

V roce 2040 jsou Říčany sebevědomým, kompaktním a udržitelně rozvíjeným městem s 20 000 obyvateli. Zachovávají si svůj maloměstský charakter, bohatý veřejný prostor a vysoký podíl zeleně. Jsou propojené s Prahou, ale nepodléhají její anonymitě - fungují jako samostatné, dobře spravované město s kvalitními školami, dostupným zdravotnictvím, fungující infrastrukturou a pestrým komunitním a kulturním životem. Říčany důsledně řídí svůj rozvoj, chrání krajinu, omezují tranzitní dopravu a podporují pěší, cyklistickou i veřejnou dopravu. Své území spravují transparentně, digitálně a ve spolupráci s občany i partnery v regionu.

Tabulka: Strategické cíle a opatření

Strategický cíl		Opatření
SC 1	Šetrné hospodaření s přírodou a adaptace na změnu klimatu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ochrana a rozšiřování zeleně 2. Hospodaření s vodou v krajině 3. Čisté ovzduší a snižování emisí 4. Odpadové hospodářství v souladu s cirkulární ekonomikou 5. Adaptace na klimatické změny
SC 2	Dostupná, bezpečná a plynulá mobilita pro všechny	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zlepšení parkování a klidové dopravy 2. Rozvoj veřejné dopravy 3. Bezpečná a komfortní pěší a cyklistická doprava 4. Plynulost dopravy a snížení dopravní zátěže 5. Doprava v klidu pro sportoviště a rekreační zóny
SC 3	Koordinovaný rozvoj města s odpovídající infrastrukturou a bydlením	<ol style="list-style-type: none"> 1. Koncepční územní plánování 2. Modernizace a rozšíření technické infrastruktury 3. Dostupné a kvalitní bydlení 4. Strategické využití území a majetku města Spolupráce v rámci regionu SO ORP
SC 4	Kvalitní vzdělávání pro rostoucí generaci	<ol style="list-style-type: none"> 1. Navýšení kapacity škol a školek 2. Podpora kvality výuky a pedagogů 3. Rozvoj volnočasového a neformálního vzdělávání 4. Investice do školního vybavení a prostředí
SC 5	Pečující město - dostupná zdravotní a sociální péče pro všechny generace	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozšíření kapacit a spektra sociálních služeb 2. Aktivní stárnutí a zapojení seniorů do komunity 3. Zkvalitnění a rozšíření zdravotní péče ve městě 4. Podpora rodin a sociální prevence 5. Spolupráce a komunitní plánování

SC6	Bohatý komunitní život, kulturní a sportovní vyžití pro všechny	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozvoj kulturní infrastruktury 2. Podpora místních spolků a neziskových organizací 3. Sportovní infrastruktura pro aktivní život 4. Kvalitní veřejný prostor a rekreační možnosti 5. Kulturní a společenské akce
SC7	Otevřená, efektivní a profesionální radnice	<ol style="list-style-type: none"> 1. Centralizace a modernizace úřadu 2. Digitalizace a chytré služby občanům 3. Profesionální a posílení personálních kapacit 4. Zlepšení vnitřní organizace a komunikace 5. Zapojování veřejnosti a partnerů do rozhodování

Strategický cíl 1: Šetrné hospodaření s přírodou a adaptace na změnu klimatu

Říčany budou městem, které chrání a zlepšuje své životní prostředí a aktivně se přizpůsobuje klimatickým změnám. Prioritou je udržet zdravé prostředí pro současné i budoucí obyvatele - čistou vodu, půdu a ovzduší, dostatek zeleně a odpovědné nakládání s odpady. Město bude systematicky uplatňovat principy udržitelného rozvoje, inspirovat se moderními evropskými přístupy, rozvíjet zelenou infrastrukturu, posilovat adaptaci na klimatické extrémny a využívat chytrá řešení ke zlepšení kvality života. Cílem je vytvořit stabilní, odolné a příjemné prostředí, které dlouhodobě podporuje zdraví obyvatel i ekologickou rovnováhu v území.

Tabulka: Strategický cíl 1 - indikátory popis měření

Indikátor	Popis měření	Jednotka
Podíl zelených ploch	Podíl zelených ploch na území města	%
Nově vysazené stromy	Počet stromů vysazených ročně	počet
Retenční kapacita	Objem vody zadržený retenčními prvky	m ³
Podíl ulic s novou zelení	Ulice doplněné o vegetační prvky	%
Kvalita ovzduší	Počet dnů nad limity PM10/NO ₂	dny
Množství recyklovaného odpadu	Podíl recyklace z celkového odpadu	%
Směsný odpad na obyvatele	Množství nerecyklovaného odpadu	kg/obyv./rok
Oddílná kanalizace	Podíl obyvatel napojených na oddílnou kanalizaci	%
Počet černých skládek	Nalezené a odstraněné skládky ročně	počet
Adaptační opatření	Realizovaná opatření proti vedru a suchu	počet

OPATŘENÍ

Opatření 1.1: Ochrana a rozšiřování zeleně

Typové intervence:

- Výsadba stromořadí podél ulic a cyklostezek, obnova městských parků
- Vytvoření zeleného prstence v krajině mezi Říčany a okolními obcemi
- Zakládání květnatých luk na městských pozemcích, podpora biodiverzity
- Posílení péče o městské lesy včetně participativního lesního hospodaření
- Implementace zelené infrastruktury v nové i stávající zástavbě

Interval realizace: primárně krátkodobý (cca do 5 let)

Opatření 1.2: Hospodaření s vodou v krajině

Typové intervence:

- Obnova nebo výstavba retenčních prvků: suché poldry, průlehy, mokřady
- Realizace propustných povrchů u nových parkovišť a komunikací
- Zásady pro vsakování a zachytávání dešťové vody u novostaveb
- Modernizace kanalizační sítě s oddělením dešťové a splaškové vody
- Podpora domovních retenčních nádrží a decentralizovaných řešení tam, kde není veřejná kanalizace

Interval realizace: střednědobý (cca 4 - 7 let)

Opatření 1.3: Čisté ovzduší a snižování emisí

Typové intervence:

- Monitorování kvality ovzduší pomocí senzorů a zapojení do krajských měřících systémů
- Podpora výměny kotlů - místní programy pro přechod na nízkoemisní vytápění
- Zavádění nízkoemisních zón v hustě obydlených oblastech
- Výsadba zeleně podél dopravních koridorů a v místech se zvýšenou prašností
- Osvětové kampaně zaměřené na znečištění z dopravy a domácího topení

Interval realizace: dlouhodobý (cca 8+ let)

Opatření 1.4: Odpadové hospodářství v souladu s cirkulární ekonomikou

Typové intervence:

- Rozšíření kapacit separačních stanovišť a zavedení systému třídění bioodpadu
- Podpora re-use center, komunitních swap akcí a mobilních sběrných míst
- Společné projekty s firmami na rekuperaci, kompostování nebo energetické zhodnocení
- Smluvní partnerství s okolními obcemi pro sdílený provoz technologií (např. třídící linka)
- Zavedení systému rychlé evidence a likvidace černých skládek přes digitální hlášení

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 1.5: Adaptace na klimatické změny

Typové intervence:

- Vypracování Akčního plánu adaptace na změnu klimatu s konkrétními mílníky
- Výsadba stromů v exponovaných oblastech města pro stínění a ochlazování
- Budování stínících prvků u škol, hřišť a zastávek (pergoly, vegetační clony)
- Využití chytrých technologií: senzory vlhkosti půdy, prediktivní zavlažování
- Krizové plány pro vedra, blackouty či přívalové deště ve spolupráci s IZS

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Strategický cíl 2: Dostupná, bezpečná a plynulá mobilita pro všechny

Cílem je zajistit, aby doprava v Říčanech byla plynulá, bezpečná a udržitelná, a aby všichni obyvatelé měli pohodlné možnosti mobility. Město bude rozvíjet dopravní infrastrukturu tak, aby odpovídala růstu populace, a současně posílí veřejnou dopravu, cyklistickou i pěší mobilitu jako klíčové alternativy k individuální automobilové dopravě. Důraz bude kladen na kvalitní přestupní vazby, bezpečný pohyb ve městě a moderní řešení, která zlepšují dostupnost a snižují dopravní zátěž. Nezbytná je také úzká spolupráce s okolními obcemi a Prahou, aby bylo možné řešit mobilitu a dopravní tlak v rámci celého regionu jako jeden funkční celek.

Tabulka: Strategický cíl 2 - indikátory popis měření

Indikátor	Popis měření	Jednotka
Intenzita dopravy	Počet vozidel na hlavních tazích	vozidel/24 h
Podíl využití MHD	Obyvatelé pravidelně využívající MHD	%
Přesnost spojů	Dochvilnost spojů MHD	%
Dopravní nehody	Počet nehod celkem	počet/rok
Nehody s chodci/cyklisty	Bezpečnost zranitelných účastníků	počet/rok
Nové cyklostezky	Délka nových tras	km/rok
Doprava v klidu	Obsazenost parkovacích domů	%
Dojezdová doba	Průměrná doba dojezdu na nádraží	minuty
Bezpečné přechody	Počet zlepšených přechodů	počet
Pěší/cyklo podíl	Podíl cest realizovaných pěšky/cyklem	%

OPATŘENÍ

Opatření 2.1: Zlepšení parkování a klidové dopravy

Typové intervence

- Výstavba kapacitních parkovacích domů v okolí nádraží a centra
- Zavedení zónového parkování s preferencí rezidentů
- Sdílené parkování (rezidenčně-komerční model) v exponovaných lokalitách
- Navigační systém k volným parkovacím místům (chytrá parkovací mapa)
- Organizace dopravy v klidu u sportovišť a škol (kiss-and-ride, park&walk)
- Optimalizace parkování pomocí dynamických dat o obsazenosti

- Spolupráce se Správou železnic při vybudování P+R parkoviště u nové železniční zastávky Lipany

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 2.2: Rozvoj veřejné dopravy

Typové intervence

- Posílení frekvence autobusových linek, zejména v ranních a odpoledních špičkách
- Zavedení nových linek obsluhujících nové čtvrti a okrajové části města
- Koordinace jízdních řádů MHD s linkami PID a železniční dopravou
- Zavedení návazných minibusových linek („last mile mobility“)
- Integrované dopravní uzly s bezbariérovým přestupem
- Modernizace zastávek (přístřešky, dynamické cedule, bezbariérovost)
- Podpora nízkoemisní flotily MHD a pilotní projekty elektrobusů

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Opatření 2.3: Bezpečná a komfortní pěší a cyklistická doprava

Typové intervence

- Výstavba oddělených cyklostezek spojujících místní části s centrem a nádražím
- Doplnění či rekonstrukce chodníků tam, kde dnes chybí (např. podél zatížených komunikací)
- Dopravně-bezpečnostní opatření u škol: přechody, zpomalovací prvky, školní ulice
- Instalace doplňkového mobiliáře podél tras: lavičky, odpočívadla, osvětlení
- Napojení na regionální cyklotrasy (Říčany - Uhřetěves - Kolovraty; Říčany - Světlá)
- Zklidňování dopravy v obytných zónách (30 km/h, zvýšené plochy)
- Bezpečnostní audity pěších tras v místech s vysokou poptávkou (trať do škol, sportoviště)

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 2.4: Plynulost dopravy a snížení dopravní zátěže

Typové intervence

- Inteligentní řízení křižovatek s dynamickou preferencí veřejné dopravy
- Pravidelná optimalizace semaforových plánů podle dat o provozu
- Prosazení výstavby obchvatů ve spolupráci s krajem a státem (např. Tehovská spojka)
- Vytvoření semi-obchvatových řešení v rámci městských ulic (např. podpora využívání ulic Rýdlova a Smiřických jako spoje mezi vytíženými ulicemi Černokostelecká a Široká)
- Podpora sdílené mobility: carsharing, e-koloběžky, e-biky
- Dopravní predikční modely pro řízení dopravních špiček
- Městský systém telemetrie dopravy (senzory, kamery, agregovaná data z navigací)
- Osvětové kampaně motivující k využívání MHD, kola či pěší chůze

Interval realizace: dlouhodobý (cca 8+ let)

Opatření 2.5: Doprava v klidu pro sportoviště a rekreační zóny

Typové intervence

- Vyčlenění dedikovaných parkovacích kapacit u sportovišť (stadion, Marvánek, Jureček)
- Zavedení sezónní kyvadlové dopravy při velkých sportovních nebo kulturních akcích
- Jednosměrné okruhy a organizační změny při zatížení sportovních areálů
- Bezpečné pěší přístupy a osvětlení v okolí rekreačních zón
- Cyklistická infrastruktura k rekreačním lokalitám (Marvánek, Jureček, lesy)
- Systém řízených parkovacích ploch s návazností na MHD dopravními problémy.

Interval realizace: dlouhodobý (cca 8+ let)

Strategický cíl 3: Koordinovaný rozvoj města s odpovídající infrastrukturou a bydlením

Město Říčany bude rozvíjeno koncepčně a vyváženě, tak aby růst počtu obyvatel i nová výstavba byly doprovázeny odpovídající infrastrukturou a veřejnou vybaveností. Cílem je zachovat charakter města a kvalitu života i při dalším rozvoji - nejprve musí být připravena infrastruktura, teprve poté může přicházet nová výstavba. Město bude uplatňovat zásady kvalitního územního plánování, koordinovat rozvoj jednotlivých lokalit a nastavovat jasná a předvídatelná pravidla pro stavitele i investory. Strategický rozvoj se zaměří na dostupnost bydlení, efektivní využití územních rezerv a podporu veřejně prospěšných projektů, které posílí soudržnost města a jeho dlouhodobou udržitelnost.

Tabulka: Strategický cíl 3 - indikátory popis měření

Indikátor	Popis měření	Jednotka
Nové byty	Počet dokončených bytů ročně	počet
Podíl výstavby s infrastrukturou	Projekty ve vybavených lokalitách	%
Plánovací smlouvy	Počet uzavřených smluv s developery	počet
Dostupné byty	Počet městských dostupných bytů	počet
Kapacita technické infrastruktury	Voda, kanalizace, ČOV vs. poptávka	míra zatížení
Brownfieldy	Počet revitalizovaných lokalit	počet
Strategické pozemky	Počet nově získaných strategických pozemků	počet
Podnikatelské plochy	Kapacita připravených ploch	m ²
Napojení na datové sítě	Podíl území s vysokokapacitním internetem	%
Společné projekty SO ORP	Počet společných projektů v regionu	počet

OPATŘENÍ

Opatření 3.1: Koncepční územní plánování

Typové intervence

- Pravidelná aktualizace Územního plánu v návaznosti na demografii a infrastrukturu
- Zpracování regulačních plánů pro klíčové rozvojové lokality (nádraží, centrum, nové čtvrti)

- Jednotné standardy pro developery - zelené střechy, retenční systémy, parkování, veřejné prostranství
- Metodika „město krátkých vzdáleností“ pro nové i revitalizované čtvrti
- Aktivní řízení zástavby: nástroje plánovacích smluv, etapizace výstavby
- Posílení architektonické a urbanistické kvality - městský architekt, soutěže o návrh
- Revitalizace proluk a zanedbaných území s důrazem na kompaktnost města

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 3.2: Modernizace a rozšíření technické infrastruktury

Typové intervence

- Modernizace vodovodní sítě a připojení na nadřazené zdroje (přivaděč z Jesenice)
- Postupné oddělování splaškové a dešťové kanalizace v rámci rekonstrukcí ulic
- Posilování kapacit ČOV a rozvoj decentralizovaných řešení v okrajových částech
- Budování retenčních a vsakovacích prvků ve veřejném prostoru
- Implementace Smart Grid řešení ve spolupráci s distributory energie
- Podpora komunitní energetiky, fotovoltaiky na městských budovách
- Rozšiřování optické a vysokorychlostní datové infrastruktury v celém městě
- Povinné standardy pro napojení nové výstavby na infrastrukturu (před kolaudací)

Interval realizace: dlouhodobý (cca 8+ let)

Opatření 3.3: Dostupné a kvalitní bydlení

Typové intervence

- Výstavba městských bytů na vlastních pozemcích - nájemní i startovací
- Podpora družstevního bydlení a neziskových bytových organizací
- Systém plánovacích smluv s developery: povinné procento dostupných bytů
- Revitalizace starších sídlišť: zeleň, hřiště, vybavenost, veřejný prostor
- Podpora polyfunkčních domů v centru a u nádraží (bydlení + služby)
- Program na podporu klíčových profesí (učitelé, zdravotníci, policisté): zvýhodněné nájemné
- Monitoring bytové dostupnosti a strategické zásahy při extrémním růstu cen
- Revitalizace nevyužívaných městských objektů pro malometrážní byty

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 3.4: Strategické využití území a majetku města

Typové intervence

- Aktivní správa portfolia městských pozemků - nákupy strategických parcel
- Rozvoj území pod nádražím jako nového funkčního centra
- Analýza a příprava brownfieldů k opětovnému využití (revitalizační studie)
- Zajišťování věcných břemen pro vedení sítí a komunikační infrastruktury
- Příprava městských ploch pro podnikání: malý inkubátor, řemeslná zóna
- Systematická práce s investory - jednotné podmínky, ekonomické modely, vyjednávací postupy

- Strategická rezerva pozemků pro školy, školky a sociální infrastrukturu
- Majetková politika: transparentní pravidla pro prodej, pronájem a směny

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 3.5: Spolupráce v rámci regionu SO ORP

Typové intervence

- Koordinační platforma obcí v SO ORP - sdílení informací, společné projekty
- Princip férového rozdělení zátěže: jednání o spolufinancování škol, služeb a infrastruktury
- Společný přístup k developerským projektům - stejné standardy pro celé území
- Regionální dopravní plán - integrace autobusových linek a návazností
- Společné plánování technické infrastruktury (kanalizace, voda, energetika)
- Spolupráce na sociálních službách (stacionáře, pečovatelská služba, paliativní péče)
- Regionální data hub - sdílené informace o demografii, mobilitě, investicích
- Koordinované územní prognózy pro celou SO ORP s rámcem limitů a příležitostí
- Vytvořit platformu pro spolupráci s okolními obcemi

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Strategický cíl 4: Kvalitní vzdělávání pro rostoucí generaci

Říčany budou městem nabízejícím špičkové vzdělávací možnosti pro všechny věkové kategorie - od předškolních zařízení přes základní a střední školy až po volnočasové vzdělávání. Strategickým cílem je zajistit dostatečnou kapacitu škol a školek v reakci na demografický růst a současně udržet vysokou kvalitu vzdělávání, která je pro město charakteristická. Mladá populace v Říčanech roste a město chce být připraveno tak, aby každé dítě mělo místo ve spádové škole, dostatečnou podporu a kvalitní prostředí pro svůj rozvoj. Rozvoj školství bude vycházet z osvědčených principů moderního vzdělávání, důrazu na kvalitní pedagogy, dostupnost odborných služeb, moderní vybavení a pestrá nabídka volnočasových aktivit, které podporují individuální talent i komunitní život.

Tabulka: Strategický cíl 4 - indikátory popis měření

Indikátor	Popis měření	Jednotka
Kapacita MŠ/ZŠ	Kapacita vůči počtu dětí	%
Počet nových míst ve školách	Nově vytvořené třídy/místa	počet
Počet odborných učeben	STEM, jazyky, IT	počet
Vybavenost škol	Podíl moderního vybavení	%
Pedagogická kapacita	Počet učitelů na třídu	poměr
Vzdělávání pedagogů	Počet proškolených učitelů ročně	počet
Zapojení do volnočasových aktivit	Děti v kroužcích/DDM	počet
Spokojenost rodičů	Hodnocení školské infrastruktury	index
Energetická náročnost škol	Spotřeba energie na m ²	kWh/m ²
Bezbariérovost škol	Podíl školních budov bez bariér	%

OPATŘENÍ

Opatření 4.1: Navýšení kapacity škol a školek

Typové intervence

- Výstavba nové základní školy nebo rozšíření stávajících areálů
- Rozšíření kapacit mateřských škol v růstových lokalitách
- Příprava investic na základě demografických projekcí
- Kombinace financování z městského, krajského, státního a evropského rozpočtu
- Úprava spádových obvodů dle vývoje zástavby
- Rezervace pozemků pro školská zařízení v Územním plánu
- Dočasné modulární kapacity pro pokrytí populačních vln
- Jednotné standardy kvality pro novou školní infrastrukturu

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 4.2: Podpora kvality výuky a pedagogů

Typové intervence

- Náborové programy pro pedagogy včetně služebních bytů a stipendií
- Systém dalšího vzdělávání učitelů a mentoring
- Motivace a odměny za nadstandardní aktivity a inovativní výuku
- Moderní pedagogické metody a technologické vybavení škol
- Budování odborných učeben ve všech školách
- Posílení školní psychologie, speciálních pedagogů a asistentů
- Propojení škol s regionálními vzdělávacími platformami a MAP
- Výměna zkušeností mezi školami a podpora učitelských komunit

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Opatření 4.3: Rozvoj volnočasového a neformálního vzdělávání

Typové intervence

- Výstavba Domu dětí a mládeže jako centrálního zázemí pro kroužky
- Podpora technických, přírodovědných, uměleckých a sportovních aktivit
- Školní dílny, komunitní dílny, fablabby a sdílené učební prostory
- Granty a prostory pro spolky pracující s dětmi a mládeží
- Zapojení muzeí, knihoven a kulturních organizací do vzdělávání
- Propojení škol a praxe - firmy, řemesla, odborníci
- Programy prevence rizikového chování a nízkoprahové aktivity
- Koncept „vzdělávací krajiny“ propojující školy, sport, kulturu a přírodu

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Opatření 4.4: Investice do školního vybavení a prostředí

Typové intervence

- Modernizace vnitřního prostředí škol - osvětlení, větrání, vytápění
- Bezbariérové úpravy starších školních budov
- Modernizace tělocvičen, hřišť a venkovních učeben
- Revitalizace školních dvorů se zelení a mobiliářem
- Modernizace školních jídelen a navýšení jejich kapacit
- Bezpečnostní opatření v okolí škol a uvnitř školních budov
- Energetická modernizace škol - solární panely, tepelná čerpadla
- Dlouhodobý plán investic do školních objektů

Interval realizace: dlouhodobý (cca 8+ let)

Strategický cíl 5: Pečující a bezpečné město - dostupná zdravotní a sociální péče pro všechny generace

Říčany budou pečujícím městem, které zajistí svým obyvatelům dostupné sociální služby a zdravotní péči na vysoké úrovni. S ohledem na stárnutí populace a potřeby rodin je cílem vytvořit ucelenou síť služeb pokrývajících podporu seniorů, rodin s dětmi, osob se zdravotním postižením i dalších skupin, které mohou potřebovat pomoc. Město zároveň posílí základní zdravotní péči tak, aby obyvatelé měli přístup k praktickým lékařům, specialistům i preventivním službám přímo v místě. Rozvoj sociální a zdravotní oblasti bude vycházet z principů integrované, komunitně orientované a dostupné péče, které podporují soběstačnost, prevenci, důstojnost a aktivní zapojení lidí do komunitního života.

Tabulka: Strategický cíl 5 - indikátory popis měření

Indikátor	Popis měření	Jednotka
Kapacita sociálních služeb	Lůžka, chráněné bydlení	počet
Denní stacionáře	Kapacita a obsazenost	počet
Terénní služby	Počet klientů v terénní péči	počet
Praktici	Obyvatelé na 1 praktického lékaře	poměr
Specialisté	Ordinační hodiny/obyvatele	hodiny
Rodinné poradenství	Počet zapojených rodin	počet
Nízkoprahové služby	Počet klientů	počet
Spokojenost seniorů	Hodnocení služeb	index
Preventivní programy	Počet realizovaných programů	počet
Partnerství se službami	Počet NNO spolupracujících s městem	počet

OPATŘENÍ

Opatření 5.1: Rozšíření kapacit a spektra sociálních služeb

Typové intervence

- Rozšíření pobytových kapacit - nové kapacity domova pro seniory nebo rozšíření stávajících

- Posílení terénní pečovatelské služby pro podporu setrvání seniorů doma
- Zřízení respitních služeb a denních stacionářů pro odlehčení rodin
- Chráněné bydlení pro seniory a osoby se zdravotním postižením
- Systém kvality sociálních služeb a pravidelné vzdělávání pracovníků
- Mapování potřeb v regionu a řízené rozšiřování služeb podle poptávky
- Spolupráce s neziskovými organizacemi na doplnění kapacit

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 5.2: Aktivní stárnutí a zapojení seniorů do komunity

Typové intervence

- Komunitní centrum pro seniory jako místo setkávání, vzdělávání a aktivit
- Programy aktivního stárnutí - kurzy, sport, kultura, mezigenerační akce
- Bezbariérové úpravy veřejného prostoru - chodníky, přechody, lavičky
- Vytváření bezpečných tras pro seniory v okolí služeb a institucí
- Podpora dobrovolnictví a mezigeneračního mentoringu
- Spolupráce s kluby seniorů a sociálními organizacemi

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Opatření 5.3: Zkvalitnění a rozšíření zdravotní péče ve městě

Typové intervence

- Podpora vzniku zdravotního střediska s praktiky a specialisty
- Jednání s krajem o zavedení lékařské pohotovosti pro děti i dospělé
- Zvýhodněné městské prostory pro ordinace a zdravotní služby
- Rozvoj rehabilitačních a preventivních služeb v místě
- Programy prevence - očkování, screening, edukace
- Spolupráce s nemocnicí Říčany a zdravotními pojišťovnami na stabilizaci péče
- Monitoring dostupnosti primární péče a plánování podle demografie

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 5.4: Podpora rodin a sociální prevence

Typové intervence

- Rozvoj rodinného centra - služby pro rodiče, poradna, komunitní aktivity
- Podpora dětských skupin a alternativních forem péče o malé děti
- Sociální poradenství - dluhová problematika, krize, právní minima
- Terénní programy pro mládež a prevence rizikového chování
- Nízkoprahové kluby a programy sociální integrace
- Podpora náhradní rodinné péče ve spolupráci s OSPOD
- Včasná identifikace ohrožených rodin a koordinace podpory

Interval realizace: krátkodobý (cca 8+ let)

Opatření 5.5: Spolupráce a komunitní plánování sociálních a zdravotních služeb

Typové intervence

- Koordinační platforma poskytovatelů - město, neziskové organizace, kraj
- Pravidelná aktualizace komunitního plánu sociálních služeb
- Sdílení informací o potřebách, kapacitách a službách v rámci SO ORP
- Společné služby pro celý region - mobilní hospic, paliativní péče, asistence
- Jednotná metodika pro plánování kapacit do roku 2040
- Koordinace zdravotních a sociálních intervencí pro seniory a rodiny
- Partnerské financování služeb mezi obcemi v SO ORP
- Společná jednání s pojišťovnami o posílení zdravotních služeb v regionu

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 5.6: Zachování bezpečnosti

Typové intervence:

- hlídky městské policie,
- prevence kriminality v nových rozvojových lokalitách.

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Strategický cíl 6: Bohatý komunitní život, kulturní a sportovní vyžití pro všechny

Říčany chtějí být městem s bohatým kulturním a sportovním životem, kde si každý obyvatel může najít smysluplné vyžití ve volném čase. Strategickým cílem je rozvíjet kvalitní kulturní infrastrukturu, podporovat sport a rekreaci a posilovat komunitní soudržnost prostřednictvím pestrých společenských aktivit. Město naváže na svou tradici aktivní občanské společnosti a bude dále vytvářet podmínky pro spolky, kluby a organizace, které obohacují život obyvatel. Důraz bude kladen na příjemný a funkční veřejný prostor, dostupnost kulturních a sportovních zařízení a podporu iniciativ, které posilují spolupráci, kreativitu a život v komunitě.

Tabulka: Strategický cíl 6 - indikátory popis měření

Indikátor	Popis měření	Jednotka
Kulturní akce	Počet akcí ročně	počet
Účast na akcích	Průměrná účast/akci	počet
Aktivní spolky	Počet registrovaných a aktivních spolků	počet
Grantová podpora	Počet podpořených projektů	počet
Návštěvnost kulturních institucí	Knihovna, muzeum, galerie	počet
Sportovní infrastruktura	Nová nebo modernizovaná hřiště	počet
Účast na sportu	Obyvatelé zapojení do sportu	%
Revitalizace veřejného prostoru	Počet revitalizovaných lokalit	počet
Spokojenost obyvatel	Hodnocení nabídky volného času	index
Investice do kultury/sportu	Výše ročních investic	Kč/rok

OPATŘENÍ

Opatření 6.1: Rozvoj kulturní infrastruktury

Typové intervence

- Vybudování komunitního centra v bývalém kině jako hlavního kulturního uzlu
- Modernizace městské knihovny a rozšíření jejích kapacit
- Rozvoj Muzea Říčany včetně využití říčanského hradu pro expozice a dílny
- Podpora městské galerie a její programové nabídky
- Multifunkční využití kulturních budov pro spolky, workshopy a vzdělávání
- Architektonické soutěže na nové či revitalizované kulturní objekty
- Bezbariérovost, digitalizace a moderní technologie v kulturních institucích

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Opatření 6.2: Podpora místních spolků a neziskových organizací

Typové intervence

- Grantové programy pro spolky, kluby a neziskové organizace
- Zvýhodněné pronájmy a sdílené prostory v městských objektech
- Sdílené klubovny v komunitním centru a na školách
- Podpora menších spolků a organizací pracujících s dětmi a mládeží
- Propagace spolkové činnosti městem (Kurýr, web, sociální sítě)
- Mechanismus dlouhodobé spolupráce - víceleté granty, partnerství
- Systém pro vyhodnocování dopadů spolkové činnosti na komunitu

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 6.3: Sportovní infrastruktura pro aktivní život

Typové intervence

- Rekonstrukce a údržba stávajících sportovišť - haly, stadion, kurty
- Příprava podmínek pro budoucí výstavbu biotopu
- Nová hřiště v lokalitách s vysokou poptávkou (nové čtvrti, sídliště)
- Organizace sportovní dopravy - cyklostojany, parkování, bezpečné přístupy
- Podpora sportovních klubů - zejména pracujících s mládeží
- Rozvoj univerzálních venkovních sportovišť (workout, běh, cyklo)
- Podpora velkých sportovních akcí - běhy, turnaje, komunitní sport
- Vybudování sportovního areálu v části obce Strašín

Interval realizace: dlouhodobý (cca 8+ let)

Opatření 6.4: Kvalitní veřejný prostor a rekreační možnosti

Typové intervence

- Revitalizace Masarykova náměstí a dalších klíčových veřejných prostranství
- Doplnění zeleně, mobiliáře a uměleckých prvků ve veřejném prostoru

- Zlepšení bezpečnosti a osvětlení v parcích a pěších trasách
- Rozvoj rekreačních oblastí Jureček, Marvánek a přilehlých lesů
- Odpočívadla, stezky, naučné trasy, orientační značení
- Spolupráce s Lesy ČR a místními spolky na správě rekreační krajiny
- Plán péče o přírodní lokality využívané k rekreaci

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 6.5: Kulturní a společenské akce

Typové intervence

- Podpora tradičních akcí - slavnosti, jarmarky, koncerty, běžecké akce
- Rozvoj nových formátů - festival regionální kultury, letní kino, přehlídky spolků
- Prezentace akcí města přes jednotnou komunikační platformu
- Spolupráce s místními organizacemi, školami a spolky na programové nabídce
- Propojení kulturních akcí s podporou místního podnikání (gastronomie, řemesla)
- Vytvoření ročního kulturního kalendáře jako součásti identity města
- Využití komunitního centra jako celoročního indoor prostoru pro akce

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Strategický cíl 7: Otevřená, efektivní a profesionální radnice

Poslední, ale neméně důležitou strategickou oblastí je kvalita správy města. Vize pro rok 2040 je radnice, která je moderní, vstřícná a hospodárná - poskytuje služby rychle a efektivně, využívá moderní technologie a spoléhá na kvalifikovaný a motivovaný personál. Městský úřad v Říčanech bude fungovat jako jednotné centrum služeb, což zvýší komfort občanů alepší koordinaci agend díky odstranění současné roztříštěnosti do více budov. Město bude klást důraz na transparentnost, otevřenou komunikaci, zapojování obyvatel do rozhodování a dlouhodobé strategické řízení. Cílem je správa, která je profesionální, efektivní a srozumitelná, a která podporuje důvěru obyvatel a kvalitní fungování města v každodenním životě.

Tabulka: Strategický cíl 7 - indikátory popis měření

Indikátor	Popis měření	Jednotka
Online služby	Podíl agend dostupných online	%
Elektronická podání	Počet e-podání ročně	počet
Doba vyřízení	Průměrná doba vyřízení klíčových agend	dny
Centralizace úřadu	Počet budov, ve kterých úřad sídlí	počet
Energetická náročnost úřadu	Spotřeba energie v objektech úřadu	kWh/m ²
Spokojenost občanů	Hodnocení služeb úřadu	index
Fluktuace zaměstnanců	Podíl odchodů	%
Školení zaměstnanců	Počet proškolených úředníků/rok	počet
Projektové řízení	Počet projektů v jednotném systému	počet
Participace	Počet veřejných projednání/rok	počet
Transparentnost	Podíl zveřejněných dokumentů	%
Partnerská spolupráce	Počet formálních partnerství	počet

OPATŘENÍ

Opatření 7.1: Centralizace a modernizace úřadu

Typové intervence

- Vybudování nové centrální radnice nebo adaptace vhodného objektu
- Sjednocení agend do jednoho místa pro zvýšení komfortu občanů
- Energeticky úsporná budova s moderním provozem a nízkými náklady
- Průběžné zlepšování stávajících pracovišť do doby centralizace
- Bezbariérové úpravy všech pracovišť - výtahy, vstupy, navigace
- Záložní zdroje energie a krizové systémy pro provoz úřadu při výpadcích
- Optimalizace prostorového uspořádání pro vyšší efektivitu práce

Interval realizace: dlouhodobý (cca do 10+ let)

Opatření 7.2: Digitalizace a chytré služby občanům

Typové intervence

- Rozvoj Portálu občana - elektronické žádosti, formuláře, platby
- Elektronizace interních procesů - oběh dokumentů, schvalování, spisová služba
- Mobilní aplikace města - hlášení závad, informace o dopravě, aktuality
- Využití smart technologií - senzory, otevřená data, predikční modely
- Automatizace opakovaných úkonů a využívání AI pro podporu úředníků
- Snižování administrativní zátěže pro občany i úřad
- Jednotný digitální standard pro všechny odbory a městské organizace

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Opatření 7.3: Profesionalita a posílení personálních kapacit

Typové intervence

- Personální politika zaměřená na nábor a udržení kvalifikovaných zaměstnanců
- Konkurenceschopné podmínky: benefity, flexibilita, rozvoj, školení
- Kariérní systém, pravidelná hodnocení a jasné kompetence
- Školení v digitálních dovednostech, projektovém řízení a nových legislativách
- Posílení klíčových odborů - IT, investice, právní, plánování
- Systém zastupitelnosti pro snížení rizika provozních výpadků
- Program adaptace a mentorování pro nové zaměstnance

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

Opatření 7.4: Zlepšení vnitřní organizace a komunikace

(b) Typové intervence

- Revize organizační struktury úřadu a jasné vymezení odpovědností
- Jednotná projektová metodika a nástroj pro řízení projektů
- Pravidelné porady vedení s vedoucími odborů a projektovými týmy
- Interní komunikační platforma pro efektivní sdílení informací
- Posílení komunikačního oddělení - transparentní a rychlá komunikace s veřejností
- Harmonizace procesů mezi odbory pro zrychlení administrace
- Aktualizovaný komunikační plán pro veřejnost i vnitřní tým
- Prioritizace investic a hlídání rozpočtu

Interval realizace: střednědobý (cca 4-7 let)

Opatření 7.5: Zapojování veřejnosti a partnerů do rozhodování

(b) Typové intervence

- Participativní rozpočet umožňující občanům navrhovat a volit projekty
- Veřejná projednání strategických plánů a investičních záměrů již v rané fázi
- Kulaté stoly s odborníky, podnikateli a zástupci komunit
- Systematická spolupráce s příspěvkovými organizacemi a školami
- Online platforma pro sběr podnětů a vedení dialogu s občany
- Transparentní zveřejňování dokumentů, rozpočtu a smluv

Interval realizace: krátkodobý (cca do 3 let)

4 IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Implementační část strategického plánu popisuje způsob převedení vize **Říčany 2040** do praxe. Jde o kapitolu, která zajišťuje, že stanovené cíle budou skutečně naplněny. Tato kapitola definuje principy, procesy a nástroje realizace strategie a stanovuje jasná pravidla **kdo, jak a kdy** bude strategický plán uskutečňovat.

4.1 Principy implementace

Implementace strategie se řídí několika klíčovými principy, které navazují na celkovou vizi a cíle rozvoje města:

- Realizovaná opatření a projekty musí přímo vycházet ze schválené vize a strategických cílů. Akční plány proto **provazují jednotlivé projekty s cíli strategického plánu**, aby každá aktivita přispívala k naplňování definovaných priorit. Strategie tak zůstává konzistentní a všechny odbory táhnou za jeden provaz směrem k dlouhodobým cílům města.
- Důraz je kladen na měřitelné výsledky a skutečný dopad realizovaných projektů. Pro každý strategický cíl jsou nastaveny **indikátory výkonu**, jejichž plnění je průběžně sledováno. Pravidelné vyhodnocování umožní zaměřit se na výsledky - ukáže, nakolik se daří naplňovat cílové hodnoty, a včas upozorní na potřebné úpravy či posílení podporovaných opatření.
- Úspěch implementace vyžaduje aktivní spolupráci napříč odbory městského úřadu a městskými organizacemi. Řízení strategického plánu proto zajišťuje **koordinace a komunikace mezi všemi zapojenými subjekty**. Pracovní skupiny složené ze zástupců různých odborů (případně i externích partnerů) budou společně připravovat akční plány a řešit realizaci komplexních projektů. Tím se odbourají resortní bariéry a využije se synergický efekt napříč odbornými sekcemi.
- Veřejnost a partneři v území jsou nedílnou součástí implementace. Město zajistí mechanismy pro **aktivní zapojení občanů** - například možnost navrhovat projektové náměty do akčních plánů, veřejné konzultace či účast v tematických pracovních skupinách. Díky tomu se posílí veřejná kontrola a podpora strategie a zároveň se využijí místní znalosti a iniciativa komunit při naplňování cílů.

4.2 Akční plánování

Akční plány představují hlavní nástroj realizace strategického plánu. Jde o krátkodobé až střednědobé plány konkrétních projektů a opatření, kterými budou naplňovány strategické cíle. Akční plán vždy jasně určuje **co, kdy, kdo a s jakými zdroji** bude realizovat. Pro akční plánování v Říčanech se stanovují tato pravidla:

- Akční plán bude zpracováván ve tříletém **cyklu**, přičemž každý rok proběhne jeho aktualizace podle aktuálních potřeb. Úprava akčního plánu bude probíhat **souběžně s přípravou rozpočtu města na následující rok**, aby byly strategické priority přímo promítnuty do rozpočtového procesu. Akční plán tak bude pevně provázán s rozpočtem - obsahuje **seznam projektů, na něž jsou v rozpočtu vyčleněny finanční prostředky**. Tím je zajištěno, že schválené strategické projekty mají zajištěné financování a jsou finančně reálně proveditelné.
- Vzhledem k omezeným zdrojům je nutné projekty v akčním plánu **prioritizovat**. Do akčního plánu se zařadí primárně strategicky významné rozvojové projekty - takové, které mají **největší přínos pro naplnění cílů**. Rutinní či provozní aktivity, které úřad beztak plní ze zákona, nebudou akční plán zatěžovat. Projekty v zásobníku námětů budou průběžně

hodnoceny podle těchto kritérií a ty s nejvyšší prioritou a připraveností postoupí do akčního plánu k realizaci.

- Každá aktivita či projekt v akčním plánu bude mít **určeného garanta (odpovědného nositele)**, který ponese odpovědnost za jeho realizaci, výsledky a dodržení termínů. Garantem bude zpravidla vedoucí příslušného odboru nebo projektový manažer. Město zajistí, aby garanti měli k dispozici potřebnou **personální kapacitu** (realizační tým) a **finanční krytí** v rozpočtu. Průběžně se bude vyhodnocovat vytíženost a kapacity týmů - v případě potřeby může vedení města posílit klíčové týmy personálně či externí expertní podporou, aby realizace strategických projektů neuvízla z důvodu nedostatku zdrojů.

4.3 Role aktérů implementace

Úspěšná realizace strategického plánu vyžaduje jasné rozdělení rolí a odpovědností mezi klíčové aktéry - politické představitele, úřední aparát, veřejnost i partnery. Implementační struktura v Říčanech bude nastavena takto:

Politické vedení města (Zastupitelstvo a Rada města)

Vrcholné orgány města nesou **politickou odpovědnost za naplnění cílů strategie** a klíčová rozhodnutí spojená s realizací strategického plánu. Zastupitelstvo schvaluje samotný Strategický plán a *schvaluje jeho aktualizace*. Tím zajišťuje politickou podporu implementace a začlenění strategických priorit do rozpočtového výhledu města. Starosta a Rada města zároveň průběžně dohlížejí na plnění strategie a prosazují její priority v každodenním řízení města.

Koordinace implementace strategického plánu

Město Říčany zajistí základní koordinaci implementace strategického plánu prostřednictvím pověřené osoby nebo organizační jednotky městského úřadu. Tato role bude primárně zaměřena na podporu a sladění klíčových aktivit souvisejících s realizací strategie, zejména na zajištění základní komunikace mezi zapojenými aktéry a přípravu orientačních podkladů pro vedení města. Rozsah a intenzita této činnosti budou přizpůsobovány aktuálními kapacitám úřadu a významu řešených témat. Nepředpokládá se vznik samostatné rigidní funkce ani detailní každodenní řízení všech projektů.

Koordinační a konzultační platforma

Pro potřeby strategického řízení **může město využívat stávající nebo ad hoc ustavované pracovní platformy**, případně mezioborové pracovní skupiny, které budou sloužit jako konzultační a koordinační fórum k vybraným strategickým otázkám. Tyto platformy mohou sdružovat zástupce vedení města, relevantních odborů městského úřadu a podle potřeby také externí partnery z oblasti vzdělávání, podnikání, kultury, sportu či občanské společnosti.

Setkávání těchto platform **nebude mít pevně stanovenou periodicitu**, ale bude probíhat podle aktuálních potřeb města, zejména při přípravě akčních plánů, řešení klíčových rozvojových témat nebo při aktualizaci priorit strategie. Jejich role je především poradní a diskusní; nejsou koncipovány jako formální kontrolní orgány ani jako závazný článek rozhodovacího procesu.

Výstupy z těchto jednání mohou sloužit jako podklad pro další rozhodování Rady města nebo Zastupitelstva, případně jako inspirační rámec pro úpravy akčních plánů. Celkový systém řízení strategie je nastaven flexibilně tak, aby podporoval kontinuitu rozvojového směřování města, aniž by vytvářel nadměrnou administrativní nebo procesní zátěž.

Odbory městského úřadu

Jednotlivé odbory a oddělení úřadu jsou **hlavními realizátory konkrétních opatření a projektů**. Každý strategický cíl či opatření má přiřazen **gestorský odbor** (administrátora cíle) a případně spolupracující odbory dle povahy dané priority. Tyto odbory zajišťují přípravu a realizaci projektů ve své působnosti, **sbírají projektové náměty** v rámci své agendy a předkládají je strategickému koordinátorovi. Běžně tak náměty vznikají například na odboru investic, školství, dopravy apod. Odbory také reportují průběh realizace svých projektů a dodávají data k indikátorům. Klíčové je, aby odbory mezi sebou úzce spolupracovaly - mnoho strategických projektů je průřezových (např. vyžaduje součinnost investičního odboru, finančního odboru a odboru životního prostředí). Nastavený systém (pracovní skupiny, strategická komise, koordinátor) proto podporuje **meziodborovou týmovou práci**, místo izolovaného postupu jednotlivých sekcí.

Veřejnost a externí partneři

Implementace bude otevřeným procesem - *široká veřejnost, místní komunitní organizace, podnikatelé i sousední obce* mohou sehrát aktivní roli. Město umožní občanům a partnerům **předkládat své podněty a projektové návrhy**, například formou výzev při tvorbě akčního plánu, veřejných setkání nebo prostřednictvím komisí místních částí. Důležité dokumenty (jako návrh strategie či akčního plánu) budou veřejně konzultovány.

4.4 Monitorování a evaluace

Sledování postupu a **průběžné vyhodnocování realizace strategie představují důležitý nástroj pro udržení jejího základního směru a relevance v čase**. Město Říčany bude usilovat o nastavení přiměřeného systému monitoringu a hodnocení, který umožní orientační přehled o plnění strategických cílů a včasnou identifikaci zásadních problémů či nově vznikajících výzev.

Ke strategickým cílům a vybraným opatřením budou postupně přiřazovány vhodné **indikátory** (zejména výstupové a orientační výsledkové), přičemž jejich rozsah a úroveň detailu budou přizpůsobeny reálným kapacitám města a dostupnosti dat. Sběr dat bude probíhat především v rámci běžné činnosti městského úřadu a realizátorů projektů, bez vytváření nadměrné administrativní zátěže. Informace o průběhu realizace budou podle potřeby sdíleny s garanty jednotlivých oblastí.

Implementace strategie bude průběžně reflektována prostřednictvím dílčích **hodnoticích přehledů**, zpravidla v návaznosti na aktualizaci akčních plánů nebo zásadní rozhodnutí města. Předpokládá se, že komplexnější souhrnné vyhodnocení strategie bude provedeno přibližně jednou za několik let, a to zejména se zaměřením na celkový směr rozvoje města a naplňování hlavních strategických záměrů. Výstupy těchto hodnocení mohou sloužit jako podklad pro úpravy akčních plánů či priorit, nikoli však jako formálně závazný kontrolní mechanismus.

Na základě získaných poznatků může město zvážit úpravy strategie nebo jejích realizačních nástrojů, zejména pokud se významně změní vnější podmínky, legislativní rámec, finanční možnosti či potřeby obyvatel. Strategie je koncipována jako flexibilní dokument, který umožňuje průběžné přizpůsobování, aniž by bylo nutné její časté formální přepisování.

Po uplynutí časového horizontu strategického plánu kolem roku 2040 město předpokládá zpracování souhrnného zhodnocení realizace strategie. Toto shrnutí bude sloužit především jako analytický a poučný podklad pro další strategické plánování, nikoli jako formální audit. Cílem závěrečného vyhodnocení bude identifikovat hlavní přínosy, poučení a zkušenosti, které mohou být využity při přípravě nové rozvojové strategie města po roce 2040.

4.5 Nástroje řízení implementace

Pro efektivní řízení realizace strategického plánu bude město využívat moderní **nástroje projektového a strategického managementu**. Tyto nástroje pomohou udržet přehled o pokroku, zodpovědnostech i termínech a usnadní komunikaci mezi všemi zapojenými stranami:

- Zaveden bude vhodný softwarový nástroj pro **řízení portfolia projektů** a sledování plnění strategie. Může jít o specializovanou aplikaci nebo sdílenou databázi, která umožní evidovat všechny projekty, jejich stav, rozpočet, termíny a odpovědné osoby. Díky takovému systému budou mít vedení města i veřejnost transparentní přehled o realizaci - v reálném čase bude vidět, které projekty běží podle plánu a kde vznikají zpoždění či překročení rozpočtu.
- Město vytvoří jednotné šablony dokumentů pro implementaci - například formulář pro zadání projektového záměru, strukturu **pravidelné zprávy o postupu projektu** či podobu výroční zprávy o naplňování strategie. Tyto vzory zajistí, že všechny odbory reportují konzistentně a srovnatelně, což usnadní vyhodnocování. Standardizace formátu také ulehčí předávání informací mezi garanty, koordinátorem a politickým vedením.
- Pro každý strategický projekt či opatření bude vypracována **RACI matice**, která přehledně určí, kdo je za daný úkol *zodpovědný* (Responsible), kdo nese *konečnou odpovědnost* (Accountable), kdo je *konzultován* (Consulted) a kdo pouze *informován* (Informed). Tento osvědčený nástroj pomůže **jasně definovat role a odpovědnosti** a předejít nejasnostem či duplicitám v koordinaci.
- K plánování časové realizace projektů budou využity **Ganttovy diagramy** či jiné grafické harmonogramy. Pro každý projekt bude stanoven časový harmonogram s klíčovými milníky - průběžnými termíny pro dosažení dílčích výstupů. Pravidelná kontrola milníků zajistí včasné odhalení případných zpoždění. Harmonogramy také usnadní koordinaci mezi projekty (např. návaznost investic v různých odborech) a umožní efektivní řízení zdrojů v čase.

4.6 Řízení změn a udržitelnost strategie

Strategický plán musí zůstat živým dokumentem po celé desetiletí své platnosti, navzdory možným personálním či politickým obměnám. Proto jsou nastavena opatření k řízení změn a zajištění udržitelnosti implementace:

- Aby strategie přežila i případné změny ve vedení města po volbách, je důležité široké vlastnictví napříč politickým spektrem. Již složení Strategické komise je **pluralitní - zahrnuje zástupce všech politických proudů** ve městě. Tím se zvyšuje šance, že strategie bude vnímána jako společná vize, nikoli jako projekt jedné garnitury. Dlouhodobé cíle plánu (až do roku 2040) jsou formulovány konsenzuálně a průběžně komunikovány všem politickým subjektům, aby byly respektovány bez ohledu na momentální politickou situaci.
- Úspěch implementace stojí na lidech, kteří ji realizují. Město proto klade důraz na udržení a motivaci schopných zaměstnanců zapojených do strategických projektů. Klíčoví úředníci a projektoví manažeři jsou **aktivně zapojeni již do tvorby strategie a akčních plánů**, čímž získávají pocit spoluvlastnictví nad navrženými opatřeními. Toto zapojení zvyšuje jejich motivaci a ochotu nést změny, protože sami přispěli k vymyšlení řešení. Dále budou nastavena **jasná pravidla odměňování a uznání**.
- Strategie rozvoje Říčán je společným dílem města a jeho partnerů. Pro zachování dlouhodobé podpory budou *externí partneři motivováni konkrétními přínosy* - město bude průběžně komunikovat úspěchy společných projektů (např. zlepšení dopravní obslužnosti, nové kulturní akce) tak, aby partneři viděli praktické výsledky své spolupráce.

5 PŘÍLOHY A ZDROJE

Strategické a koncepční dokumenty

- [Strategický plán rozvoje města 2005](#)
- [Strategický plán rozvoje MěÚ Říčany 2021-2025](#)
- [Generel sportovní vybavenosti](#)
- [Studie proveditelnosti zásobování pitnou vodou](#)
- [Seznam projektů města 2014 - 2018](#)
- [Strategický plán za pracovní skupinu Doprava v2.docx](#)
- [Strategický plán za pracovní skupinu Infrastruktura a energie_final.docx](#)
- [Strategický plán za pracovní skupinu Školství a vzdělávání.docx](#)
- [Strategický plán za pracovní skupinu Sociální a zdravotní služby_final.docx](#)
- [Strategický plán za pracovní skupinu urad - zrevidovaný text na společnem sezení - final.docx](#)
- [Říčany SP 2040_MOORE, strategický plán a analytická část](#)
- [SPRM_Říčany_v17.pdf](#)
- [SPRM_Říčany_v17_Analytická_část_příloha.pdf](#)
- [SPRM_Říčany_v17_Analytická_část_příloha](#)
- [Strategie rozvoje územního obvodu Středočeského kraje na období 2019-2024.pdf](#)
- [Strategie regionálního rozvoje ČR 2021_.pdf](#)
- [Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Říčansko o.p.s na období 2021-2027.pdf](#)
- [Strategický rámec_ČR2030.pdf](#)
- [strategický plan - sport, kultura, volny cas - draft.docx](#)

Data Obce v datech

- [datový report 2018](#)
- [datový report 2019](#)
- [datový report 2020](#)
- [datový report 2021](#)
- [datový report 2022](#)
- [datový report 2023](#)
- [datový report 2024](#)
- [datový report 2025](#)

Akční plány města

- | | |
|---|--|
| 1. Program finanční stabilita.pdf | 13. Program úředník.pdf |
| 2. Program nemovitosti.pdf | 14. Program komunikace.pdf |
| 3. Program trvalý pobyt.pdf | 15. Program otevřeno.pdf |
| 4. Program veřejné zakázky.pdf | 16. Program údržba nemovitostí.pdf |
| 5. Program podnikatel.pdf | 17. Program voda.pdf |
| 6. Program udržitelný rozvoj.pdf | 18. Program kanalizace.pdf |
| 7. Program územní plán.pdf | 19. Program odpady.pdf |
| 8. Program regulační plány.pdf | 20. Program energie.pdf |
| 9. Program suburbanizace.pdf | 21. Program ulice.pdf |
| 10. Program architektura.pdf | 22. Program cyklodoprava.pdf |
| 11. Program procesy.pdf | 23. Program parkoviště.pdf |
| 12. Program týmy.pdf | 24. Program hromadná doprava.pdf |

- | | |
|---|--|
| 25. Program bezpečnost.pdf | 38. Program muzeum.pdf |
| 26. Program zdraví.pdf | 39. Program město umění.pdf |
| 27. Program komunita.pdf | 40. Program tradice.pdf |
| 28. Program rodina.pdf | 41. Program vodní plochy.pdf |
| 29. Program bariéry.pdf | 42. Program veřejná zeleň.pdf |
| 30. Program pomoc.pdf | 43. Program lesy.pdf |
| 31. Program školky.pdf | 44. Program vzduch.pdf |
| 32. Program základní školy.pdf | 45. Program pořádek.pdf |
| 33. Program střední školy.pdf | 46. Program volnočasové organizace.pdf |
| 34. Program patriot.pdf | 47. Program dětské areály.pdf |
| 35. Program kniha.pdf | 48. Program sportoviště.pdf |
| 36. Program budovy kultury.pdf | 49. Program odpočinek.pdf |
| 37. Program multikulturní město.pdf | 50. Program turistika.pdf |

Participace

- [Ricany SP - shrnutí dat z workshopu s odbory uradu a vedením mesta.pdf](#)
- [Říčany SP 2040_Dotazníková šetření s občany](#)
- [Strategie_Říčany_2040_VYSLEDKY.pptx](#)
- [DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ NA SÍDLIŠTÍCH_E_Heyrovsky.pptx](#)
- [Říčany SP 2040_setkání s veřejností - namesti](#)
- [Říčany - report setkání s veřejností .pdf](#)
- [Říčany SP 2040_vystup ze sberu dat na urade](#)
- [Strategický plan pro Ricany - doplňující dotazník \(Responses\).xlsx](#)
- [Strategický plan pro Ricany vystupy workshopu s uradem.xlsx](#)
- [Ricany_Strategický plan_panely_1500x1500_2023_lo-res-compressed.pdf](#)
- [projektové karty.pdf](#)

Územně analytické podklady

- [výkres záměrů na provedení změn v území.pdf](#)
- [výkres limitů využití území.pdf](#)
- [výkres hodnout území.pdf](#)
- [Rozbor udržitelného rozvoje území.pdf](#)
- [problémový výkres.pdf](#)
- [Karty obcí.pdf](#)
- [Seznam projektů města 2014 - 2018 \(2\).xls](#)
- [Územní plánování ve městě Říčany.url](#)
- [Zásady pro výstavbu, 2019.doc](#)
- [Cyklomapa_3.png](#)
- [Cyklomapa_4.png](#)
- [Cyklomapa_5.png](#)
- [Cyklomapa_6.png](#)
- [Město Říčany - úvaha k elektromobilitě.docx](#)
- [Město Říčany_analytické_úkoly.pptx](#)
- [Město Říčany_analytický_úkol.pptx](#)
- [Pracovní skupina prevence.docx](#)
- [Predikce počtu obyvatelstva - město Říčany_v2.xlsx](#)

Data z úřadu

- [Ricany - Doprava, policie.pdf](#)

- Ricany - IT.pdf
- Ricany - odbor investic.pdf
- Ricany - odbor krizoveho rizeni.pdf
- Ricany - odbor pravni, financni a auditni.pdf
- Ricany - odbor spravy majetku.pdf
- Ricany - odbor stavebni.pdf
- Ricany - odbor uzemniho planovani.pdf
- Ricany - odbor zdravotni a socialni.pdf
- Ricany - OKS.pdf
- Ricany - OSK a MAP.pdf
- Ricany - vedeni mesta.pdf
- Ricany - ZP.pdf
- Strategický plán - STAN - projekty.xlsx
- STAN prezentace.pptx
- Ricany_SP_Vize_ODS_final.pptx
- Říčany SP - vstup - Klidne mesto.pptx
- KM - Strategický plán - iniciativy a priority.xlsx

6 SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK, GRAFŮ

Seznam obrázků / map

Mapa: Ortofoto mapa Říčan	12
Mapa: Katastrální území města Říčany	13
Mapa: Budovy městského úřadu Říčan	36
Mapa: Silnice a dálnice v Říčanech a okolí	38
Mapa: Intenzita dopravních úseků v Říčanech	39
Mapa: Kriminalita v Říčanech	48
Mapa: Kulturní objekty a zařízení v Říčanech	55

Seznam grafů

Graf: Klíčové indexy s nadprůměrným hodnocením.....	14
Graf: Klíčové problémy (Indexy s podprůměrným hodnocením).....	14
Graf: Struktura obyvatelstva SO ORP Říčany.....	24
Graf: Vývoj počtu obyvatel mezi lety 2015-2025.....	25
Graf: Vývoj počtu obyvatel v obci Říčany.....	25
Graf: Věková struktura obyvatel roku 2012.....	26
Graf: Věková struktura obyvatel roku 2021.....	26
Graf: Věková pyramida obyvatelstva Říčan.....	28
Graf: Predikce vývoje počtu obyvatel v Říčanech.....	30
Graf: Nezaměstnanost v Říčanech i SO ORP Říčany.....	31
Graf: Vývoj podílu osob v exekuci 2023-2025.....	31
Graf: Dosažitelní uchazeči o práci vs. volná pracovní místa.....	34
Graf: Počet dopravních nehod na území Říčan.....	39
Graf: Počet praktických lékařů na území SO ORP na 1000 obyvatel.....	45
Graf: Počet dětských lékařů na území SO ORP na 1000 obyvatel.....	45
Graf: Kriminalita v Říčanech (oddělené přestupky).....	49
Graf: Počet podvodů, toxikománie a škod na majetku.....	49
Graf: Vývoj cen prodeje a pronájmu bytu v obci Říčany.....	51
Graf: Počet nově dokončených bytů v Říčanech.....	52
Graf: Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních.....	54
Graf: Počet spolků v SO ORP na 1000 obyvatel.....	56
Graf: Vývoj cen vodného a stočného v Říčanech.....	58
Graf: Priority investice podle respondentů.....	66
Graf: Absence služeb ve městě podle respondentů.....	66

Seznam tabulek

Tabulka: Věkové ukazatele.....	26
Tabulka: Přírůstek a úbytek obyvatel v Říčanech.....	29
Tabulka: Klasifikace ekonomických subjektů podle CZ-NACE.....	33
Tabulka: Registrované ekonomické subjekty dle právní formy.....	33
Tabulka: Vzdělávací zařízení v Říčanech.....	42
Tabulka: Rozpočet města na oblast školství.....	43
Tabulka: Přehled vývoje příjmů (tis. Kč).....	61
Tabulka: Přehled vývoje výdajů (tis. Kč).....	62
Tabulka: Rekapitulace hospodaření.....	61
Tabulka: Dluh města a fiskální pravidlo hospodaření města.....	63
Tabulka: SWOT - Kvalita života a soudržnost obyvatel.....	71
Tabulka: SWOT - Image města.....	72
Tabulka: SWOT - Prosperita města.....	72
Tabulka: SWOT - Udržitelná mobilita.....	73
Tabulka: Souhrnná SWOT analýza - silné a slabé stránky.....	74
Tabulka: Souhrnná SWOT analýza - příležitosti a hrozby.....	75
Tabulka: Analýza rizik.....	76
Tabulka: Strategické cíle a opatření.....	78

Tabulka: Strategický cíl 1 - indikátory, popis měření.....	79
Tabulka: Strategický cíl 2 - indikátory, popis měření.....	81
Tabulka: Strategický cíl 3 - indikátory, popis měření.....	83
Tabulka: Strategický cíl 4 - indikátory, popis měření.....	85
Tabulka: Strategický cíl 5 - indikátory, popis měření.....	87
Tabulka: Strategický cíl 6 - indikátory, popis měření.....	89
Tabulka: Strategický cíl 7 - indikátory, popis měření.....	92

Informace uvedené v tomto dokumentu považujeme ke dni jeho vydání za správné. Přesto nemůžeme přijmout odpovědnost za případné škody vzniklé v důsledku rozhodnutí učiněných na základě těchto informací. Dokument byl připraven a vydán © AQE. Pojem AQE označuje členskou firmu AQE a její přidružené subjekty. Společnost AQE advisors, a.s. je nezávislá poradenská firma působící v České republice. Tento materiál slouží výhradně pro informační účely a nepředstavuje závazné stanovisko ani odborné doporučení. Společnost AQE advisors s.r.o. nenese odpovědnost za jakékoliv ztráty vzniklé v souvislosti s použitím těchto informací. Všechna práva vyhrazena.



AQE advisors, a.s.
Česká republika
www.AQE.cz
info@AQE.cz